



HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
PRAKATA.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
INTISARI.....	x
ABSTRACT.....	xi
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Batasan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
1.5. Metode Penelitian.....	4
1.6. Sistematika Penelitian.....	6
BAB II. LANDASAN TEORI.....	7
2.1. Sistem Pengendalian Manajemen.....	7
2.1.1. Struktur Pengendalian Manajemen.....	9
2.2. Pengertian Anggaran.....	12
2.3. Karakteristik Anggaran.....	12



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

2.4. ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DI PT INDOMOBIL SUZUKI INTERNATIONAL	
Faisal Achmad, Slamet Sugiri, Prof., Dr., MBA.	
2.5. Proses Penyusunan Anggaran	16
2.5.1. Departemen Anggaran.....	16
2.5.2. Komite Anggaran.....	17
2.5.3. Penerbitan Pedoman.....	18
2.5.4. Usulan Anggaran Awal.....	18
2.5.5. Negosiasi.....	20
2.5.6. Tinjauan dan Persetujuan.....	20
2.5.7. Revisi Anggaran.....	21
2.5.8. Anggaran Kontijensi.....	22
2.6. Jenis-jenis Anggaran.....	23
2.7. Aspek Prilaku Anggaran.....	24
2.7.1. Partisipasi dalam proses Penyusunan Anggaran.....	24
2.7.2. Tingkat Kesulitan dari Target Anggaran.....	25
2.7.3. Keterlibatan Manajemen Senior.....	25
2.7.4. Departemen Anggaran.....	26
2.8. Karakteristik Anggaran yang Baik.....	26
BAB III. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	29
3.1. Latar Belakang dan Sejarah Perusahaan.....	29
3.1.1. Lokasi Perusahaan.....	29
3.1.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	32
3.2. Stuktur Organisasi.....	32
3.2.1. Tugas dan Tanggungjawab Jabatan.....	34
3.3. Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan.....	40



3.3.1. Departemen Anggaran.....	41
<b>ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DI PT INDOMOBIL SUZUKI</b>	
<b>INTERNATIONAL</b>	
3.3.2. Analisis Anggaran.....	42
<small>Paial Adhmad, Sugeng Sugiri, Prof., Dr., MBA.</small>	
<small>Universitas Gadjah Mada, 2007   Diunduh dari <a href="http://etd.repository.ugm.ac.id/">http://etd.repository.ugm.ac.id/</a></small>	
3.3.3. Prosedur Penyusunan Anggaran.....	43

3.4. Proses Penyusunan Rencana Kerja dan	
Anggaran Biaya di <i>Production Division</i> .....	46
3.5. Proses Realisasi Anggaran.....	49
3.5.1. Proses Realisasi <i>Operating Expenses non</i>	
<i>Direct- indirect material</i> .....	50
3.5.2. Proses Realisasi <i>Operating Expenses</i>	
<i>direct – indirect material</i> .....	51
3.5.3. Proses Realisasi <i>Capital Expenditure</i> .....	52
3.6. Evaluasi Anggaran.....	54
3.7. Revisi Anggaran.....	54

#### BAB IV. ANALISIS DATA

4.1. Analisis terhadap Stuktur Organisasi.....	55
4.2. Analisis terhadap Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan....	56
4.2.1. Analisis terhadap Departemen Anggaran.....	57
4.2.2. Analisis terhadap Jenis Anggaran.....	58
4.2.3. Analisis terhadap Prosedur Penyusunan Anggaran....	59
4.3. Analisis terhadap Proses Penyusunan anggaran	
dalam <i>Production Division</i> .....	61
4.4. Analisis terhadap Proses Realisasi Anggaran.....	62
4.4.1. Analisis terhadap Proses Realisasi	
<i>Operating Expenses non direct – indirect material</i> .....	63



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DI PT INDOMOBIL SUZUKI  
INTERNATIONAL**

Faisal Achmad, Slamet Sugiri, Prof., Dr., MBA.

Unopress Gadjah Mada, 2007. Diunduh dari <http://e-repositori.ugm.ac.id/>

Unopress Gadjah Mada, 2007. Diunduh dari <a href="http://e-repositori.ugm.ac.id/">http://e-repositori.ugm.ac.id/</a>	64
4.4.3. Analisis terhadap Proses Realisasi	
<i>Capital Expenditure</i> .....	65
4.5. Analisis terhadap Evaluasi Anggaran .....	65
4.6. Analisis terhadap Revisi Anggaran.....	66
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	67
5.1. Kesimpulan.....	67
5.2. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN	



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

## DAFTAR LAMPIRAN

**ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DI PT INDOMOBIL SUZUKI**

**INTERNATIONAL**

Faisal Achmad, Slamet Sugiri, Prof., Dr., MBA.

Universitas Gadjah Mada, 2007 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

**Lampiran 1.** Struktur organisasi PT. Indomobil Suzuki Int'l

**Lampiran 2.** Pedoman penyusunan operating expenses

**Lampiran 3.** Prosedur penyusunan anggaran

**Lampiran 4.** Form AFA

**Lampiran 5.** Bagan proses realisasi *Operating Expenses non direct – indirect material*

**Lampiran 6.** Bagan proses realisasi *Operating Expenses direct – indirect Material*

**Lampiran 7.** Bagan proses realisasi CEP