



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	I
HALAMAN PENGESAHAN	Ii
PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
INTISARI	vi
ABSTRACTION	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	11
1.5. Waktu dan Tempat Penelitian	12
1.6. Metode Penelitian	12
1.7. Objek Penelitian dan Batasan Laporan	14
1.8. Sistematika Penelitian	15
1.9. Kerangka Penulisan	16
BAB II. LANDASAN TEORI	18
2.1. Manajemen Strategi	18
2.2. Kompetensi inti	25
2.3. Strategi Bersaing	26
2.4. Sistem Produksi	29
2.4.1. Pengertian Proses Produksi	29
2.4.2. Parameter Kinerja Produksi	32
2.5. Formulasi Strategi	34
2.5.1. Analisis Visi dan Misi serta Tujuan Perusahaan	34
2.5.2. Analisis Lingkungan Internal & eksternal Perusahaan	37



2.6. Analisis Rasio Keuangan	39
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	43
3.1. Sejarah Singkat PT. Pupuk Kaltim	43
3.2. Visi dan Misi Perusahaan	45
3.3. Struktur Organisasi	46
3.4. Bisnis Area	46
3.5. Fasilitas Penunjang Produksi	48
3.6. Pemasaran Produk	49
3.7. Fasilitas Umum	51
3.8. Good Corporate Governance.....	52
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	53
4.1. Metode Pengumpulan Data	53
4.1.A. Data Primer	53
4.1.B. Data Sekunder	59
4.2. Ringkasan Kinerja PT. Pupuk Kaltim	59
4.2.1. Kinerja Operasional	59
4.2.2. Kinerja Keuangan	61
4.3. Analisis Komparatif Kinerja Pabrik Kaltim 1 dan Kaltim 2 ..	66
4.3.1. Analisis Aspek Keuangan	67
4.3.2. Analisis Aspek Operasional	74
4.4. Analisis Hubungan Industri	80
4.4.1. Hubungan Internal Perusahaan	84
4.4.2. Hubungan Eksternal	90
4.5. Analisis Sumber Daya Manusia	93
4.6. Kajian Masa Depan Kaltim 1	97
4.6.A. Kajian Revitalisasi Kaltim 1	100
4.6.B. Kajian Penggantian Kaltim 1	108
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	114
5.1. Kesimpulan	114



5.2. Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	118
DAFTAR ISTILAH	121
LAMPIRAN	
1. Lampiran 1. Struktur Organisasi PKT	124
2. Lampiran 2. Grafik harga ammonia dan minyak dunia Fertecon Feb 08	125
3. Lampiran 3. Cadangan Gas Alam di Indonesia dan Utilisasinya	126
4. Lampiran 4. Rasio Keuangan Pusri & Petrokimia	127
5. Lampiran 5. Bagan Alir Analisis & Kesimpulan	128