

DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar isi.....	vi
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Intisari.....	xiii
<i>Abstract</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Rumusan masalah.....	12
C. Pertanyaan Penelitian.....	12
D. Tujuan penelitian.....	13
E. Manfaat penelitian.....	13
F. Ruang lingkup dan batasan penelitian.....	14
G. Sistematika penulisan	14

BAB II LANDASAN TEORI.....	16
A. Talenta.....	16
B. Manajemen Talenta.....	16
C. Model Manajemen Talenta.....	23
D. Kriteria Manajemen Talenta yang Efektif.....	35
E. Evaluasi Sistem Manajemen Talenta.....	39
F. Rangkuman Aspek.....	40
G. Penelitian Terdahulu.....	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	44
A. Desain penelitian.....	44
B. Metode pengambilan data dan pengukuran.....	47
C. Metode Validasi Instrumen.....	52
D. Metoda analisis data.....	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	57
A. Profil perusahaan.....	57
B. Pengumpulan Data & Profil Responden.....	66
1. Level Jabatan.....	67
2. Lama Bekerja di Posisi Terkait.....	67
3. Divisi.....	68
C. Analisis data penelitian.....	69
D. Analisa Deskriptif Hasil Penelitian.....	71
1. Profil umum kondisi Manajemen Talenta saat ini	71

a. Sistem yang digunakan saat ini.....	72
b. Tujuan tiap Indikator Manajemen Talenta.....	73
c. Kebutuhan yang belum tercukupi dari sistema saat ini	75
2. Rekomendasi Perancangan Manajemen Talenta.....	78
a. Identifikasi tujuan dan strategi perusahaan.....	78
b. Penentuan posisi inti di perusahaan.....	81
c. Konstruksi dari profil talenta.....	82
d. Mengidentifikasi potensi.....	83
e. Analisis dari defisit talenta.....	85
f. Proses pengembangan talenta.....	88
g. Evaluasi dari kinerja kandidat.....	90
h. Asesmen dan promosi kandidat.....	92
i. Persiapan dan aplikasi rencana pengembangan.....	93
j. Skema desain manajemen talenta baru.....	94
BAB V PENUTUP.....	97
A. Simpulan.....	97
B. Keterbatasan Penelitian.....	98
C. Saran.....	99
1. Bagi Manajemen PT PP (Persero) Tbk.....	99
2. Bagi Penelitian Selanjutnya.....	100
Daftar Pustaka.....	101
Lampiran.....	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Entitas Anak Perusahaan PT PP.....	4
Tabel 2.1. Contoh 9 kompetensi inti perusahaan.....	26
Tabel 2.2. Contoh matriks identifikasi kesiapan talenta.....	30
Tabel 2.3. Parameter Evaluasi Sistem Manajemen Talenta.....	40
Tabel 2.4. Rangkuman Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3.1. Data informan	48
Tabel 3.2. Pertanyaan wawancara semi terstruktur tahap 1.....	49
Tabel 3.3. Pertanyaan wawancara semi terstruktur tahap 2.....	50
Tabel 3.4. Daftar Pertanyaan Kuesioner & Skala Likert	51
Tabel 3.5 Komposisi Responden.....	52
Tabel 3.6. Teknik Analisis Data	55
Tabel 4.1. Komposisi Karyawan PT PP	61
Tabel 4.2. Gambaran responden berdasarkan level jabatan	67
Tabel 4.3. Gambaran responden berdasarkan lama bekerja di posisi terkait.....	68
Tabel 4.4. Gambaran responden berdasarkan Divisi	69
Tabel 4.5. Statistik deskriptif responden penelitian.....	70
Tabel 4.6. Gambaran sumber data Sistem Manajemen Talenta saat ini.....	72
Tabel 4.7. Gambaran tujuan proses rancangan ulang Manajemen Talenta.....	74
Tabel 4.8. Gambaran kebutuhan yang belum tercakupi dalam rancangan ulang Manajemen Talenta.....	75
Tabel 4.9. Komposisi posisi inti PT PP.....	81

Tabel 4.10. Detil data profil talenta PT PP.....	83
Tabel 4.11. Perbedaan sistem manajemen talenta lama dengan baru	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Bagan Pengelolaan Manajemen Talenta di PT PP saat ini.....	9
Gambar 2.1. <i>Graphical Gap Analysis</i>	24
Gambar 2.2. Contoh <i>HAV Map</i>	28
Gambar 2.3. 4 tahap pendekatan manajemen talenta.....	31
Gambar 2.4. Proses utama Manajemen Talenta.....	33
Gambar 3.1. Desain Penelitian.....	46
Gambar 3.2. Teknik Analisis Proses Bisnis.....	54
Gambar 4.1. Transformasi SDM PT PP.....	63
Gambar 4.2. Skema Manajemen Talenta PT PP.....	66
Gambar 4.3. Rekomendasi skema manajemen talenta PT PP.....	95

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	103
Lampiran 2. Data Pengisian Kuesioner.....	109
Lampiran 3. Verbatim Wawancara 1.....	113
Lampiran 4. Verbatim Wawancara 2.....	117