

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| KATA PENGANTAR .....                                               | v   |
| DAFTAR TABEL .....                                                 | ix  |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                | x   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                              | xi  |
| INTISARI .....                                                     | xii |
| <br>BAB I PENDAHULUAN                                              |     |
| 1.1 Latar Belakang .....                                           | 4   |
| 1.2 Perumusan Masalah .....                                        | 4   |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                        | 5   |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                                       | 5   |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....                                 | 6   |
| <br>BAB II TINJAUAN PUSTAKA                                        |     |
| 2.1 Pengertian Umum Industri .....                                 | 7   |
| 2.2 Konsep Dasar Industri Modern .....                             | 8   |
| 2.3 Konsep Dasar Sistem Produksi .....                             | 9   |
| 2.4 Industri Penggergajian .....                                   | 10  |
| 2.5 Pengertian Tenaga Kerja dan Mesin .....                        | 13  |
| 2.6 Produktivitas .....                                            | 15  |
| 2.7 Pengukuran Produktivitas .....                                 | 17  |
| <br>BAB III METODOLOGI PENELITIAN                                  |     |
| 3.1 Lokasi, Waktu, dan Bahan Penelitian .....                      | 20  |
| 3.2 Metode Pengumpulan Data .....                                  | 20  |
| 3.3 Data-data yang diperlukan .....                                | 21  |
| 3.4 Pengumpulan Data .....                                         | 21  |
| 3.5 Analisis Data .....                                            | 22  |
| 3.5.1 Mencari Nilai Target Produktivitas .....                     | 22  |
| 3.5.2 Mencari Nilai Produktivitas .....                            | 23  |
| 3.5.3 Mencari Nilai Produktivitas Rata-rata .....                  | 23  |
| 3.5.4 Membandingkan Produktivitas Rata-rata dengan Targetnya ..... | 24  |
| 3.6 Asumsi-asumsi .....                                            | 24  |
| <br>BAB IV TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN                                |     |
| 4.1 Gambaran Umum .....                                            | 25  |
| 4.2 Struktur Organisasi .....                                      | 29  |
| 4.3 Tenaga Kerja .....                                             | 30  |
| 4.4 Bahan Baku .....                                               | 31  |



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

# ANALISIS PRODUKTIVITAS ALUR PRODUKSI DI INDUSTRI PENGGERGAJIAN (Studi kasus di PT.

Surya Dumai

Industri Unit Sawmill, Propinsi Riau )

HAPPY DWI NUGROHO, Siswantoyo Dipodiningrat, Soetjipto A.H.

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| 4.5 Mesin-mesin                                | 31 |
| 4.6 Proses Produksi                            | 32 |
| 4.7 Hasil Produksi (Output)                    | 33 |
| 4.8 Pemasaran                                  | 34 |
| BAB V HASIL ANALISIS PENELITIAN DAN PEMBAHASAN |    |
| 5.1 Hasil Analisis Penelitian                  | 35 |
| 5.1.1 Target Produktivitas                     | 35 |
| 5.1.2 Nilai Produktivitas                      | 36 |
| 5.1.3 Produktivitas Rata-rata                  | 37 |
| 5.1.4 Pencapaian Produktivitas                 | 37 |
| 5.2 Pembahasan                                 | 38 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN                    |    |
| 6.1 Kesimpulan                                 | 45 |
| 6.2 Saran                                      | 45 |
| DAFTAR PUSTAKA                                 | 47 |
| LAMPIRAN                                       | 49 |

**Nomor**

**Halaman**

|    |                                                                     |    |
|----|---------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Penempatan Tenaga Kera Pada Masing-masing Mesin Penggergajian ..... | 30 |
| 2  | Ukuran Jenis Kayu Gergajian .....                                   | 34 |
| 3  | Rekapitulasi Hasil Perhitungan Target Produktivitas .....           | 35 |
| 4  | Rekapitulasi Hasil Perhitungan Produktivitas Rata-rata .....        | 37 |
| 5  | Perhitungan Pencapaian Produktivitas .....                          | 38 |
| 6  | Pengamatan volume kayu bulat ke-1 .....                             | 49 |
| 7  | Pengamatan volume kayu bulat ke-2 .....                             | 49 |
| 8  | Pengamatan volume kayu bulat ke-3 .....                             | 50 |
| 9  | Pengamatan volume kayu bulat ke-4 .....                             | 50 |
| 10 | Pengamatan volume kayu bulat ke-5 .....                             | 51 |
| 11 | Pengamatan volume kayu bulat ke-6 .....                             | 51 |
| 12 | Rekapitulasi hasil pengamatan kayu bulat .....                      | 52 |
| 13 | Hasil pengamatan proses produksi pada alur produksi A .....         | 53 |
| 14 | Hasil pengamatan proses produksi pada alur produksi B .....         | 54 |
| 15 | Hasil pengamatan proses produksi pada alur produksi C .....         | 55 |
| 16 | Hasil pengamatan proses produksi pada alur produksi D .....         | 56 |
| 17 | Produksi bulan Maret 2001 .....                                     | 57 |
| 18 | Perhitunmgan produktivitas nyata pada mesin gergaji utama .....     | 58 |
| 19 | Perhitungan produktivitas nyata pada alur produksi A .....          | 59 |
| 20 | Perhitungan produktivitas nyata pada alur produksi B .....          | 60 |
| 21 | Perhitungan produktivitas nyata pada alur produksi C .....          | 61 |
| 22 | Perhitungan produktivitas nyata pada alur produksi D .....          | 62 |
| 23 | Produksi tahun 1999 dan tahun 2000 .....                            | 63 |
| 24 | Perhitungan rendemen kayu gergajian tahun 1999 dan tahun 2000 ..    | 64 |
| 25 | Penggunaan bahan baku kayu bulat tahun 1999 dan tahun 2000 .....    | 66 |
| 26 | Target produktivitas pada tahun 1999 dan tahun 2000 .....           | 67 |
| 27 | Kebutuhan bahan baku dan hasil kayu gergajian .....                 | 68 |

| <u>Nomor</u>                                                                  | <u>Halaman</u> |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. Pembagian kayu bulat di Industri PT. Surya Dumai Unit <i>Sawmill</i> ..... | 33             |
| 2. Grafik pengamatan pada mesin gergaji utama .....                           | 52             |
| 3. Grafik pengamatan pada alur produksi A .....                               | 53             |
| 4. Grafik pengamatan pada alur produksi B .....                               | 54             |
| 5. Grafik pengamatan pada alur produksi C .....                               | 55             |
| 6. Grafik pengamatan pada alur produksi D .....                               | 56             |
| 7. Bagan alur produksi di industri penggergajian PT. Surya Dumai Group ..     | 65             |
| 8. Grafik penggunaan bahan baku dan target produktivitas .....                | 69             |

**Nomor**

**Halaman**

|    |                                                                              |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Hasil pengamatan pada mesin gergaji utama .....                              | 49 |
| 2  | Hasil pengamatan proses produksi pada alur produksi .....                    | 53 |
| 3  | Produksi bulan Maret 2001 .....                                              | 57 |
| 4  | Perhitungan produktivitas nyata pada mesin gergaji utama .....               | 58 |
| 5  | Perhitungan produktivitas nyata pada alur produksi .....                     | 59 |
| 6  | Data produksi tahun 1999 dan tahun 2000 .....                                | 63 |
| 7  | Perhitungan rendemen kayu gergajian.....                                     | 64 |
| 8  | Bagan alur produksi di industri penggergajian Pt. Surya Dumai<br>Group ..... | 65 |
| 9  | Data penggunaan bahan baku kayu biulat .....                                 | 66 |
| 10 | Target produktivitas pada tahun 1999 dan tahun 2000 .....                    | 67 |
| 11 | Kebutuhan bahan baku dan hasil kayu gergajian.....                           | 68 |
| 12 | Penggunaan bahan baku dan target produktivitas.....                          | 69 |