

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Pernyataan.....	iii
Prakata.....	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran	xi
Intisari	xii
Abstract	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Permasalahan Penelitian	6
1.3. Keaslian Penelitian.....	7
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....	10
2.1. Tinjauan Pustaka.....	10
2.1.1 Reformasi Kebijakan Otonomi Perguruan Tinggi di Berbagai Negara.....	10
2.1.2 Reformasi Kebijakan Otonomi Perguruan Tinggi di Indonesia	15
2.1.3 Implementasi Otonomi Perguruan Tinggi di UGM	23
2.2. Landasan Teori.....	33

2.2.1 Konteks Otonomi Perguruan Tinggi	33
2.2.2. Kebijakan Otonomi Pendidikan Tinggi di Indonesia.....	36
2.2.3. Model Evaluasi CIPP	39
2.3. Kerangka Penelitian	47
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	48
3.2. Metode Pengambilan Sampel	49
3.3. Alat Penelitian.....	51
3.4. Uji Keabsahan data	52
3.5. Metode Analisis Data.....	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1. Deskripsi Lokasi/Objek Penelitian	57
4.2. Deskripsi Temuan Penelitian	59
4.2.1 Tujuan, Sasaran, dan Prioritas Kebijakan.....	61
4.2.2 Kebijakan dan Sumber Daya yang Mendukung Otonomi UGM .	69
4.2.3 Implementasi Kebijakan Otonomi UGM sebagai PTN bh.....	78
4.2.4 Capaian Kinerja UGM.....	89
4.3. Evaluasi Konteks	100
4.4. Evaluasi Input	111
4.4.1 Evaluasi Input Kebijakan Tata Kelola.....	111
4.4.2 Evaluasi Input Pendanaan.....	124
4.4.3 Evaluasi Input Sumber Daya Manusia	139
4.5. Evaluasi Proses	144

4.5.1 Implementasi Otonomi Akademik.....	145
4.5.2 Implementasi Otonomi Organiasasi dan Tata Kelola.....	149
4.5.3 Implementasi Otonomi Keuangan	151
4.5.4 Implementasi Otonomi Sumber Daya Manusia.....	145
4.6. Evaluasi Produk	161
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	166
5.1. Kesimpulan.....	166
5.2. Implikasi	169
5.3. Saran	170
DAFTAR PUSTAKA	171

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbandingan Organisasai dan Tata Kelola UGM antar periode	24
Tabel 2.2	Perbandingan Penyelenggaraan UGM antar Periode	27
Tabel 2.3	Perbandingan Pengelolaan Akademik UGM antar Periode	29
Tabel 2.4	Perkembangan Penyelenggaraan Akademik UGM	30
Tabel 2.5	Kerangka Konsep Evaluasi CIPP	45
Tabel 4.1	Karakteristik Informan Penelitian	58
Tabel 4.2	Dokumen yang Dikaji	59
Tabel 4.3	Penyajian Data Berdasarkan Tema	61
Tabel 4.4	Tujuan dan Sasaran UGM Tahun 2012-2017	66
Tabel 4.5	Kebijakan Umum UGM Tahap Pematapan Tahun 2012-2037	68
Tabel 4.6	Statistik Jumlah Dosen Berdasarkan Kategori Kepegawaian dan Gender	76
Tabel 4.7	Peraturan Terkait Penyelenggaraan Bidang Akademik	79
Tabel 4.8	Peraturan Terkait Pendaan UGM	85
Tabel 4.9	Capaian Kontrak Kinerja UGM Tahun 2015	93
Tabel 4.10	Capaian Kontrak Kinerja UGM Tahun 2016	97
Tabel 4.11	Capaian Kontrak Kinerja UGM Tahun 2017	99
Tabel 4.12	Kesesuaian Tujuan dan Kebutuhan yang Mendasari Otonomi	107
Tabel 4.13	Implementasi Otonomi Bidang Akademik	148
Tabel 4.14	Implementasi Otonomi Bidang Organisasi dan Tata Kelola UGM ..	150
Tabel 4.15	Kelompok UKT UGM	154
Tabel 4.16	Implementasi Otonomi Bidang Keuangan UGM	155
Tabel 4.17	Implementasi Otonomi Bidang Ketenagaan UGM	158
Tabel 4.18	Peringkat UGM Berdasarkan QS	163

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Penelitian	47
Gambar 3.1	Model Langkah Analisis Induktif	54
Gambar 3.2	Model Interaktif Miles dan Huberman (2007)	55
Gambar 4.1	Pedoman dan Arah Pelaksanaan Ttidharma UGM	64
Gambar 4.2	Hierarki Peraturan Otonomi Pengelolaan UGM sebagai PTN bh..	69
Gambar 4.3	Trend Pendanaan UGM.....	72
Gambar 4.4	PerkembanganJumlah SDM UGM.....	75
Gambar 4.5	Perbandingan Jumlah Dosen dan Tenaga Kependidikan	77
Gambar 4.6	Struktur Organisasi UGM	86
Gambar 4.7	Capaian Kinerja UGM Tahun 2013 dan 2014	90
Gambar 4.8	Capaian Kinerja UGM Tahun 2013 dan 2014	91
Gambar 4.9	Hierarki Program	106
Gambar 4.10	<i>Clark's Triangle of Coordination</i>	114
Gambar 4.11	<i>Type of Systemic Governance Mode in Higher Education Policy</i>	116
Gambar 4.12	Realisasi Anggaran UGM Tahun 2012-2104.....	124
Gambar 4.13	Realisasi BPPTN bh UGM	126
Gambar 4.14	Efisiensi Anggaran UGM Tahun 2013-2107	127
Gambar 4.15	Proporsi Penerimaan UGM Tahun 2014-2017.....	134
Gambar 4.16	Trend Dana Masyarakat UGM.....	135
Gambar 4.17	Proporsi Penerimaan Damas UGM Tahun 2014-2017	136
Gambar 4.18	Capaian Target Kinerja UGM Tahun 2013-2017	162
Gambar 4.19	Trend Peringkat UGM Berdasarkan QS.....	163

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman dan Pertanyaan Wawancara.....	178
Lampiran 2	Tabel Kategorisasi dan Coding Tema Wawancara.....	182
Lampiran 3	Tabel Akumulasi Tema	191