

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	4
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian .....	13
1.4. Manfaat Penelitian .....	13
1.5. Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>16</b>
2.1. Pengertian Sekolah.....	16
2.1.1. Sekolah Swasta .....	17
2.1.2. Pengelolaan Keuangan Sekolah Swasta.....	18
2.1.3. Biaya Pendidikan .....	21
2.2. Biaya Satuan ( <i>Unit Cost</i> ).....	24

2.3. Akuntansi Biaya .....	24
2.3.1. Biaya .....	25
2.3.2. Objek Biaya .....	25
2.3.3. Pemicu Biaya ( <i>Cost Driver</i> ).....	26
2.4. <i>Activity Based Costing</i> .....	26
2.4.1. Pengertian Sistem ABC .....	27
2.4.2. <i>Time Driven Activity Based Costing</i> .....	28
2.5. <i>Activity Based Management</i> .....	30
2.5.1. Pengertian <i>Activity Based Management</i> .....	31
2.5.2. Kategori Aktivitas .....	31
2.5.3. Manfaat ABM .....	32
2.5.4. Penerapan ABM.....	33
2.6. Hubungan antara ABC dan ABM .....	35
2.7. Penelitian Terdahulu.....	36
<b>BAB III: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
3.1. Desain penelitian.....	38
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	40
3.3. Teknik Analisis Data .....	41
3.4. Pengujian Data.....	43
<b>BAB IV: PEMAPARAN TEMUAN.....</b>	<b>45</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	45
4.1.1. Profil Usaha .....	45
4.2. Hasil Penelitian.....	48

4.2.1. Perhitungan Jasa menggunakan ABC.....	48
4.2.1.2. Sumber Daya dan <i>Resource Driver</i> .....	49
4.2.1.3. Aktivitas dan <i>Activity Driver</i> .....	50
4.2.1.4. Pusat Aktivitas ( <i>Activity Pool</i> ) dan Hierarki Aktivitas .....	51
4.2.1.5. <i>Cost Pool</i> .....	53
<b>BAB V: ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>54</b>
5.1. Analisis Biaya Operasional.....	54
5.2. Analisis Alokasi Biaya.....	55
5.3. Analisis Biaya per Aktivitas .....	56
5.3.1. <i>Capacity Cost Rate</i> .....	57
5.3.2. Analisis Biaya Investasi.....	59
5.4. Analisis Biaya Siswa per Jenjang Pendidikan .....	61
5.5. Analisis Perbandingan <i>Cost of Service</i> .....	62
5.6. Analisis Biaya Pribadi (SPP) per Bulan Siswa.....	64
5.7. <i>Activity Based Management</i> .....	68
5.7.1. <i>Business Process Analysis</i> .....	68
5.7.2. Identifikasi Proses Bisnis.....	69
5.7.3. Identifikasi Aktivitas .....	70
5.7.4. Pelaksanaan <i>Process Value Analysis</i> .....	71
5.7.5 Pengembangan Rencana <i>Improvement</i> .....	72
<b>BAB VI: PENUTUP.....</b>	<b>75</b>
6.1. Simpulan .....	75
6.2. Rekomendasi.....	77



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Biaya dengan Pendekatan Time Driven Activity Based Costing dan Activity Based Management (**

**Studi Kasus pada Sekolah Bina Nusantara Batam)**

ALVIA IRANI UTAMI, Hardo Basuki, Dr., M.Soc., Sc., CSA., CA.,

Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

**DAFTAR PUSTAKA.....80**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1. Triangulasi Sumber Aktivitas Operasional.....	52
Gambar 5.1. Triangulasi Sumber Biaya Investasi .....	57
Gambar 5.2. Triangulasi Teknik Penggunaan Listrik.....	73

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Jumlah Siswa Sekolah Bina Nusantara.....	47
Tabel 4.2. Sumber Daya dan <i>Resource Driver</i> .....	49
Tabel 4.3. Aktivitas dan <i>Activity Driver</i> .....	50
Tabel 4.4. Sumber Daya dan Hirarki Aktivitas.....	53
Tabel 5.1. Analisis Biaya Operasional per Departemen .....	53
Tabel 5.2. Analisis Alokasi Biaya ATK ke Jenjang Pendidikan .....	54
Tabel 5.3. Analisis Alokasi Biaya Sarana Prasarana .....	55
Tabel 5.4. Analisis Alokasi Biaya Departemen Pembantu .....	56
Tabel 5.5. <i>Capacity Cost Rate</i> .....	58
Tabel 5.6. Biaya Investasi Periode Tahun 2016 .....	60
Tabel 5.7. Biaya Per Siswa Metode TDABC .....	61
Tabel 5.8. Perbandingan <i>Cost of Product or Service</i> .....	62
Tabel 5.9. Tabel Biaya Pribadi Peserta Didik.....	65
Tabel 5.10. Tabel Biaya Pribadi Peserta Didik Metode TDABC .....	66
Tabel 5.11. Pembagian Kegiatan Operasional dan jumlah Personel .....	70
Tabel 5.12. Aktivitas dan <i>Activity Driver</i> .....	71
Tabel 5.13. Penggolongan Aktivitas ( <i>Process Value Analysis</i> ).....	72
Tabel 5.14. Pengurangan Biaya ( <i>Activity Driver</i> ).....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara.....	83
Lampiran 2 Data-data Biaya Operasional.....	105
Lampiran 3 Surat Penelitian.....	108