

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	vi
Daftar Gambar	vii
Intisari	viii
Abstract	ix

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
1. Perumusan Masalah.....	2
2. Batasan Masalah.....	3
B. Tujuan dan Manfaat Penelitian	
1. Tujuan Penelitian.....	3
2. Manfaat Penelitian.....	4
C. Sistematika Pembahasan.....	4

BAB II KERANGKA TEORITIS

A. Hakikat dan Proses Pengendalian Manajemen.....	6
---------------------------------------------------	---



B	Anggaran	7
C.	Tujuan Pembuatan Anggaran	9
D.	Keuntungan Pembuatan Anggaran	10
1.	Sebagai Acuan Pembuatan Strategi Perencanaan	11
2.	Sebagai Framework Penilaian Kerja	11
3.	Sebagai Alat Koordinasi dan Komunikasi	11
4.	Sebagai Alat Pendukung Manajemen dan Administrasi	12
E.	Proses Penyusunan Anggaran	12
1.	Komite Anggaran	13
2.	Anggaran Master	13
3.	Anggaran Operasional	14
a.	Anggaran Penjualan	14
b.	Anggaran Produksi	14
c.	Anggaran Pembelian Bahan Baku Langsung	15
d.	Anggaran Tenaga Kerja Langsung	15
e.	Anggaran Beban <i>Overhead</i>	15
f.	Anggaran Beban Penjualan dan Administrasi	15
g.	Anggaran Persediaan Barang Jadi	15
h.	Anggaran Harga Pokok Penjualan	16
4.	Anggaran Keuangan	16
a.	Anggaran Kas	16
b.	Anggaran Neraca	16
F.	Revisi Anggaran	17



G.	Jangka Waktu Anggaran.....	17
H.	Pendekatan Pembuatan Anggaran.....	18
I.	Anggaran Sebagai Fungsi Pengendalian.....	19
	1. Anggaran Statis.....	20
	2. Anggaran Fleksibel.....	20
J.	Selisih Anggaran.....	21
K.	Dimensi Perilaku Anggaran.....	22
	1. Umpan Balik Kinerja.....	22
	2. Insentif Keuangan dan Non Keuangan.....	22
	3. Anggaran Partisipasi.....	22
	4. Standar Yang Realistis.....	23
	5. Biaya Yang Dapat Dikendalikan.....	23
L.	Hubungan Anggaran Dengan Akuntansi.....	23

BAB III METODE PENELITIAN

A.	Sifat Penelitian.....	25
B.	Metode Pengumpulan Data.....	25
	1. Data Primer.....	25
	2. Data Sekunder.....	25
C.	Metode Penelitian.....	26
	1. Metode Pengumpulan Data.....	26
	2. Metode Analisis Data.....	26



BAB IV ANALISIS DATA

A.	Gambaran Umum Perusahaan.....	28
B.	Kegiatan Usaha.....	28
C.	Visi, Misi dan Kebijakan Mutu.....	29
D.	Permodalan dan Pemegang Saham.....	30
E.	Pengurusan dan Pengawasan (Susunan BOD).....	31
F.	Struktur Organisasi.....	32
G.	Prospek Usaha dan Strategi.....	34
H.	Proses Penyusunan Anggaran.....	36
	1. Perencanaan.....	36
	2. Pelaksanaan.....	36
	3. Pertanggungjawaban dan Evaluasi Kerja.....	37
I.	Proses Pembuatan Anggaran di PT. Traktor Nusantara.....	39
J.	Pedoman Umum Proses Penganggaran.....	40
K.	Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran.....	42
	1. Usulan Anggaran.....	42
	2. Negosiasi Anggaran	43
	3. Pengesahan Anggaran.....	44
	4. Distribusi Anggaran.....	45
L.	Analisis Proses Penyusunan Anggaran.....	46
M.	Evaluasi Review Anggaran.....	47
N.	Evaluasi Atas Revisi Anggaran.....	48



1.	Anggaran Disusun Berdasar Program.....	50
2.	Anggaran Disusun Berdasar Karakteristik Pusat Pertanggungjawaban Yang Dibentuk dalam Perusahaan.....	51
3.	Anggaran Berfungsi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian.....	53
P.	Evaluasi Kinerja Berdasarkan Anggaran.....	54
Q.	Analisis Laporan Keuangan.....	56
1.	<i>Machine Sales</i>	57
2.	<i>Parts Sales Direct To Customer (D.T.C)</i>	59
3.	<i>Service Revenues</i>	60
4.	<i>Corporate Revenues</i>	61
5.	<i>Operating Expenses</i>	62
R.	Analisis Selisih Anggaran.....	62
1.	Selisih Anggaran Toyota Forklift.....	63
2.	Selisih Anggaran JCB – Backhoe Loader.....	64
3.	Selisih Anggaran Massey Ferguson – Tractors.....	66
4.	Selisih Anggaran Perkins.....	68
5.	Selisih Anggaran Sakai Vibrating Roller.....	70
6.	Selisih Anggaran Biaya Operasional.....	71
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
A.	Kesimpulan.....	73
B.	Saran.....	75



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian kinerja keuangan perusahaan PT Traktor Nusantara

LESTARI, Sri Handayani, Sukmawati Sukamulja, Prof., Dr

Universitas Gadjah Mada, 2009 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Daftar Pustaka.....ix

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Income Statement Tahun 2007.....	57
Tabel 2	Realisasi Anggaran Penjualan Toyota Forklift Tahun Anggaran 2002-2007.....	65
Tabel 3	Realisasi Anggaran Penjualan JCB - Backhoe Loader Tahun Anggaran 2002-2007.....	66
Tabel 4	Realisasi Anggaran Penjualan Massey Ferguson – Tractors Tahun Anggaran 2002-2007.....	68
Tabel 5	Realisasi Anggaran Penjualan Perkins Tahun Anggaran 2002-2007.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Diagram Proses Penyusunan Anggaran PT. Traktor Nusantara.....	8
Gambar 2	Struktur Organisasi PT. Traktor Nusantara.....	32