

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.5. Batasan Penelitian	8
BAB II STUDI PUSTAKA	9
2.1. Organisasi Sektor Publik	9
2.2. Perencanaan dan Penganggaran.....	10
2.3. Pendekatan Sistem Penganggaran	13
2.3.1. Sistem Anggaran Tradisional (<i>Traditional Budgeting System</i>).....	13
2.3.2. <i>Planning, Programming, Budgeting System</i> (PPBS).....	14
2.3.3. Sistem Penganggaran Kinerja (<i>Performance Budgeting System</i>).....	15
2.4. Pengertian Penganggaran Berbasis Kinerja.....	16
2.5. Indikator Kinerja	17
2.6. Prinsip-prinsip Penganggaran Berbasis Kinerja	19
2.7. Elemen Utama dan Komponen Penganggaran Berbasis Kinerja.....	20
2.8. Unsur-Unsur Pendukung Penganggaran Berbasis Kinerja	24

2.8.1.	Penghargaan dan Hukuman (<i>Reward and Punishment</i>)	24
2.8.2.	Kontrak Kinerja	25
2.8.3.	Kontrol Eksternal dan Internal	25
2.9.	Kerangka Penganggaran Berbasis Kinerja	26
2.10.	Tata Cara Penerapan Penganggaran berbasis kinerja	30
2.11.	Praktik Penganggaran Berbasis Kinerja di Beberapa Negara.....	33
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1.	Sifat dan Jenis Penelitian.....	37
3.2.	Sumber Data	37
3.3.	Metode Analisis.....	38
BAB IV GAMBARAN UMUM BPK RI.....		40
4.1.	Sejarah Singkat dan Dasar Hukum BPK RI	40
4.2.	Renstra BPK RI 2006-2010.....	42
4.3.	Organisasi BPK RI	44
4.4.	Sistem Manajemen Kinerja (SIMAK) BPK RI	46
BAB V ANALISIS.....		49
5.1.	Evaluasi Penganggaran Berbasis Kinerja di BPK RI	49
5.1.1.	Evaluasi Indikator Penganggaran Berbasis Kinerja	49
5.1.2.	Evaluasi Perencanaan dan Penganggaran BPK RI	56
5.1.3.	Evaluasi Pelaksanaan Kontrak Kinerja.....	64
5.1.4.	Evaluasi Pemberian Penghargaan dan Hukuman	65
5.1.5.	Evaluasi Kontrol Eksternal dan Internal.....	66
5.2.	Faktor-Faktor Penghambat Pelaksanaan PBK di BPK RI	68
5.3.	Upaya-Upaya BPK RI Untuk Memperbaiki PBK	73
BAB VI SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....		80
6.1	Simpulan.....	80
6.2	Rekomendasi	82
DAFTAR PUSTAKA.....		87

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbedaan Antara Sektor Publik Dan Swasta	9
Tabel 2. Tahapan Kegiatan Dalam Penganggaran Berbasis Kinerja	31
Tabel 3. Program dan Kegiatan BPK RI Tahun 2009.....	63
Tabel 4. Pembagian Program, Kegiatan dan Pembagian Satker.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Diagram Kerangka Penganggaran Berbasis Kinerja.....	27
Gambar 2. Diagram Kerangka Penganggaran Berbasis Kinerja Tingkat Nasional	28
Gambar 3. Diagram Kerangka Penganggaran Berbasis Kinerja Tingkat K/L	29
Gambar 4. Siklus Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	31

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Bagan Struktur Organisasi BPK RI

Lampiran 2. Diagram Proses RKA-KL

Lampiran 3. Tabel Perbandingan Sebelum dan Setelah Restrukturisasi Program

Lampiran 4. Tabel Tahapan Perencanaan Kegiatan dan Penganggaran di BPK RI