

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GRAFIK.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	3
1.4. Tujuan Penelitian.....	4
1.5. Manfaat Penelitian.....	4
1.6. Ruang Lingkup Penelitian.....	5
1.7. Sistematika Penulisan.....	5
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Manajemen <i>Turnaround</i> .....	7
2.1.1. Situasi <i>Turnaround</i> .....	9
2.1.1.1. Faktor <i>Turnaround</i> .....	9
2.1.1.2. Situasi Perusahaan Saat <i>Turnaround</i> .....	11
2.1.2. <i>Turnaround</i> .....	14

2.1.2.1.	Fase <i>Retrenchment</i> .....	14
2.1.2.2.	Fase Stabilisasi ( <i>Stability</i> ).....	16
2.1.2.3.	Fase Perbaikan ( <i>Recovery</i> ).....	17
2.2.	Standar Tingkat Kesehatan BPR.....	18

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1.	Metode Penelitian.....	22
3.2.	Metode Pengumpulan Data.....	22
3.2.1.	Metode Pengumpulan Data Primer.....	23
3.2.2.	Metode Pengumpulan Data Sekunder.....	26
3.3.	Metode Analisis Data.....	27
3.3.1.	Manajemen <i>Turnaround</i> .....	27
3.3.2.	Tingkat Kesehatan BPR.....	30
3.4.	Objek Penelitian.....	30
3.4.1.	Profil BPR Ceper.....	31
3.4.2.	Ijin Usaha BPR Ceper.....	32
3.4.3.	Struktur Organisasi dan Manajemen BPR Ceper.....	33
3.4.4.	Visi dan Misi BPR Ceper.....	36
3.4.5.	Produk – Produk BPR Ceper.....	37

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Manajemen <i>Turnaround</i> BPR Ceper.....	39
4.1.1.	Situasi <i>Turnaround</i> BPR Ceper.....	42
4.1.1.1.	Faktor <i>Turnaround</i> .....	42
4.1.1.2.	Situasi <i>Turnaround</i> .....	46
4.1.2.	<i>Turnaround</i> BPR Ceper.....	53
4.1.2.1.	Fase <i>Retrenchment</i> .....	53
4.1.2.2.	Fase <i>Stability</i> .....	56
4.1.2.3.	Fase Perbaikan ( <i>Recovery</i> ).....	62
4.2.	Evaluasi Kinerja BPR Ceper.....	70

4.2.1. Penjelasan Hasil Perhitungan Tingkat Kesehatan Bank Sebelum <i>Turnaround</i> .....	72
4.2.2. Penjelasan Hasil Perhitungan Tingkat Kesehatan Bank Setelah <i>Turnaround</i> .....	76
 <b>BAB V SIMPULAN DAN IMPLIKASI</b>	
5.1. Simpulan.....	83
5.2. Implikasi.....	84
5.2.1. Implikasi Teoritis.....	85
5.2.2. Implikasi Praktis.....	85
5.3. Keterbatasan.....	86
5.4. Saran.....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	xvi
 <b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kurva Sigmoid.....	8
Gambar 2.2	Matriks Analisis SWOT Weihrich, 1982.....	12
Gambar 3.1	Logo BPR Ceper.....	32
Gambar 4.1	Family Gathering BPR Ceper.....	58
Gambar 4.2	Struktur Organisasi BPR Ceper tahun 2017.....	67
Gambar 4.3	Bangunan BPR Ceper sebelum renovasi.....	68
Gambar 4.4	Kantor BPR Ceper setelah renovasi.....	68
Gambar 4.5	Papan Nama BPR Ceper.....	68
Gambar 4.6	Direksi dan Pemegang Saham BPR Ceper Menerima Penghargaan dari Majalah Infobank.....	70

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Daftar Responden Wawancara Manajemen BPR Ceper	25
Tabel 3.2	Daftar Pertanyaan Wawancara	27
Tabel 3.3	Daftar Pertanyaan Kuesioner <i>Turnaround</i> BPR Ceper	28
Tabel 3.4	Perbandingan Kinerja Berdasarkan Nilai TKS BPR	30
Tabel 4.1	Hasil Kuesioner Faktor Internal <i>Turnaround</i> BPR Ceper	44
Tabel 4.2	Hasil Kuesiner Faktor Eksternal <i>Turnaround</i> BPR Ceper	45
Tabel 4.3	Situasi Perusahaan pada Saat <i>Turnaround</i>	46
Tabel 4.4	Kinerja Keuangan BPR Ceper Tahun 2012 – 2016	48
Tabel 4.5	Nilai Tingkat Kesehatan BPR Ceper sebelum <i>Turnaround</i>	49
Tabel 4.6	Matriks SWOT BPR Ceper	52
Tabel 4.7	Kriteria <i>Turnaround</i> BPR Ceper	53
Tabel 4.8	Respon Situasi <i>Turnaround</i> BPR Ceper	54
Tabel 4.9	Daftar Pemegang Saham BPR Ceper Tahun 2017	59
Tabel 4.10	Struktur Pendanaan BPR Ceper	62
Tabel 4.11	Strategi Perbaikan BPR Ceper	63
Tabel 4.12	Perbandingan Rasio Keuangan BPR Ceper	71
Tabel 4.13	Kondisi Keuangan BPR Ceper pada Desember 2014	72
Tabel 4.14	Kondisi Keuangan BPR Ceper Setelah <i>Turnaround</i>	76

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1	Model <i>Turnaround</i> Pearce dan Robbins dalam Makgeta (2010)	9
Bagan 3.1	Struktur Organisasi BPR Ceper	34
Bagan 4.1	Manajemen <i>Turnaround</i> BPR Ceper Tahun 2015 – 2017	41

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1	Jumlah BPR di Indonesia pada Tahun 2012 – 2015.	2
------------	---	---

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Ijin Penelitian BPR Ceper
Lampiran 2	Laporan Keuangan BPR Ceper
Lampiran 3	Kliping Artikel Majalah Infobank Edisi Juli 2016
Lampiran 4	Ranking BPR Infobank
Lampiran 5	Transkrip Wawancara dengan Manajemen BPR Ceper