

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	7

1.7 Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 <i>Lean Production</i> .....	10
2.1.2 <i>Lean Farm</i> .....	12
2.1.3 <i>Value Stream Mapping</i> .....	20
2.1.4 <i>Value Stream Analysis Tool</i> .....	27
2.1.5 <i>Fishbone Diagram</i> .....	33
2.1.6 Metode Borda.....	35
2.1.7 Perhitungan Jarak Penanaman Tanaman Pisang .....	36
2.1.8 Prinsip Pareto .....	37
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	37
2.3 Kerangka Penelitian .....	38
<b>BAB III METODA PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Desain Penelitian.....	40
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	42
3.3 Instrumen Penelitian.....	43
3.4 Metoda Analisis Data.....	43
3.5 Profil Perusahaan .....	46
3.5.1 Gambaran Umum .....	46
3.5.2 Visi, Misi, dan Nilai Budaya Perusahaan.....	48

3.5.3 Struktur Perusahaan .....	49
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
4.1 Deskripsi Data.....	51
4.1.1 Produk .....	51
4.1.2 Alur Proses Produksi.....	51
4.1.3 Waktu Kerja .....	56
4.1.4 <i>Time-Function Mapping</i> .....	57
4.1.5 <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	57
4.1.6 Aliran Informasi .....	60
4.1.7 Aliran Fisik .....	61
4.2 Pembahasan.....	64
4.2.1 Pembobotan dan Pemeringkatan <i>Waste</i> .....	64
4.2.2 <i>Value Stream Mapping Analysis Tools (VALSAT)</i> .....	67
4.2.3 <i>Process Activity Mapping (PAM)</i> .....	68
4.2.4 <i>Supply Chain Response Matrix (SCRM)</i> .....	69
4.2.5 <i>Quality Filter Mapping (QFM)</i> .....	72
4.2.6 Analisis <i>Waste Queues</i> .....	73
4.2.7 Analisis <i>Waste Defective Product</i> .....	74
4.2.8 Usulan Perbaikan .....	76
4.2.9 <i>Future State Value Stream Mapping</i> .....	81
<b>BAB V SIMPULAN .....</b>	<b>83</b>
5.1 Simpulan .....	83

5.2 Implikasi.....	84
5.3 Keterbatasan.....	85
5.4 Saran.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>90</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi Perkebunan Pisang PT. Asa Agro Pertiwi (Sept 2017-Sept 2018) .....	3
Tabel 2.1 Simbol-Simbol Umum <i>Value Stream Mapping</i> .....	22
Tabel 2.2 <i>The Seven Value Stream Mapping Tools</i> .....	32
Tabel 2.3 Kajian Penelitian Terdahulu .....	39
Tabel 4.1 <i>Mapping</i> SIPOC Proses Produksi di PT. Asa Agro Pertiwi .....	60
Tabel 4.2 Kuesioner Pembobotan 7 <i>Waste</i> .....	65
Tabel 4.3 Kuesioner Pemeringkatan 7 <i>Waste</i> .....	66
Tabel 4.4 Pembobotan Hasil Kuesioner 7 <i>Waste</i> dengan Metode Borda .....	67
Tabel 4.5 Pembobotan 7 <i>Waste</i> 7 <i>Value Stream Mapping Tools</i> .....	68
Tabel 4.6 <i>Process Activity Mapping</i> di PT. Asa Agro Pertiwi .....	70
Tabel 4.6 Persentase dari Jumlah Aktivitas dalam PAM .....	71
Tabel 4.7 Standar Mutu Pisang di PT. Asa Agro Pertiwi .....	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Perusahaan PT. Asa Agro Pertiwi .....	1
Gambar 2.1 <i>Mass, Craft, dan Lean Production</i> .....	21
Gambar 2.2 <i>Current State Value Stream Mapping</i> dari <i>Acme Stamping</i> .....	26
Gambar 2.3 <i>Future State Value Stream Mapping</i> dari <i>Acme Stamping</i> .....	27
Gambar 2.4 Diagram <i>Fishbone/Cause &amp; Effect</i> dari <i>Missed Free-Throws</i> .....	35
Gambar 2.5 Kerangka Penelitian .....	39
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	46
Gambar 3.2 PT. Asa Agro Pertiwi .....	48
Gambar 3.3 Struktur Perusahaan PT. Asa Agro Pertiwi .....	50
Gambar 4.1 Pisang Raja Bulu Hasil Produksi PT. Asa Agro Pertiwi .....	51
Gambar 4.2 (a) Penyiangan Rumput dan Tanaman Lainnya .....	52
Gambar 4.2 (b) Pembakaran Sampah dari Hasil Penyiangan .....	52
Gambar 4.3 Pelubangan Tanah .....	52
Gambar 4.4 Pemupukan 1 .....	53
Gambar 4.5 Penanaman Bibit .....	53
Gambar 4.6 Pemupukan 2 .....	54
Gambar 4.7 Pembersihan Hama .....	54
Gambar 4.8 (a) Pemanenan Pisang .....	55
Gambar 4.8 (b) Pengangkutan Pisang.....	55
Gambar 4.9 Penilaian Kualitas Pisang.....	55
Gambar 4.10 Pemeraman Pisang .....	56
Gambar 4.11 Pengiriman Pisang.....	56
Gambar 4.12 “Baseline” <i>Time-Function Map</i> Produksi Pisang di PT. Asa Agro Pertiwi .....	58

Gambar 4.13 <i>Current State Value Stream Mapping</i> PT. Asa Agro Pertiwi .....	59
Gambar 4.14 Peta Lokasi PT. Asa Agro Pertiwi .....	61
Gambar 4.15 Diagram Pareto VALSAT PT. Asa Agro Pertiwi Bulan September 2017-September 2018 .....	68
Gambar 4.16 <i>Supply Chain Response Matrix</i> PT. Asa Agro Pertiwi.....	71
Gambar 4.17 <i>Fishbone Diagram</i> Pemborosan <i>Queues</i> .....	75
Gambar 4.18 <i>Fishbone Diagram</i> Pemborosan <i>Defective Product</i> .....	75
Gambar 4.19 Pupuk Kandang Diletakkan di Perkebunan.....	78
Gambar 4.20 (a) Saung Tempat Penyimpanan Pupuk Kimia .....	79
Gambar 4.20 (b) Pupuk Kimia .....	79
Gambar 4.21 (a) Akses Jalan Perkebunan Pisang.....	79
Gambar 4.21 (b) Perkebunan Pisang.....	79
Gambar 4.22 (a) Area Perkebunan Pisang Sebelum Pembersihan .....	80
Gambar 4.22 (b) Area Perkebunan Pisang Sesudah Pembersihan.....	80
Gambar 4.23 (a) Peraturan Perawatan Gudang .....	81
Gambar 4.23 (b) Standar Mutu Kebun.....	81
Gambar 4.24 <i>Future State Value Stream Mapping</i> PT. Asa Agro Pertiwi .....	82

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil Responden Kuesioner Peringkat dan Bobot 7 <i>Waste</i> .....	90
Lampiran 2 Nama Responden Kuesioner Peringkat dan Bobot 7 <i>Waste</i> .....	91
Lampiran 3 <i>Form</i> Panen Area Pasir Salam .....	92
Lampiran 4 <i>Form</i> Panen Area Pe'er .....	93
Lampiran 5 Rekapitulasi Panen Area Pasir Salam Periode September 2017- September 2018 .....	94
Lampiran 6 Rekapitulasi Panen Area Pe'er Periode September 2017- September 2018 .....	96
Lampiran 7 Penjelasan Pembobotan 7 <i>Waste</i> .....	98
Lampiran 8 Hasil Wawancara dengan Manajemen PT. Asa Agro Pertiwi .....	101