

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
INTISARI.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	Xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	15
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Manfaat Penelitian.....	15
1.6 Lingkup Penelitian.....	16
1.7 Sistematika Penulisan.....	16
BAB II LANDASAN TEORI.....	17
2.1 Landasan teori.....	17
2.2 Pengadaan Barang/Jasa.....	19
2.2.1 Metode pengadaan barang/jasa.....	20

2.2.2 Jenis Perjanjian/Kontrak.....	22
2.2.3 Prinsip – prinsip pengadaan barang/jasa.....	24
2.3 Kualitas proses pengadaan barang/jasa.....	28
2.3.1 <i>Check sheet</i>	28
2.3.2 Diagram <i>Pareto</i>	29
2.4 <i>Supply Positioning Matriks</i> (Matriks Kraljic).....	31
2.4.1 Strategi pengadaan.....	33
2.4.1.1 Klasifikasi pembelian.....	35
2.4.1.2 Analisis Pasar.....	37
2.4.1.3 Analisis Penyedia barang/jasa.....	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Desain penelitian.....	42
3.2 Metode pengumpulan data.....	43
3.3 Instrumen penelitian.....	44
3.4 Metode analisis data.....	44
3.5 Profil kasus.....	45
3.5.1 Sejarah perusahaan.....	45
3.5.2 Visi dan Misi PLN TJBTB.....	47
3.5.3 Struktur Organisasi.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	51
4.1 Deskripsi data.....	51
4.1.1 Data investasi nasional.....	51
4.1.2 Data PLN Regional Jawa Timur periode 2016 – 2017.....	55

4.1.3 Proses pengadaan barang/jasa.....	57
4.2 Pembahasan.....	72
4.2.1 Identifikasi penyebab gagal lelang dan analisa kebutuhan.....	73
4.2.1.1 Pareto Diagram.....	74
4.2.2 Penyusunan Daftar Rencana Pengadaan.....	75
4.2.3 Supply Positioning Matrix (Matriks Kraljic).....	77
4.2.4 Supplier Perception Model.....	80
4.2.4.1 Analisa calon penyedia barang/jasa di wilayah Jawa Timur dan Bali.....	83
4.2.5 Metode pengadaan dan jenis perjanjian/kontrak.....	80
4.2.6 Studi kasus.....	93
4.2.6.1 Kasus 1.....	94
4.2.6.2 Kasus 2.....	94
4.2.6.3 Kasus 3.....	96
4.2.6.4 Kasus 4.....	97
4.2.6.5 Kasus 5.....	99
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	101
5.1 Kesimpulan.....	101
5.2 Rekomendasi.....	104
DAFTAR PUSTAKA.....	111
LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 <i>Check Sheet</i>	29
Tabel 2.2 Kategori Pembelian.....	32
Tabel 3.1 Pendapatan penjualan tenaga listrik.....	47
Tabel 4.1 Uraian permasalahan wilayah Jawa timur dan Bali.....	56
Tabel 4.2 Uraian batas nilai kewenangan.....	58
Tabel 4.3 Format Daftar Rencana Pengadaan (DRP).....	60
Tabel 4.4 <i>Workplan</i> pengadaan pelelangan terbuka pascakualifikasi.....	60
Tabel 4.5 Uraian proses pelelangan terbuka pascakualifikasi.....	61
Tabel 4.6 <i>Workplan</i> rencana pengadaan vs realisasi 2016.....	62
Tabel 4.7 <i>Workplan</i> rencana pengadaan vs realisasi 2017.....	64
Tabel 4.8 Permasalahan lelang tahun 2016.....	68
Tabel 4.9 Permasalahan lelang tahun 2017.....	70
Tabel 4.10 Identifikasi penyebab gagal lelang 2016 – 2017 PLN TJBTB.....	73
Tabel 4.11 Identifikasi pengaruh dan frekuensi gagal lelang 2016 – 2017.....	74
Tabel 4.12 Analisa pasar terhadap penyedia barang/jasa.....	82
Tabel 4.13 Badan usaha.....	84
Tabel 4.14 Klasifikasi <i>rating</i> perusahaan berdasarkan kekayaan bersih.....	84
Tabel 4.15 Indikator resiko.....	86
Tabel 4.16 Interpretasi pembacaan <i>rating</i> dan indikator resiko.....	86
Tabel 4.17 Kriteria perusahaan di wilayah Jawa timur.....	87
Tabel 4.18 Kriteria perusahaan di wilayah Bali.....	87

Tabel 4.19 Klasifikasi SIUP.....	88
Tabel 4.20 Klasifikasi golongan usaha sesuai LPJKN.....	89
Tabel 4.21 Klasifikasi bidang usaha.....	89
Tabel 4.22 <i>Rating</i> DnB 3A/3AA – 5A/5AA wilayah Jawa timur.....	90
Tabel 4.23 <i>Rating</i> DnB 3A/3AA – 5A/5AA wilayah Bali.....	90
Tabel 4.24 <i>Rating</i> indikator resiko wilayah Jawa timur.....	91
Tabel 4.25 <i>Rating</i> indikator resiko wilayah Bali.....	92
Tabel 4.26 Analisa metode pengadaan.....	92
Tabel 4.27 Rencana kerja anggaran usaha.....	93
Tabel 4.28 Kualifikasi KADIN.....	98
Tabel 4.29 <i>Timeline</i> pengadaan MTU.....	99
Tabel 5.1 Rencana dan realisasi jadwal pengadaan barang/jasa 2016.....	101
Tabel 5.2 Rencana dan realisasi jadwal pengadaan barang/jasa 2017.....	102
Tabel 5.3 Usulan jadwal pengadaan barang/jasa.....	104
Tabel 5.4 Metode pengadaan barang/jasa.....	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Milestone</i> PT PLN (Persero).....	1
Gambar 1.2 Proses bisnis penyaluran tenaga listrik.....	2
Gambar 1.3 <i>Alligment</i> penyusunan RJP PLN TJBTB terhadap program korporat dan pemerintah.....	5
Gambar 1.4 Wilayah kerja transmisi Jawa bagian timur dan Bali.....	6
Gambar 1.5 Sistem penyaluran tenaga listrik.....	7
Gambar 1.6 Pembebanan IBT dan Trafo tenaga tahun 2015 dan 2016.....	8
Gambar 1.7 Pembebanan Transmisi SUTET dan SUTT.....	9
Gambar 1.8 <i>Value Chain</i> Porter.....	11
Gambar 1.9 Proses pelelangan PLN Trans JBTB 2016 dan 2017.....	13
Gambar 2.1 Alur perencanaan perluasan sistem ketenagalistrikan	18
Gambar 2.2 Tujuh prinsip pengadaan barang/jasa.....	25
Gambar 2.3 Elemen untuk mencapai <i>procurement</i> yang efektif dan efisien.....	26
Gambar 2.4 Diagram <i>Pareto</i>	30
Gambar 2.5 Matriks <i>Kraljic</i>	32
Gambar 2.6 Klasifikasi pembelian.....	35
Gambar 2.7 Matriks <i>Supplier Perception Model</i>	38
Gambar 2.8 Contoh aplikasi rating keuangan.....	40
Gambar 3.1 Wilayah kerja PLN P3B Jawa Bali.....	45
Gambar 3.2 Struktur organisasi PLN TJBTB.....	48
Gambar 3.3 Cakupan aktivitas pengadaan barang/jasa.....	49

Gambar 4.1 Diagram konsentrasi investasi nasional periode 2006 – 2016.....	52
Gambar 4.2 Diagram perkembangan investasi nasional periode tahun 2006 – 2016.....	53
Gambar 4.3 Diagram perkembangan investasi Jawa dan Bali periode 2006 – 2016.....	54
Gambar 4.4 Alur proses dokumen rencana pengadaan.....	57
Gambar 4.5 Diagram proses pelelangan terbuka.....	59
Gambar 4.6 Alur pembuatan DRP.....	73
Gambar 4.7 Diagram <i>pareto</i> penyebab gagal lelang.....	75
Gambar 4.8 Matriks <i>Kraljic</i>	77
Gambar 4.9 Intepretasi Matriks <i>Kraljic</i>	79
Gambar 4.10 <i>Supplier Perception Model (SPM)</i>	80
Gambar 4.11 Contoh konfirmasi <i>rating</i> DnB.....	91
Gambar 5.1 Simulasi pembayaran <i>termyn</i> 1 progress 20%.....	105
Gambar 5.2 Simulasi pembayaran <i>termyn</i> 2 progress 50%.....	105
Gambar 5.3 Simulasi pembayaran <i>termyn</i> 3 progress 70%.....	106
Gambar 5.4 Simulasi pembayaran <i>termyn</i> 4 progress 100%.....	106
Gambar 5.5 Simulasi pembayaran <i>termyn</i> 1 dan 2 progress 60% - 100%.....	107
Gambar 5.6 Usulan siklus pengadaan barang/jasa.....	108