

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL.....</b>	<b>I</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>II</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>III</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>IV</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>VII</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>X</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>XI</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>XII</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>XIII</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Lingkup Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penelitian .....	6

<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
2.1 Merger .....	7
2.2 Penambahan Nilai Perusahaan .....	9
2.3 <i>Platform Strategy Theory</i> .....	12
<b>BAB III METODA PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
3.1 Instrumen Penelitian .....	27
3.2 Sumber Data.....	28
3.3 Metoda Analisis Data.....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	32
4.2 Merger PT Multi Agro Persada Tbk dengan PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk.....	41
4.3 Penambahan Nilai bagi Japfa.....	45
4.4 Strategi Merger sebagai Platform untuk Mendapatkan Nilai Tambah bagi Japfa.....	50
4.5 Efek Jaringan dalam Meningkatkan Tingkat Pertumbuhan Japfa .....	55
4.6 Ekosistem Bisnis yang DIBangun oleh Japfa .....	60
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>65</b>
5.1 Kesimpulan .....	65

5.2 Saran .....	67
-----------------	----

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
-----------------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Struktur Permodalan dan Kepemilikan Saham Japfa Sebelum Merger .....	34
Tabel 4.2 Fasilitas Produksi Pabrik Pakan Ternak Japfa 2004-2008.....	36
Tabel 4.3 Realisasi Produksi dan Penjualan Pakan Ternak Japfa 2004-2008 .....	37
Tabel 4.4 Struktur Permodalan dan Kepemilikan Saham MAP Sebelum Merger .....	39
Tabel 4.5 Realisasi Penjualan Bersih MAP 2004-2008.....	40
Tabel 4.6 Fasilitas Produksi Pabrik Pakan Ternak MAP 2004-2008.....	41
Tabel 4.7 NOPAT, <i>Total Net Operating Capital</i> , RoIC Japfa 2008-2009 .....	46
Tabel 4.8 MVA Japfa 2008-2009 .....	47
Tabel 4.9 EVA Japfa 2008-2009.....	49
Tabel 4.10 Efek Sinergi Pendapatan Japfa Setelah Penggabungan .....	51
Tabel 4.11 Kapasitas dan Volume Produksi Pabrik Pakan Ternak Japfa 2005-2009 .....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Daftar Aksi Merger dan Akusisi Terbesar di Indonesia.....	2
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Japfa Sebelum Merger .....	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi MAP Sebelum Merger .....	39
Gambar 4.3 Struktur Kepemilikan Saham Sebelum Merger .....	43
Gambar 4.4 Struktur Kepemilikan Saham Sesudah Merger .....	44
Gambar 4.5 Struktur Organisasi Sesudah Merger .....	45
Gambar 4.6 Penjualan Bersih Pakan Unggas 2008-2009 .....	52
Gambar 4.7 Volume Penjualan Pakan Unggas 2008-2009.....	53
Gambar 4.8 Pangsa Industri Pakan Ternak di Indonesia .....	55
Gambar 4.9 Produksi DOC Broiler dan Layer Nasional Tahun 2005-2009.....	56
Gambar 4.10 Populasi Broiler Nasional Tahun 2005-2009 .....	57
Gambar 4.11 Produksi Jagung Nasional Tahun 2005-2009 .....	59