

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
INTISARI	ix
ABSTRACT	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Sistematika Pembahasan	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1 Manajemen Strategik	8
2.2 Strategi	9
2.2.1 Pengertian Strategi	9
2.2.2 Proses Pembentukan Strategi	10
2.2.3 Mengukur Capaian Strategi.....	11
2.3 Perencanaan Strategis.....	12
2.3.1 Pengertian Perencanaan Strategi	12
2.3.2 Perencanaan Strategi pada Organisasi Sektor Publik	13
2.3.3 Good Governance.....	14
2.4 Pendekatan <i>Balanced Scorecards</i>	15
2.4.1 Pengertian <i>Balanced Scorecards</i>	15
2.4.2 <i>Balanced Scorecards</i> pada Organisasi Sektor Publik	16
2.4.3 Keunggulan dan Kelemahan Pendekatan <i>Balanced Scorecards</i>	17
2.5 Pendekatan <i>Strategy Maps</i>	19
2.5.1 Pengertian <i>Strategy Maps</i>	19
2.5.2 <i>Strategy Maps</i> pada Organisasi Sektor Publik	20
2.5.3 Keunggulan dan Kelemahan Pendekatan <i>Strategy Maps</i>	21



2.6 Pendekatan <i>the Office of Strategy Management (OSM)</i>	22
2.6.1 Pengertian <i>the Office of Strategy Management</i>	22
2.6.2 <i>The Office of Strategy Management</i> pada Organisasi Sektor Publik	24
2.6.3 Keunggulan dan Kelemahan <i>the Office of Strategy Management</i>	24
2.7 Penelitian Terdahulu	24
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Jenis Penelitian	26
3.2 Sumber Data	26
3.3 Prosedur Analisis	26
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	28
4.1.1 Profil Badan Pemeriksa Keuangan	28
4.1.1.1 Sejarah Organisasi	28
4.1.1.2 Struktur Organisasi	30
4.1.1.3 Personalia	31
4.1.2 Proses Bisnis	32
4.2 Analisis dan Pembahasan	33
4.2.1 Identifikasi Strategi dan Hasil Eksekusi Strategi	33
4.2.1 Identifikasi Aktivitas Utama dalam Pengelolaan Strategi Organisasi	37
4.2.1 Identifikasi Posisi dan Personalia Unit OSM dalam Struktur Organisasi	54
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI MANAJERIAL, DAN SARAN	58
5.1 Simpulan	58
5.2 Implikasi Manajerial	59
5.3 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61

LAMPIRAN