

## Daftar Isi

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar .....	xii
Intisari .....	xiii
Abstract .....	xiv
 Bab 1    Pendahuluan .....	 1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Pokok Masalah .....	4
1.3    Tujuan Penelitian .....	6
1.4    Manfaat Penelitian .....	6
1.5    Hipotesa .....	7
1.6    Metode Penelitian .....	7
1.7    Kerangka Analisis .....	9
1.8    Sistematika Pembahasan .....	10
 Bab 2    Landasan Teori .....	 12
2.1    Konsep Manajemen Strategis .....	12
2.1.1    Definisi Strategi .....	12
2.1.2    Pengertian Manajemen Strategis .....	12
2.1.3    Proses Manajemen Strategis .....	13
2.1.4    Strategi Perusahaan .....	18
2.1.5    Tingkatan Strategi .....	18
2.1.6    Strategi Integrasi .....	21
2.2    Konsep Manajemen Proyek .....	24
2.2.1    Latar Belakang Metode Manajemen Proyek .....	24
2.2.2    Definisi Proyek .....	24
2.2.3    Definisi Manajemen Proyek .....	25
2.2.4    Manajemen Waktu .....	27

2.2.5	Manajemen Resiko.....	36
2.2.5.1	Proses Manajemen Resiko Proyek.....	38
2.2.5.2	Simulasi Monte Carlo .....	43
2.2.5.3	Program SimulAr .....	44
2.4	Konsep PMO.....	45
Bab 3	Gambaran Umum Perusahaan.....	48
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	48
3.2	Struktur Perusahaan .....	52
3.3	Visi dan Misi Perusahaan.....	53
3.4	Struktur Organisasi Perusahaan .....	53
3.4.1	Struktur Organisasi SMD Operation.....	54
3.4.2	Struktur Organisasi MD Finance .....	55
3.4.3	Struktur Organisasi MD Strategic.....	56
3.4.4	Struktur Organisasi MD Services & Project.....	56
3.5	Produk Perusahaan .....	57
Bab 4	Analisa dan Pembahasan.....	59
4.1	Proses Industri Kelapa Sawit .....	59
4.1.1	Penanaman Kelapa Sawit.....	59
4.1.1.1	Waktu Penanaman di Lapangan.....	59
4.1.1.2	Persiapan Tanam .....	60
4.1.1.3	Membuat Lubang Tanam .....	61
4.1.1.4	Penanaman Kelapa Sawit.....	61
4.1.2	Pengolahan Minyak Kelapa Sawit di PKS.....	65
4.1.2.1	Stasiun Utama .....	65
4.1.2.2	Stasiun Pendukung.....	70
4.1.3	Penyulingan MKS menjadi Minyak Goreng dan Mentega.....	75
4.1.3.1	Bleaching Plant .....	75
4.1.3.2	Deodorization Plant.....	77
4.1.3.3	Faty Acid Distillation Plant.....	77
4.1.3.4	Dry Fractionation Plant.....	78
4.2	Proses Pembangunan Pabrik Kelapa Sawit.....	79
4.2.1	Tahapan Pembangunan PKS .....	82
4.2.1.1	Pra Perencanaan .....	82
4.2.1.2	Desain.....	85

4.2.1.3 Tender .....	86
4.2.1.4 Tahap Pembangunan Fisik / Konstruksi .....	89
4.2.2 Tahapan Pembangunan PKS yang terintegrasi .....	89
4.2.2.1 Kegiatan Desain .....	90
4.2.2.2 Kegiatan Procurement .....	91
4.2.2.3 Kegiatan Konstruksi .....	92
4.2.2.4 Kegiatan Perijinan .....	96
4.2.2.5 Kegiatan Pendanaan .....	97
4.2.2.6 Kegiatan Pengadaan Personil Lengkap dan Terlatih .....	98
4.3 Analisa Waktu Penyelesaian Pembangunan PKS .....	98
4.3.1 Analisa Waktu Penyelesaian Pembangunan PKS sebelum digunakan PMO .....	99
4.3.1.1 Analisa Waktu Metode Konvensional .....	99
4.3.1.2 Analisa Waktu Metode Monte Carlo dengan Program SimulAr .....	105
4.3.2 Analisa Waktu Penyelesaian Pembangunan PKS sesudah digunakan PMO .....	112
4.3.2.1 Analisa Waktu Metode Konvensional .....	112
4.3.2.2 Analisa Waktu Metode Monte Carlo dengan Program SimulAr .....	118
4.4 Hasil Analisa Waktu Penyelesaian Pembangunan PKS sesudah dan sebelum digunakan PMO .....	125
Bab 5 Kesimpulan dan Saran .....	128
5.1 Kesimpulan .....	128
5.2 Saran .....	130
Daftar Pustaka .....	131