

ABSTRAK

ANALISIS STRATEGI PERTUMBUHAN BISNIS MELALUI KEMITRAAN STRATEGIS DAN PENCARIAN BLOK MIGAS BARU (STUDI PADA PERUSAHAAN MIGAS MULTINATIONAL PCI)

Andy Saputra

16/402337/PEK/21872

Potensi cadangan minyak dan gas bumi yang terkandung di dalam perut bumi Indonesia masih sangat besar dan saat ini masih belum optimal dieksplorasi. PCI sebagai salah satu perusahaan KKKS (Kontraktor Kontrak Kerja Sama) yang bergerak di sektor hulu migas hadir untuk memaksimalkan pengeboran di beberapa wilayah potensial di bagian timur Indonesia, yang mana hal ini sejalan dengan komitmen dan kondisi perusahaan saat ini yang terus bertumbuh.

Penelitian ini dilakukan untuk menentukan dan menganalisis lokasi wilayah kerja (WK) atau blok migas baru yang prospektif untuk PCI. Kemudian juga dilakukan analisis untuk memilih cara perolehan yang dilakukan perusahaan untuk memiliki blok baru, apakah dengan *bidding in open area* (melakukan kegiatan eksplorasi di wilayah kerja baru) atau *farm in* (membeli kepemilikan *existing blok* dari perusahaan lain), dan terakhir adalah untuk menentukan dan menganalisa perusahaan migas yang akan dijadikan mitra strategis yang paling tepat untuk mengelola wilayah kerja (WK) atau blok migas baru tersebut.

Penelitian dilakukan dengan metode studi literatur untuk menganalisis dan mengevaluasi faktor internal dan eksternal terkait dengan pertanyaan penelitian. Selain itu, peneliti juga melakukan *Focus Group Discussion* (FGD) bersama para responden untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang relevan dengan kondisi industri dan internal perusahaan PCI. Untuk menganalisis pemilihan beberapa alternatif strategi, peneliti melakukan penyebaran kuesioner yang kemudian diolah dan dianalisa dengan alat ukur QSPM (*Quantitative Strategic Planning Matrix*). Selanjutnya, peneliti melakukan wawancara dengan para responden untuk mengkonfirmasi kembali dan menggali lebih dalam hasil pengisian kuesioner. Responden untuk pengisian kuesioner dan wawancara adalah para pengambil keputusan di perusahaan migas PCI yang relevan dengan permasalahan yang terdapat dalam penelitian.

Berdasarkan hasil penelitian dengan pengumpulan data primer dan sekunder dengan berbagai metode analisis sebagaimana disebutkan di atas, PCI memiliki preferensi untuk memilih pulau papua sebagai lokasi wilayah kerja atau blok migas baru. Untuk cara perolehan blok migas baru yang dipilih adalah *farm in* (membeli kepemilikan *existing blok* dari perusahaan lain), sedangkan perusahaan migas yang akan dijadikan mitra strategis untuk mengelola blok migas baru adalah Pertamina.

Kata Kunci: Sektor hulu migas, wilayah kerja (WK), blok migas, *farm in*, *bidding in open area*, IFE dan EFE, QSPM, strategi pertumbuhan bisnis, kemitraan strategis.

ABSTRACT

ANALYSIS OF BUSINESS GROWTH STRATEGY THROUGH STRATEGIC PARTNERSHIP AND THE SEARCHING OF NEW OIL AND GAS BLOCK (STUDY IN MULTINATIONAL OIL AND GAS COMPANY PCI)

Andy Saputra

16/402337/PEK/21872

The potential of oil and gas reserved that contained in the bowels of the earth of Indonesia is still very large and currently is still not optimally explored. PCI as one of the KKKS companies (Cooperation Contract Contractors) engaged in the upstream oil and gas sector is present to maximize drilling in several potential areas in the eastern part of Indonesia, which is in line with the company's commitment and condition that continues to grow.

This research was conducted to determine and analyze prospective locations of new oil and gas blocks or working areas for PCI. Then, the analysis also be carried out to choose the way in which the company acquire a new block, whether by bidding in open area (conducting exploration activities in a new working area) or farm in (buying ownership of existing blocks from other companies), and finally determining and analyzing potential oil and gas companies that will be the most appropriate to be strategic partner for the new working area (WK) or oil and gas blocks.

This research was conducted by using literature study method to analyze and evaluate internal and external factors related to research questions. In addition, the researche also conducted a Focus Group Discussion (FGD) with the respondents to identify internal and external factors that were relevant to the industry and internal conditions of PCI Company. In order to analyze the selection of several alternative strategies, the researcher conducted questionnaire distribution which was then processed and analyzed with QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix) tool. Furthermore, the researcher conducted interviews with the respondents to re-confirm and dig deeper into the results of filling out the questionnaire. The Respondents for filling out questionnaires and interviews were decision makers in PCI Company that were relevant to the problems statement in this research.

Based on the results of the research by collecting primary and secondary data with various analytical methods as mentioned above, PCI has the preference of Papua Island as the new location of the selected working area or block. In case of the way in which the company acquire a new block, PCI prefer to choose farm in (buying ownership of existing blocks from other companies), while the potential company to be chosen as strategic partner is Pertamina.

Keywords: *oil and gas upstream sector, working areas, farm in and bidding in open area, IFE and EFE, QSPM, strategic partner, business growth strategy.*