

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis perhitungan kos tindakan operasi Cesar (*Seksio Caesaria*) serta melakukan analisis utilisasi penggunaan kapasitas pada Instalasi Bedah Sentral atau Kamar Bedah RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta menggunakan metode *Time Driven Activity Based Costing* (TDABC). Studi ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan strategi studi kasus. Pengumpulan data dilakukan dengan melakukan wawancara dengan personel terkait serta dokumentasi. Studi kasus dilakukan pada RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta yang merupakan Rumah Sakit bernuansa islami dengan menjunjung tinggi nilai-nilai syari'at islam yang terletak pada jantung kota Daerah Istimewa Yogyakarta.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat lima tahapan dalam perhitungan kos jasa tindakan operasi menggunakan pendekatan *TDABC* pada kasus tindakan operasi Cesar (*Seksio Caesaria*) di Instalasi Bedah Sentral Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta. Tahapan-tahapan tersebut ialah: 1) Identifikasi *Cost Pool*, 2) Identifikasi biaya total setiap *cost pool*, 3) Menentukan kapasitas praktis dan *capacity cost rate* dari masing-masing *cost pool*, 4) Menentukan estimasi waktu dari *cost pool* dalam melaksanakan aktivitas atau proses, serta 5) Melakukan perhitungan kos dengan model TDABC dan melakukan analisis utilisasi kapasitas. Berdasarkan tahapan-tahapan tersebut, diketahui bahwa hasil perhitungan kos sebesar Rp2.176.747,3. Hal lain yang ditemukan ialah terdapat pemborosan kapasitas pada *cost pool* akomodasi serta *Cleaning Service*, masing-masing sebesar 21,33% dan 43,46%. Salah satu faktor penyebab yang diduga berkontribusi dalam menghasilkan pemborosan ialah terdapat *waiting time* dari personel, karena untuk melakukan antisipasi adanya tindakan operasi yang bersifat darurat. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi dan masukan kepada RS PKU Muhammadiyah dalam mengoptimalkan kapasitas yang tersedia dalam rangka untuk melakukan perbaikan proses dan *cost reduction*.

Kata kunci: *Perhitungan kos, Time driven activity based costing, TDABC, utilisasi kapasitas, pemborosan kapasitas, tindakan operasi Cesar (Seksio Caesaria), Instalasi Bedah Sentral.*

ABSTRACT

The research aimed at analyzing the caesarean section surgery (Seksio caesaria) cost calculation, as well as conducting a utility analysis on the capacity usage of the Central Surgical Unit or the surgery room at PKU Muhammadiyah Yogyakarta hospital using the Time Driven Activity Based Costing (TDABC) method. It was a qualitative research of a case study. Data were collected through interviews with the authorized personnel and document collection. A case study was carried out at PKU Muhammadiyah Yogyakarta hospital which is Islamic practices. The hospital upholds the shari'ah values highly. It is located in the heart of the city of the Special Region of Yogyakarta.

The results found out that the caesarean surgical cost calculation using TDABC approach carried out in the Central Surgical Unit of PKU Muhammadiyah Yogyakarta was composed of 5 stages. Those 5 stages are: 1) identifying the cost pool, 2) identifying the total cost pool, 3) determining the practical capacity and cost rate of each cost pool, 4) determining the estimated cost pool time in executing an activity of a process, and 5) Conducting a cost calculation using TDABC model and executing the capacity utility analysis. The 5 stages indicated that the cost calculation is as much as Rp 2,176,747.3. Meanwhile, it was also found out that there was capacity loss on the accommodation and cleaning service cost pools, 21.33% and 43.46% representatively. One of the contributing factors of the loss was personnel waiting time to anticipate the emergency surgical procedures. It was expected that research findings provide information and input for PKU Muhammadiyah hospital so that they can optimize their available capacity to conduct a process improvement and the cost reduction.

Keywords: Cost calculation, Time-driven activity based costing, TDABC capacity utility, capacity waste, cesarean surgery (section caesaria), Central Surgical Unit.