

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
DAFTAR SINGKATAN .....	ix
INTISARI.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Kesatuan Pengelolaan Hutan (KPH).....	6
2.2 Lembaga Semi Pemerintah (Quasi Publik) .....	8
2.3 Pola Keuangan Publik Konvensional .....	9
2.4 Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD).....	12
2.5 Persyaratan dan Tahapan Pembentukan PPK-BLUD .....	18
2.6 Persepsi.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	24
3.2 Metode Dasar Penelitian .....	24
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	24
3.4 Metode Analisis Data .....	26

BAB IV LOKASI PENELITIAN .....	32
4.1 Sejarah KPH Yogyakarta .....	32
4.2 Kondisi Umum KPH Yogyakarta .....	33
4.3 Organisasi KPH Yogyakarta .....	37
4.4 Hubungan KPH Dengan Dinas Kehutanan dan Perkebunan DIY .....	38
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	40
5.1 Kesiapan Balai KPH Yogyakarta .....	40
5.1.1 Pemenuhan Persyaratan Substantif .....	40
5.1.2 Pemenuhan Persyaratan Teknis.....	45
5.1.3 Pemenuhan Persyaratan administratif.....	53
5.1.4 Persepsi Pegawai menuju pelaksanaan PPK-BLUD.....	55
5.2 Dukungan Dinas Kehutanan dan Perkebunan (Dishutbun) DIY .....	60
5.3 Strategi Percepatan Penerapan PPK-BLUD.....	64
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	68
6.1 Kesimpulan.....	68
6.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	70
LAMPIRAN.....	72

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Beberapa Perbedaan Satuan Kerja Non BLU/D dengan Satuan Kerja BLU/D .....	16
<b>Tabel 3.1</b> Penilaian Aspek Kinerja Keuangan dengan konsep <i>value for money</i> .....	29
<b>Tabel 3.2</b> Interpretasi Hasil Penilaian Aspek Kinerja Keuangan dengan konsep <i>value for money</i> .....	29
<b>Tabel 3.3</b> Nilai Bobot Dokumen Persyaratan Administratif .....	30
<b>Tabel 3.4</b> Matriks Analisis SWOT .....	30
<b>Tabel 4.1</b> Luas dan Sebaran Fungsi Hutan di Wilayah KPH Yogyakarta .....	34
<b>Tabel 4.2</b> Pembagian Wilayah Pengelolaan KPH Yogyakarta .....	35
<b>Tabel 5.1</b> Penyesuaian Kriteria Penilaian Kinerja PHPL Menjadi Kinerja Pelayanan.....	46
<b>Tabel 5.2</b> Rekapitulasi Hasil Penilaian Kinerja Pelayanan KPH Yogyakarta .....	46
<b>Tabel 5.3</b> Rekapitulasi Hasil Penilaian Kinerja Keuangan KPH Yogyakarta.....	50
<b>Tabel 5.4</b> Faktor-faktor yang memengaruhi penerapan PPK-BLUD di KPH Yogyakarta.....	66
<b>Tabel 5.5</b> Strategi percepatan penerapan PPK-BLUD di KPH Yogyakarta .....	67

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1.</b> Mekanisme Pembentukan PPK-BLUD .....	22
<b>Gambar 4.1.</b> Bagan Struktur Organisasi Balai KPH Yogyakarta.....	38
<b>Gambar 4.2.</b> Penyelenggaraan Pengurusan Dinas dan Pengelolaan Hutan KPH	39

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b> Pedoman Wawancara untuk Pegawai Balai KPH Yogyakarta.....	72
<b>Lampiran 2.</b> Pedoman Wawancara untuk Peagawai Dishutbun DIY .....	73
<b>Lampiran 3.</b> Penilaian Kinerja Pelayanan KPH .....	74
<b>Lampiran 4.</b> Hasil Penilaian Pemenuhan Dokumen Administratif PPK-BLUD di KPH Yogyakarta.....	78

## DAFTAR SINGKATAN

APBD	: Anggaran Pendapatan, dan Belanja Daerah
BPK	: Badan Pemeriksa Keuangan
BDH	: Bagian Daerah Hutan
BLU	: Badan Layanan Umum
BLUD	: Badan Layanan Umum Daerah
Dishutbun	: Dinas Kehutanan dan Perkebunan
DIY	: Daerah Istimewa Yogyakarta
DPR	: Dewan Perwakilan Rakyat
DPRD	: Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
Ha	: Hektare
HD	: Hutan Desa
HKm	: Hutan Kemasyarakatan
HTR	: Hutan Tanaman Rakyat
Kabid	: Kepala Bidang
Kasie	: Kepala Seksi
KKPH	: Kepala Kesatuan Pengelolaan Hutan
KPA	: Kuasa Penerima Anggaran
KPH	: Kesatuan Pengelolaan Hutan
KPHK	: Kesatuan Pengelolaan Hutan Konservasi
KPHL	: Kesatuan Pengelolaan Hutan Lindung
KPHP	: Kesatuan Pengelolaan Hutan Produksi
KTU	: Kepala Tata Usaha
Monev	: Monitoring dan evaluasi
PA	: Penerima Anggaran
PAD	: Pendapatan Asli Daerah
PHPL	: Pengelolaan Hutan Produksi Lestari
PP	: Peraturan Pemerintah
PPK-BLUD	: Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah

RBA	: Rencana Bisnis Anggaran
RPH	: Resort Pengelolaan Hutan
Renstra	: Rencana strategis
SAP	: Standar Akuntansi Pemerintahan
SAK	: Standar Akuntansi Keuangan
Satker	: Satuan Kerja
SDM	: Sumberdaya manusia
SKPD	: Satuan Kerja Perangkat Daerah
SOP	: <i>Standard Operasional Procedure</i>
SWOT	: <i>Strength, Weakness, Oportunity, Treat</i>
UPT	: Unit Pelaksana Teknis
UPTD	: Unit Pelaksana Teknis Daerah
UU	: Undang-undang