



***Analisis Internal Supply Chain Management***  
**Pada Industri Pulp dan Paper**  
**(Studi pada PT Indah Kiat Pulp dan Paper)**

**INTISARI**

Studi ini bertujuan untuk menghitung waktu tinggal (*holding time*) produk pada tiap tahap (bahan baku, barang setengah jadi, barang jadi), rasio inefisiensi *internal supply chain management* semua kategori produk, dan rasio produktivitas *internal supply chain working capital* semua kategori produk di PT Indah Kiat Pulp dan Paper dengan menggunakan *Opportunity Analysis Tool* dan *Diagnostic Tool*. Perhitungan dilakukan pada ketiga kategori produk yang dihasilkan oleh PT Indah Kiat Pulp dan Paper. Periode pengamatan dalam penelitian ini adalah tahun 2006 sampai dengan tahun 2008.

Penelitian ini dimulai dari menentukan kategori produk yang akan diteliti. Kemudian menghitung waktu tinggal (*holding time*) dari semua kategori produk tersebut, selanjutnya dilakukan perhitungan inefisiensi *internal supply chain management* dari semua kategori produk, dan setelah itu dilakukan perhitungan produktivitas *internal supply chain working capital* dari semua kategori produk.

Hasil perhitungan yang dilakukan pada ketiga kategori produk dari tahun 2006-2008 menunjukkan bahwa total waktu tinggal (*holding time*) berfluktuasi, untuk inefisiensi *internal supply chain management* mengalami penurunan yang berarti *internal supply chain* dikelola dengan baik sehingga lebih efisien, sedangkan produktivitas *internal supply chain working capital* mengalami kenaikan hal ini disebabkan karena belum dikelolanya piutang dagang dan hutang dagang perusahaan dengan baik.

*Kata kunci: kinerja internal supply chain, opportunity analysis tool, diagnostic tool.*



***Internal Supply Chain Management Analysis  
at Pulp and Paper Industry  
(Study at PT Indah Kiat Pulp and Paper)***

**ABSTRACT**

*The objective of this study is to measure product's holding time at each stage (raw materials, WIP goods, finished goods), product's inefficiency internal supply chain management ratio, and product's productivity internal supply chain working capital ratio at PT Indah Kiat Pulp and Paper using Opportunity Analysis Tool and Diagnostic Tool. This measurement is conducted on 3 product category that produced by the company. The observation period of this research are 2006 untill 2008.*

*The research begin with the measurement of the 3 product category, then calculate the holding time of all the product category and proceed to the calculation of inefficiency of internal supply chain management of all the product category. The productivity of internal supply chain working capital of all the product category is conducted as final calculation.*

*The result of all the category product of 2006-2008 shows that the total holding time is fluctuated. Inefficiency of internal supply chain management is decreasing which means internal supply chain are well-managed. Productivity of internal supply chain working capital is increasing caused by inefficiency in the management of account receivable and account payable.*

*Key words: internal supply chain management, opportunity analysis tool, diagnostic tool.*