

INTISARI

Sektor perikanan Indonesia beberapa waktu terakhir ini banyak mengalami penurunan khususnya dilihat dari volume ekspor hasil perikanan laut. Salah satu perusahaan perikanan yang melakukan aktivitas ekspor adalah PT. Dharma Samudera Fishing Industries (PT. DSFI). Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui posisi PT. Dharma Samudera Fishing Industries (PT. DSFI) berdasarkan faktor kekuatan, kelemahan, ancaman, dan peluang dalam industri perikanan, dan untuk mengevaluasi strategi PT. DSFI yang selama ini dilakukan serta untuk menformulasikan strategi yang harus dilakukan perusahaan berdasarkan faktor internal dan eksternal perusahaan. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder dengan melakukan observasi dan studi literatur.

Penelitian ini melakukan analisis deskriptif kualitatif terhadap faktor internal dan eksternal perusahaan melalui analisis SWOT. Analisis yang dilakukan pada penelitian ini menunjukkan bahwa perusahaan sedang berada pada situasi ketidaksehatan perusahaan. Dari hasil analisis, strategi yang diterapkan oleh PT. DSFI untuk menyehatkan perusahaan sudah cukup tepat. Strategi yang dipilih perusahaan adalah strategi *retrechment* yaitu pengurangan aset dan biaya sehingga tercipta efisiensi. Namun, program efisiensi saja tidak cukup melainkan harus dikombinasikan dengan program efektifitas. Untuk itu perlu dirancang suatu tahapan penyehatan perusahaan yang komprehensif secara jangka panjang sehingga kinerja perusahaan dapat kembali meningkat.

Kata Kunci: Penyehatan Perusahaan, PT. DSFI, SWOT

ABSTRACT

Indonesian fisheries sector has much decreased, especially seen from the volume of exports of marine fisheries. One of the fishing companies that deal with export activity is PT. Dharma Samudera Fishing Industries (PT. DSFI). The purpose of this study is to determine the position of PT. Dharma Samudera Fishing Industries (PT. DSFI) based on the factor of strenghts, weakness, threats and opportunities in the fishing industry, and to evaluate the strategy of PT. DSFI that has been done as well as to formulate strategies that should be done based on company's internal and external factors. This study used secondary and primary data by conducting observations and literature studies.

This research is a descriptive and qualitative analysis of internal and external factors through a SWOT analysis. The analysis conducted in this study indicate that the company is located at the unhealthy company situation. From the analysis results, the strategy applied by PT. DSFI to nourish the company has been quite appropriate. Company's chosen strategy is a retrechment strategy using asset and cost reductions in order to increasing efficiency. However, the efficiency program is not enough and must be combined with effectiveness program. For that reasons, it is necessary to restructured the company, designed a comprehensive step in the long term so that the performance of the company can recover.

Keywords: *Recovery strategy, PT. DSFI, SWOT analysis*