



INTISARI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis faktor kekuatan, kelemahan, ancaman, dan peluang Panin Bank dalam menghadapi kompetisi bisnis perbankan, mengetahui posisi Panin Bank di dalam industri perbankan Indonesia, serta untuk mengevaluasi penerapan strategi Panin Bank dalam menghadapi kompetisi industri perbankan khususnya dalam menghadapi tantangan Arsitektur Perbankan Indonesia (API) pada tahun 2010. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder antara lain data profitabilitas, pertumbuhan nilai bank, biaya, permodalan, pertumbuhan kredit perbankan, serta pangsa pasar pendanaan serta kredit perbankan.

Penelitian ini melakukan analisis deskriptif kualitatif terhadap penerapan strategi perusahaan dan pengaruhnya serta analisis SWOT dan *Key Success Factor* (KSF) yang diperoleh dari analisis eksternal dengan *Five Forces Model*. Analisis yang dilakukan pada penelitian ini menunjukkan bahwa strategi yang diterapkan oleh Panin Bank sesuai dengan tujuannya untuk menjadi bank nasional pada program API tersebut selama strategi tersebut tetap disokong dengan strategi perusahaan untuk mencari nasabah pendanaan yang murah dengan mengoptimalkan penggunaan teknologi informasi sehingga pengumpulan modal akan tercapai dengan maksimal.

Kata Kunci: API, Panin Bank, SWOT, Five Forces, KSF.



ABSTRACT

The purpose of this research is to analyse the SWOT factors of Panin Bank to win the competition of Indonesia banking industry, to find Panin Bank's positioning in Indonesia banking industry, and to evaluate Panin Bank strategy to overcome the challenge to meet the prerequisites to be one of national banks as categorised by Central Bank (BI) on its Indonesia Banking Architecture (API) implemented on year 2010. This research used primary and secondary data i.e. profitability, asset, cost, capital, loan portfolio, funding portfolio, and growth.

This research used a descriptive qualitative approach, SWOT analysis, Key Success Factor (KSF), and Five Forces Model. The result showed that Panin Bank strategy is aligned with its goal to be a national bank as long as it focuses to minimise its cost of fund and maximise the use of information technology.

Keywords: API, Panin Bank, SWOT, Five Forces, KSF.