

## INTISARI

PT. Hexindo Adi Perkasa Tbk. *Remanufacturing* merupakan perusahaan remanufaktur komponen dibidang alat berat khususnya brand Hitachi. Salah satu upaya perusahaan asal Jepang ini dalam meningkatkan penghasilannya ialah dengan menggunakan metode *kaizen* dalam memperbaiki setiap kegiatan produksi yang dilakukan serta menghemat berbagai biaya yang dikeluarkan dalam kegiatan produksinya. Secara sederhana pengertian *kaizen* adalah usaha perbaikan berkelanjutan untuk menjadi lebih baik dari kondisi sekarang. Penerapan *kaizen* yang dilakukan oleh PT. Hexindo Adi Perkasa Tbk. *Remanufacturing* adalah di *Gear and Device Section* yaitu pada proses pemasangan dan pembongkaran *planetary gear travel device* EX 2500 dan EX 3600. Penerapan perbaikan ini dilatarbelakangi oleh rendahnya produktivitas dan keselamatan kerja dari pekerjaan tersebut.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif melalui pendekatan kuantitatif karena data penelitian berupa angka-angka dan analisis menggunakan statistik. Analisis yang digunakan adalah analisis statistik deskriptif. Statistik yang digunakan untuk menganalisis data dengan cara mendeskripsikan atau menggambarkan data yang telah terkumpul melalui observasi langsung dan juga *interview* dengan mekanik di *Gear and Device Section*.

Setelah dilakukan analisis rendahnya produktivitas dan keselamatan kerja dalam proses pemasangan dan pembongkaran *planetary gear travel device* EX 2500 dan EX 3600 dilatarbelakangi oleh faktor alat (*machine*) dan metode (*method*). Kedua faktor ini saling berkaitan satu sama lain, dan perlu dilakukan perbaikan menggunakan metode *kaizen* dengan merubah metode dan alat kerja melalui pembuatan *special tool*. Proses pemasangan dan pembongkaran *planetary gear travel device* EX 2500 dan EX 3600 menggunakan *special tool* mengalami penurunan waktu pemasangan dan pembongkaran sebesar 62.5% dan 70% untuk *travel device* EX 2500 sedangkan 55.5% dan 63.6% untuk *travel device* EX 3600. Selain itu perusahaan juga dapat melakukan penghematan sebesar 1.568,448 USD dalam satu tahun.

Kata Kunci: *kaizen*, produktivitas, *special tool*

## ABSTRACT

*PT. Hexindo Adi Perkasa Tbk. Remanufacturing is a company that focuses of heavy equipment component remanufacture especially Hitachi brand. One of the efforts of this Japanese company to increasing its income is use the kaizen method to improve every production activity and save various costs incurred in its production activities. Kaizen refers to activities that continuously improve all functions and involve all employees. The application of kaizen carried out by PT. Hexindo Adi Perkasa Tbk. Remanufacturing is in the Gear and Device Section, for the process of assembly and disassembly planetary gear travel devices of EX 2500 and EX 3600. The implementation of this improvement is motivated by the low productivity and work safety of the process.*

*This research uses descriptive method through a quantitative approach because the research data is in the form of numbers and analysis using statistics. The analysis used is descriptive statistical analysis. Statistics used to analyze data by describing or describing data collected through direct observation and interviews with mechanics in the Gear and Device Section.*

*After conducting a research on the low productivity and work safety in the assembly and disassembly planetary gear travel devices of EX 2500 and EX 3600 caused by a machine and method factors. These two factors are interrelated with each other, and improvements need to be made using the kaizen method by changing work methods and tools by adding special tools, the assembly and disassembly planetary gear travel devices of EX 2500 and EX 3600 experiencing a reduction in assembly and disassembly time of 62.5% and 70% for EX 2500 travel devices while 55.5% and 63.6% for EX 3600 travel devices. The company can also save 1.568,448 USD in one year.*

**Keyword:** *kaizen, productivity, special tool*