

INTISARI

Dalam upaya mendukung program 35.000 MW dan pemenuhan kebutuhan sistem penyaluran yang handal yang memenuhi kriteria kehandalan N-1 (*redundant*) serta kesesuaian rencana penyerapan anggaran sesuai dengan program dalam RKAU (Rencana Kerja dan Anggaran Usaha) yang di setujui melalui SKI (Surat Kuasa Investasi) setiap tahun, PLN TJBTB dituntut untuk memiliki strategy yang sesuai dengan kondisi internal dan eksternal perusahaan dalam melayani kebutuhan penyaluran tenaga listrik, Sehingga untuk mendukung kebutuhan tersebut diperlukan proses pengadaan yang efektif dan efisien. Penentuan jadwal pelelangan dan proses negosiasi untuk mendapatkan harga terbaik merupakan target yang harus dipenuhi serta meminimalisir kendala yang dimungkinkan yang akan muncul pada proses pelelangan yang dapat menyebabkan gagal lelang seperti, kurangnya peminat pekerjaan, Harga penawaran diatas HPS, Peserta lelang tidak memenuhi persyaratan administrasi dan teknik dan lain – lain.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang berasal dari internal perusahaan dan data sekunder yang berasal dari eksternal perusahaan. Pengumpulan data dilakukan dengan cara kajian pustaka, observasi dan wawancara dengan pihak terkait. Analisis menggunakan proses pengadaan menggunakan *check sheet* untuk mengetahui frekuensi kejadian dan *Pareto* untuk menganalisa inti masalah. Dari hasil analisis tersebut dengan menggunakan matriks *Kraljic* dapat diidentifikasi kebutuhan dan ketersediaan penyedia barang/jasa untuk sebagai dasar untuk strategy percepatan dan ketepatan dalam proses pengadaan barang/jasa di PLN TJBTB.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan menggunakan matriks *Kraljic*, perusahaan dapat menerapkan metode pelaksanaan yang tepat dalam DRP (Daftar Rencana Pengadaan) berdasarkan kebutuhan kehandalan sistem dan strategy pengadaan yang lebih efektif untuk meminimalisir gagal lelang serta meningkatkan target penyerapan anggaran yang merupakan salah satu kinerja perusahaan.

Kata kunci: pengadaan barang/jasa efektif dan efisien, Matriks *Kraljic*

ABSTRACT

To support the 35,000 MW program and fulfill the requirements of a reliable distribution system that meets the criteria of N-1 reliability (redundant) as well as the availability of budget absorption plans in accordance with the programs in Business Plan and Business Budget, which is approved through Power of Attorney for Investment in Every year, PLN TJBTB is required to have a strategy which is accordance with the internal and external conditions of the company to serve the needs of electricity distribution, so that to support these requirement an effective and efficient procurement process is needed. Determination of the auction schedule and the negotiation process to get the best price is a target that must be fulfilled and minimize possible constraints that will appear in the auction process which can cause auction failures such as lack of job applicants, Bid prices above Estimated Price, Bidders do not meet administrative and technical requirements and others.

The types of data used in this research are primary data, which coming from internal company and secondary data which coming from external companies. The Data collection was conducted through literature review, observation and interviews with related parties. The analysis uses a procurement process using a check sheet to determine the frequency of events and pareto to analyze the core problem. From the results of the analysis using the Kraljic matrix can be identified the needs and availability of providers of goods / services as a basis for the strategy of acceleration and accuracy in the procurement at PLN TJBTB.

The results of the research show that by using the Kraljic matrix, company can apply the proper implementation method in Procurement Plan List based on the requirement of system realibility and effective procurement strategies to minimize auction failures and increase budget absorption targets which is one of the company's performance

Keywords: *effective and efficient procurement, Kraljic Matrix*