

DAFTAR ISI

SAMPUL DEPAN	i
LEMBAR JUDUL	ii
LEMBAR PERSYARATAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN.....	v
LEMBAR HAK CIPTA DAN STATUS	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	viii
INTISARI.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan	2
1.3.1 Tujuan Magang.....	2
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Batasan Masalah	3
1.5 Manfaat	3
1.5.1 Manfaat Bagi Perusahaan.....	3
1.5.2 Manfaat Bagi Institusi	3
1.5.3 Manfaat Bagi Mahasiswa	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
BAB 2 TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN DAN LINGKUP PENUGASAN MAGANG	5
2.1 Tinjauan Umum Perusahaan	5

2.1.1	Profil Perusahaan.....	5
2.1.2	Sejarah Perusahaan.....	5
2.1.3	Visi dan Misi Perusahaan.....	6
2.1.4	Tata Nilai Perusahaan.....	7
2.2	Lingkup Penugasan Magang.....	7
2.2.1	Lokasi Magang.....	7
2.2.2	Struktur Organisasi Proyek	9
2.2.3	Penugasan di Kantor.....	9
2.2.4	Penugasan di Lapangan.....	10
BAB 3 TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....		11
3.1	Penelitian Terdahulu	11
3.2	Manajemen Proyek	13
3.2.1	Kinerja Waktu	13
3.2.2	Kinerja Proyek.....	14
3.3	Pengendalian Proyek.....	14
3.3.1	Konsep Nilai Hasil/ <i>Earned Value</i>	14
A.	Indikator-Indikator Konsep Nilai Hasil/ <i>Earned Value</i>	15
B.	Analisa Varians	16
C.	Indeks Produktivitas dan Kinerja	16
D.	Prakiraan Waktu dan Biaya Penyelesaian Akhir Proyek.....	17
3.4	Perencanaan Waktu dan Penyusunan Jadwal	19
3.4.1	Metode Jalur Kritis/ <i>Critical Path</i> (CPM).....	19
3.4.2	Teknik Evaluasi dan Peninjauan Proyek/ <i>Project Evaluation and Review Thechnique</i> (PERT),.....	20
3.4.3	Metode Diagram Preseden/ <i>Precedence Diagramming Method</i> (PDM).....	21
3.4.4	<i>Microsoft Project</i>	24
3.5	Percepatan Proyek.....	25
3.5.1	Metode Percepatan Proyek (<i>Crashing Project</i>).....	26
BAB 4 METODE PENELITIAN		30
4.1	Lokasi Penelitian.....	30

4.2 Tahapan Penelitian.....	30
4.2.1 Alur Penelitian Proyek Akhir.....	30
4.2.2 Alat dan Bahan yang Digunakan.....	33
4.3 Teknik Pengambilan Data.....	33
4.3.1 Pengumpulan Data	33
4.3.2 Urutan atau Tahapan Magang	33
4.4 Pengumpulan Data dan Informasi Pendukung.....	34
4.4.1 Data Primer.....	34
4.4.2 Data Sekunder	34
4.5 Pengenalan Metode Kerja pada Magang.....	34
4.6 Rencana Pengolahan dan Analisis Data.....	34
4.6.1 Evaluasi Indeks Performasi.....	35
4.6.2 Peramalan Waktu dan Penyelesaian Proyek	35
4.6.3 Menentukan Lintasan Kritis	36
4.6.4 Optimasi Penjadwalan Proyek.....	36
BAB 5 PENYAJIAN DATA, ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	38
5.1 Penyajian Data	38
5.1.1 Data Umum Proyek.....	38
5.1.2 Data Teknis Proyek	38
5.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	39
5.2 Analisis <i>Schedule Performance Index</i> (SPI).....	39
5.2.1 Analisis Indikator-indikator Metode <i>Earned Value</i>	39
A. Jadwal Anggaran	39
B. Nilai Hasil.....	47
5.2.2 Analisis Varians dan Indeks Performasi	58
A. Varians Jadwal (<i>Schedule Variance</i>).....	58
B. <i>Schedule Performance Index</i> (SPI)	63
5.2.3 Analisis Prakiraan Waktu Penyelesaian Akhir Proyek	67
A. <i>Estimate Temporary Schedule</i> (ETS).....	67
B. <i>Estimate at Completion</i> (EACt)	71
5.2.4 Percepatan Proyek	75

A.	Perhitungan Biaya Keterlambatan.....	77
B.	Penyusunan Rencana Jadwal Proyek	77
C.	Perhitungan Durasi Percepatan	83
D.	Perhitungan Biaya Percepatan.....	86
E.	Perhitungan <i>Cost Slope</i>	88
F.	Efisiensi.....	90
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN		91
6.1	Kesimpulan	91
6.2	Saran	91
DAFTAR PUSTAKA		92
LAMPIRAN.....		94

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 5.1 Bobot Rencana (%)	40
Tabel 5.2 Nilai <i>Budget Cost of Work Schedule</i> Kumulatif	44
Tabel 5.3 Bobot Aktual (%)	47
Tabel 5.4 Nilai <i>Budget Cost of Work Performance</i> Kumulatif	51
Tabel 5.5 Data <i>Earned Value</i> Seksi 2.1	54
Tabel 5.6 Nilai Perhitungan <i>Schedule Variance</i>	60
Tabel 5.7 Nilai Perhitungan <i>Schedule Performance Index (SPI)</i>	64
Tabel 5.8 Nilai Hasil Perhitungan <i>Estimate Temporary Schedule (ETS)</i>	68
Tabel 5.9 Nilai Hasil Perhitungan <i>Estimate At Completion (EACt)</i>	72
Tabel 5.10 Pekerjaan pada Lintasan Kritis	81
Tabel 5.11 Koefisien Penurunan Produktivitas 1 Jam Kerja Lembur	84
Tabel 5.12 Koefisien Penurunan Produktivitas 2 Jam Kerja Lembur	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk.	5
Gambar 2.2 Lokasi Proyek Jalan Tol Balikpapan – Samarinda Seksi 2, 3 dan 4..	8
Gambar 2.3 Lokasi <i>Basecamp</i> dan <i>Batching Plant</i> Proyek Jalan Tol Balikpapan – Samarinda Seksi 2, 3 dan 4	8
Gambar 2.4 Struktur Organisasi Proyek Jalan Tol Balikpapan – Samarinda Seksi 2, 3 dan 4.....	9
Gambar 3.1 Grafik Kurva S <i>Earned Value</i>	18
Gambar 3.2 Contoh Diagram CPM. <i>Sumber</i> : https://cpmpert.wordpress.com/ ..	19
Gambar 3.3 Contoh Diagram PERT <i>Sumber</i> : http://hrszone.blogspot.co.id/2014/03/pert-chart-gantt-chart.html	20
Gambar 3.4 PDM <i>Node Relationship</i>	23
Gambar 3.5 Grafik indikasi menurunnya produktivitas karena kerja lembur.....	27
Gambar 4.1 Lokasi <i>Basecamp</i> dan <i>Batching Plant</i> Proyek Jalan Tol Balikpapan - Samarinda Seksi 2, 3 dan 4	30
Gambar 4.2 Bagan Alir Penelitian Proyek Akhir.....	31
Gambar 4.3 Bagan Alir Pengolahan Data.....	32
Gambar 5.1 Grafik <i>earned value</i> pada Seksi 2.1 sampai dengan bulan Mei 2018	58
Gambar 5.2 Kurva S.....	76
Gambar 5.3 Membuat Lembar Kerja Baru <i>Microsoft Project 2013</i>	77
Gambar 5.4 Memasukkan Tanggal Dimulai Proyek.....	78
Gambar 5.5 Menyusun Kalender Kerja	79
Gambar 5.6 Memasukkan data kegiatan proyek dan durasi	79
Gambar 5.7 Memasukkan data kegiatan proyek dan durasi	80
Gambar 5.8 Tampilan <i>Microsoft Project 2013</i>	80
Gambar 5.9 Contoh Jadwal Pekerjaan Tersisa.....	81
Gambar 5.10 Contoh Jadwal Pekerjaan Tersisa Lanjutan	82
Gambar 5.11 Contoh Jadwal Pekerjaan Tersisa Lanjutan	83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Keputusan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia No. KEP. 102/MEN/VI/2004	94
Lampiran 2 Kurva S	99
Lampiran 3 Jaringan Kerja (<i>Network Planning</i>)	101