



DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	x
Daftar Lampiran	xii
Abstrak.....	xiii
Abstract	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Pertanyaan Penelitian	8
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Lingkup Penelitian	9
1.7. Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. <i>Value Stream</i>	11
2.2. <i>Value Stream Mapping</i>	14
2.3. Tahapan Pembuatan <i>Value Stream Mapping</i>	14



2.4. <i>Process Activity Mapping</i>	15
2.5. Penentuan Waktu Standar	17
2.6. <i>Fault Tree Analysis</i>	19
2.7. <i>Performance Rating</i>	20
2.8. <i>Line Balancing</i>	23
2.9. <i>Job Design</i> (desain pekerjaan)	26
BAB III METODA PENELITIAN	29
3.1. Gambaran Umum Perusahaan Farmasi PT ABC	29
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian	31
3.3. Desain Penelitian	31
3.4. Definisi Operational	32
3.5. Metode Pengumpulan Data	33
3.6. Pengolahan Data dan Metoda Analisis	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1. Pemetaan waktu <i>release</i> bahan baku	39
4.2. Mendefinisikan Pemetaan Kondisi Proses Saat Ini	42
4.3. <i>Current State Map</i>	55
4.4. Identifikasi pemborosan	61
4.5. <i>Future State Map</i>	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	92
5.1. Kesimpulan	92
5.2. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	94



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pemenuhan Target Kinerja Perusahaan	3
Tabel 2.2 Simbol <i>Fault Tree Analysis</i>	20
Tabel 2.3 <i>Westinghouse System Skill Rating</i>	21
Tabel 2.4 <i>Westinghouse System Effort Rating</i>	22
Tabel 2.5 <i>Westinghouse System Condition Rating</i>	22
Tabel 2.6 <i>Westinghouse System Consistency Rating</i>	23
Tabel 4.1 Jumlah Data <i>Release</i> Bahan Baku Bulan Januari-Oktober 2018.....	41
Tabel 4.2 Komposisi Waktu <i>Release</i> Bahan Baku.....	42
Tabel 4.3 Proses Definisi Aktivitas Fisik dan <i>Cycle Time Release</i> Bahan Baku Saat Ini (sesuai lampiran 1).....	55
Tabel 4.4 Proses Definisi Aktivitas Administrasi dan <i>Cycle Time Release</i> Bahan Baku Saat Ini (sesuai lampiran 1)	55
Tabel 4.5 <i>Process Activity Mapping</i> Aliran Fisik <i>Release</i> Bahan Baku (<i>current activity</i>).....	65
Tabel 4.6 <i>Process Activity Mapping</i> Aliran Administrasi <i>Release</i> Bahan Baku (<i>current activity</i>).....	67
Tabel 4.7 Langkah perbaikan (1)	76
Tabel 4.8 Waktu Kerja Setiap Tahapan Proses	80
Tabel 4.9 Perhitungan Waktu Standar	82
Tabel 4.10 Pembagian Stasiun Kerja	83
Tabel 4.11 Perhitungan <i>Smooth Index</i>	85



Tabel 4.12 Jumlah Karyawan.....	86
Tabel 4.13 Perhitungan <i>Performance Rating</i>	88



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Lama Waktu <i>Release</i> Bahan Baku.....	4
Gambar 1.2 Tren Data Lama Waktu <i>Release</i> Bahan Baku Tahun 2014-2017	5
Gambar 2.1 Tahapan Pembuatan <i>Value Stream Mapping</i>	15
Gambar 2.2 <i>Value Stream Mapping Component</i>	16
Gambar 2.3 Simbol VSM.....	17
Gambar 2.4 <i>Beta Probability Distribution Curve</i>	18
Gambar 2.5 Skema <i>Job Design</i>	26
Gambar 4.1 Komposisi Waktu <i>Release</i> Bahan Baku.....	41
Gambar 4.2 Komposisi Waktu Kerja Setiap Tahapan Proses <i>Release</i> Bahan Baku	43
Gambar 4.3 Tahapan Proses Aktifitas Kegiatan <i>Release</i> Bahan baku (secara keseluruhan).....	45
Gambar 4.4 Aliran Fisik Bahan Baku Pada Tahapan Proses Aktifitas Kegiatan <i>Release</i> Bahan baku	45
Gambar 4.5 Aliran Administrasi Bahan Baku Pada Tahapan Proses Aktifitas Kegiatan <i>Release</i> Bahan baku.....	46
Gambar 4.6 Tahapan Pembuatan Aliran Proses.....	46
Gambar 4.7 Penentuan Tanggung Jawab dari Masing-Masing Proses Aktivitas .	53
Gambar 4.8 Pemetaan Kondisi Proses Sekarang <i>Release</i> Bahan Baku (<i>Current State Map</i>)	59
Gambar 4.9 <i>Process Activity Mapping Release</i> Bahan Baku	72



Gambar 4.10 Komposisi Aktivitas <i>Non-Added Value</i>	72
Gambar 4.11 <i>Fault Tree Analysis Release</i> Bahan Baku	74
Gambar 4.12 Grafik Waktu Kerja Setiap Tahapan Proses <i>Release</i> Bahan Baku..	79
Gambar 4.13 <i>Precedence Diagram</i> Proses <i>Release</i> Bahan Baku	81
Gambar 4.14 Pembagian Stasiun Kerja	83
Gambar 4.15 <i>Future State Map Release</i> Bahan Baku.....	93



LAMPIRAN

Lampiran 1. Rekapitulasi Perhitungan Waktu Setiap Tahapan Proses (data yang dianalisis)	99
Lampiran 2. Rekapitulasi Perhitungan Waktu Setiap Tahapan Proses (data yang dikeluarkan dari analisis)	100