

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	ix
Daftar Lampiran	x
Intisari	xi
<i>Abstract</i>	xii
 1. BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	7
1.6. Lingkup Penelitian	8
1.7. Sistematika Penelitian.....	8
 2. BAB II Landasan Teori.....	 10
2.1. Tinjauan tentang Badan Usaha Milik Negara (BUMN)	10

2.2. Tinjauan tentang Restrukturisasi BUMN.....	11
2.3. Tinjauan tentang Analisis Five Forces.....	14
2.4. Tinjauan tentang Analisis SWOT	19
2.5. Tinjauan tentang Studi Kelayakan	21
3. Metoda Penelitian.....	23
3.1. Jenis Penelitian.....	23
3.2. Metoda Pengumpulan Data.....	23
3.3. Metoda Analisis Data.....	27
3.4. Kerangka Analisis	30
3.5. Profil Perusahaan PT Kertas Kraft Aceh (Persero)	31
4. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	41
4.1. Analisis Lingkungan Eksternal	41
4.1.1. Karakteristik Industri Kertas Kraft.....	41
4.1.2. Analisa Kekuatan Lima Porter	52
4.2. Analisis Lingkungan Internal.....	54
4.3. Analisis Strategi Pendirian <i>Joint Venture</i>	56
4.4. Kelayakan Pengoperasian Pabrik Kertas	60
5. Simpulan	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Nilai Impor Kertas Sack Kraft	2
Tabel 1.2. Tren Kondisi Keuangan PT Kertas Kraft Aceh (Persero) Tahun 2011 sampai dengan 2017	4
Tabel 3.1. Sususan Pemegang Saham PT KKA (Persero)	32
Tabel 3.2. Komposisi Jumlah Karyawan berdasarkan Unit Kerja	37
Tabel 3.3. Komposisi Jumlah Karyawan berdasarkan Status Kepegawaian	37
Tabel 3.4. Tren Kondisi Keuangan PT Kertas Kraft Aceh (Persero) Tahun 2011 sampai dengan 2017	38
Tabel 3.5. Komposisi Debitur PT Kertas Kraft Aceh (Persero) Tahun 2015	39
Tabel 4.1 Kapasitas Produksi Perusahaan Kertas Kraft di Indonesia	46
Tabel 4.2 Proyeksi pertumbuhan permintaan kertas kraft	51
Tabel 4.3. Keunggulan dan Kelemahan Skenario Restrukturisasi	57
Tabel 4.4. Proyeksi Laba Rugi Perusahaan JV Pabrik Kertas	63
Tabel 4.5. Proyeksi Arus Kas Perusahaan JV Pabrik Kertas	64
Tabel 4.6. Proyeksi Posisi Keuangan Perusahaan JV Pabrik Kertas	67
Tabel 4.7. Proyeksi Rasio Keuangan Perusahaan JV Pabrik Kertas	67
Tabel 4.8. Indikasi Kelayakan JV Pabrik Kertas	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Gambar 2.1. Five Forces Model of Competition	16
Gambar 2.2. The Steps Involved in SWOT Analysis	20
Gambar 2.3. Project Feasibility Analysis Flow Chart	22
Gambar 3.1. Kerangka Analisis Penelitian	30
Gambar 3.2. Perkembangan Produksi Kertas PT Kertas Kraft Aceh (Persero) Tahun 1992 sampai dengan 2008 (Dalam Ribuan Ton)	35
Gambar 3.3. Data Historical Penjualan Kertas PT Kertas Kraft Aceh (Persero) Tahun 1992 sampai dengan 2008 (Dalam Ribuan Ton)	36
Gambar 3.4. Komposisi Liabilitas PT Kertas Kraft Aceh (Persero) 2015.....	39
Gambar 4.1. Pohon Pulp dan Industri Kertas.....	43
Gambar 4.2. Sepuluh Produsen Utama Kertas Sack Kraft di Pasar Global	44
Gambar 4.3. Sejumlah Produsen Utama Kertas Sack Kraft di Asia	45
Gambar 4.4. Volume Impor Kertas Kraft	47
Gambar 4.5. Harga Kertas Kraft Tipe HS 480421 di Pasar Global	48
Gambar 4.6. Harga Kertas Kraft Tipe HS 480429 di Pasar Global	48
Gambar 4.7. Rata-rata Harga Impor Kertas Kraft ke Indonesia	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara Nara Sumber 1.....	73
Lampiran 2. Hasil Wawancara Nara Sumber 2.....	77
Lampiran 3. Hasil Wawancara Nara Sumber 3.....	80