

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan.....	6
1.4. Manfaat.....	6
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Industri Perkayuan di Indonesia .....	9
2.2. Industri Furnitur dari Kayu.....	11
2.2.1. Mebel.....	13
2.3. Pola Kemitraan .....	20
2.4. Subkontrak.....	28
2.5. Penelitian terdahulu .....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	38
3.2. Metode Pengumpulan Data .....	38
3.2.1. Metode Dasar .....	38
3.2.2. Jenis dan Sumber Data.....	39
3.2.3. Metode Pengumpulan Data .....	41
3.2.4. Teknik Penentuan Responden.....	42
3.3. Metode Analisis Data .....	44
3.4. Definisi Operasional.....	52

	Halaman
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....	55
4.1 Keadaan Umum Wilayah Penelitian.....	55
4.1.1 Letak, Batas, dan Luas Wilayah.....	55
4.1.2 Kondisi Demografi Desa Serenan.....	56
4.1.3 Sarana dan Prasarana.....	62
4.2 Sejarah dan Perkembangan Sentra Industri Mebel Desa Serenan .....	65
4.3 Kontribusi Ekonomi Sentra Industri Mebel Serenan di Kabupaten Klaten.....	68
4.4 Keadaan Umum Sentra Industri Mebel Serenan .....	70
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	73
5.1 Pelaku Usaha di Sentra Industri Mebel Serenan .....	73
5.1.1 Prinsipal .....	73
5.1.2 Pengrajin Subkontrak .....	78
5.1.3 Pengrajin Non Subkontrak.....	84
5.2 Motivasi Hubungan Subkontrak .....	89
5.2.1 Motivasi Hubungan Subkontrak .....	89
5.3 Mekanisme <i>Order</i> dan Sistem Pembayaran .....	100
5.4 Dampak Adanya Hubungan Subkontrak .....	106
5.4.1 Pasar .....	106
5.4.2 Modal .....	111
5.4.3 Pengalihan Resiko usaha .....	113
5.4.4 Alih teknologi dan pengetahuan .....	116
5.4.5 Ketergantungan.....	117
5.5 Strategi Pengembangan Usaha Industri dengan Hubungan Subkontrak Menggunakan Metode SWOT Kuantitatif.....	120
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	138
6.1 Kesimpulan.....	138
6.2 Saran .....	140
DAFTAR PUSTAKA .....	142
LAMPIRAN .....	146

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1	Data primer yang dibutuhkan dalam penelitian..... 40
Tabel 3.2	Metode Analisis Data Berdasarkan Tujuan Penelitian ..... 44
Tabel 4.3	Penggunaan Lahan di Desa Serenan Tahun 2017..... 56
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk Desa Serenan Menurut Jenis Kelamin Tahun 2017 ..... 57
Tabel 4.5	Jumlah Penduduk Desa Serenan Menurut Umur Tahun 2017 ..... 57
Tabel 4.6	Jumlah Penduduk Desa Serenan Menurut Mata Pencarian Tahun 2017 ..... 59
Tabel 4.7	Jumlah Penduduk Desa Serenan Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2017 ..... 61
Tabel 4.8	Jumlah Sarana dan Prasarana Pendidikan Desa Serenan Tahun 2017 ..... 62
Tabel 4.9	Jumlah Sarana Perekonomian Desa Serenan Tahun 2017..... 63
Tabel 4.10	Jumlah Sarana Transportasi Desa Serenan Tahun 2017..... 64
Tabel 4.11	Distribusi Persentase Produk Domestik Regional Bruto Kabupaten Klaten Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha (%) Tahun 2017 - 2018 ..... 68
Tabel 5.12	Jumlah Responden Pengrajin Subkontrak Untuk Setiap Prinsipal ..... 78
Tabel 5.13	Motivasi Prinsipal Memberikan <i>Order</i> ..... 90
Tabel 5.14	Jumlah Pesanan CV. Dollar Furniture Tahun 2018..... 93
Tabel 5.15	Motivasi Pengrajin Subkontrak Menerima <i>Order</i> ..... 98
Tabel 5.16	Faktor - faktor Internal dan Eksternal Bisnis Usaha dengan Hubungan Subkontrak antara Prinsipal dan Pengrajin Subkontrak..... 121
Tabel 5.17	Matriks IFAS Bisnis Usaha dengan Hubungan Subkontrak antara Prinsipal dan Pengrajin Subkontrak di Desa Serenan.. 123
Tabel 5.18	Matriks EFAS Bisnis Usaha dengan Hubungan Subkontrak antara Prinsipal dan Pengrajin Subkontrak di Desa Serenan.. 125
Tabel 5.19	Matrik SWOT ..... 131

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1	Komponen dalam analisis data ( <i>Interactive model</i> ) ..... 45
Gambar 3.2	Range nilai EFAS dan IFAS ..... 47
Gambar 3.3	Matrik Internal - Eksternal ..... 48
Gambar 3.4	Diagram Analisis SWOT ..... 49
Gambar 3.5	Matrik SWOT ..... 51
Gambar 4.6	Papan Sentra Industri Mebel Serenan ..... 70
Gambar 5.7	Persentase Usia Pengrajin Subkontrak Sentra Industri Mebel Serenan Tahun 2018 (Data Primer, 2018) ..... 80
Gambar 5.8	Persentase Pendidikan Terakhir Pengrajin Subkontrak di Serenan Tahun 2018 (Data Primer, 2018) ..... 81
Gambar 5.9	Persentase Lama Usaha Pengrajin Subkontrak Sentra Industri Mebel Serenan Tahun 2018 (Data Primer, 2018) ..... 82
Gambar 5.10	Persentase Lama Menjadi Pengrajin Subkontrak Sentra Industri Mebel Serenan Tahun 2018 (Data Primer, 2018) ..... 83
Gambar 5.11	Persentase Usia Pengrajin Non Subkontrak Sentra Industri Mebel Serenan Tahun 2018 (Data Primer, 2018) ..... 85
Gambar 5.12	Persentase Pendidikan Terakhir Pengrajin Non Subkontrak Sentra Industri Mebel Serenan Tahun 2018 (Data Primer, 2018) ..... 86
Gambar 5.13	Persentase Lama Usaha Pengrajin Non Subkontrak Sentra Industri Mebel Serenan Tahun 2018 (Data Primer, 2018) ..... 87
Gambar 5.14	Grafik Fluktuasi Jumlah Pesanan CV. Dollar Furniture Tahun 2018 ..... 94
Gambar 5.15	Mekanisme <i>Order</i> dalam Hubungan Subkontrak di Sentra Industri Serenan tahun 2018 ..... 104
Gambar 5.16	Merek Dagang NADEAU pada LYS Furniture ..... 110
Gambar 5.17	Merek dagang Jeffan di CV. Dollar Furniture ..... 111
Gambar 5.18	Analisis SWOT dengan Matrik <i>Grand Strategy</i> ..... 128
Gambar 5.19	Internal – Eksternal Matrik ..... 129

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Dokumentasi penelitian .....	147
Lampiran 2. Data Supplier CV.Dollar Furniture di Desa Serenan.....	149
Lampiran 3. Data Supplier CV. Dollar Furniture di luar Desa Serenan .....	150
Lampiran 4. Data Supplier LYS Furniture di Desa Serenan.....	153
Lampiran 5. Data Supplier LYS Furniture di Luar Desa Serenan .....	153
Lampiran 6. Contoh Sumber <i>Order</i> dari <i>Buyer</i> .....	154
Lampiran 7. Contoh <i>Invoice</i> CV. Dollar Furniture .....	155
Lampiran 8. Contoh <i>Packing List</i> CV. Dollar Furniture .....	156
Lampiran 9. Data Analisis Responden Pengrajin Subkontrak di Serenan.....	157
Lampiran 10. Data Analisis Responden Pengrajin Non Subkontrak di Serenan.....	162