



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INSTISARI.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Batasan Masalah.....	6
1.4. Tujuan Penelitian.....	6
1.5. Manfaat Penelitian.....	6
1.6. Metode Penelitian.....	7
1.6.1. Sifat dan Jenis Penelitian.....	7
1.6.2. Sumber Data.....	7
1.6.3. Prosedur Analisis.....	8
1.7. Sitematika Pembahasan.....	9
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Pengertian Strategi, Manajemen Strategi, dan Rencana Strategis.....	10
2.2. Proses Manajemen Strategis.....	11



2.3.	Pengendalian Strategis dan Pengukuran Kinerja.....	11
2.4.	Pengembangan Organisasional (<i>Organizational Development</i>).....	12
2.5.	Organisasi Pembelajar (<i>Learning Organization</i>).....	14
2.6.	Organisasi yang Berfokus Strategi (<i>Strategy-focused Organization</i>).....	17
2.7.	Sebuah Model Sistem Perubahan.....	19
2.8.	Delapan Langkah untuk Memimpin Perubahan Organisasional.....	21
2.9.	Tujuh Langkah Transformasi Manajemen Kinerja Korporasi.....	24
2.10.	<i>The Process and Enterprise Maturity Model</i> (PEMM).....	26
BAB 3.	PROFIL ORGANISASI.....	31
3.1.	Dasar hukum.....	31
3.2.	Visi, Misi, dan Nilai-nilai Dasar.....	32
3.3.	Lingkup Tugas dan Jenis Pemeriksaan.....	33
3.4.	Struktur Organisasi BPK RI.....	34
3.5.	Rencana Strategis (Renstra).....	35
3.6.	Sistem Manajemen Kinerja (SIMAK).....	37
3.7.	Mentransformasi Organisasi menjadi Organisasi Prima.....	41
BAB 4.	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1.	<i>Process Enablers</i>	44
4.1.1.	<i>Design</i>	45
4.1.2.	<i>Performer</i>	50
4.1.3.	<i>Owner</i>	54
4.1.4.	<i>Infrastructure</i>	58
4.1.5.	<i>Metrics</i>	62
4.2.	<i>Enterprise Capabilities</i>	66
4.2.1	<i>Leadership</i>	66
4.2.2.	<i>Culture</i>	72
4.2.3.	<i>Expertise</i>	78
4.2.4.	<i>Governance</i>	81



BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	88
5.1. Kesimpulan.....	88
5.2. Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	91