

INTISARI

Komplementaritas sumber daya merupakan aspek penting yang perlu diperhatikan ketika melakukan Merger dan Akuisisi (M&A). Komplementaritas sumber daya berpengaruh dalam menentukan kinerja perusahaan pasca M&A. Mekanisme pengaruh tersebut dapat dijelaskan melalui *resource-based view* (RBV). Selain itu, pengalaman perusahaan *bidder* juga mempunyai peran yang penting terhadap mekanisme pengaruh komplementaritas sumber daya terhadap kinerja perusahaan pasca M&A. Penelitian ini menguji pengaruh komplementaritas sumber daya terhadap kinerja perusahaan pasca M&A yang dimoderasi oleh pengalaman M&A perusahaan *bidder*. Pengujian dilakukan pada 97 perusahaan non-keuangan yang melakukan M&A selama 2010-2014 di Asia Tenggara. Dengan menggunakan analisis regresi bertingkat, diperoleh hasil yang menunjukkan bahwa komplementaritas sumber daya berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan pasca M&A. Hasil uji moderasi menunjukkan temuan yang menarik yaitu pada perusahaan dengan pengalaman yang rendah, pengaruh komplementaritas sumber daya terhadap kinerja pasca M&A menjadi lebih tinggi.

Kata kunci: komplementaritas sumber daya, kinerja merger dan akuisisi, pengalaman merger dan akuisisi, *resource-based view*.

ABSTRACT

Resource complementarity is an important aspect that needs to be considered when carrying out mergers and acquisitions (M&A). Resource complementarity is influential in determining post-M&A performance. The mechanism of this influence can be explained through resource-based view (RBV). In addition, the experience of bidder firms also plays an important role in the mechanism toward the influence of resource complementarity on post-M&A performance. This study examined the effect of resource complementarity on post-M&A performance which is moderated by the bidder's M&A experience. Tests were conducted on 97 non-financial firms that performed M&A during 2010-2014 in Southeast Asia. This study examined using multilevel regression analysis. The results show that resource complementarity has a positive and significant effect on post-M&A performance. The moderation test result shows interesting finding, for firms with low experience, the effect of resource complementarity on post-M&A performance is higher.

Keywords: *resource complementarity, post-M&A performance, experience, resource-based view.*