



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	ii
<b>HALAMAN KEASLIAN.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>INTISARI .....</b>	xiv
<b>ABSTRACT .....</b>	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Motivasi Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	8
1.8 Sistematika Penelitian .....	9
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	11
2.1 Pengendalian Internal .....	11
2.1.1 Pengertian Pengendalian Internal.....	11
2.1.2 Tujuan Pengendalian Internal.....	12
2.1.3 Pengendalian Internal yang Efektif .....	13
2.1.4 Keterbatasan Pengendalian Internal .....	13
2.2 Evaluasi .....	14
2.3 <i>COSO Internal Control Framework for Small Entities .....</i>	15
2.3.1 Perbedaan <i>COSO Framework</i> dengan <i>COSO Framework for Small Entities</i> .....	16
2.3.2 Penerapan <i>COSO Framework</i> di Perusahaan Kecil .....	19
2.3.3 Elemen <i>COSO Internal Control Framework for Small Entities</i> .....	20



2.3.4 Mengukur efektivitas penerapan sistem pengendalian internal persediaan.....	45
2.3.5 Mengurangi Biaya Tambahan Penerapan <i>COSO Framework</i> di Perusahaan Kecil .....	46
2.4 Persediaan.....	47
2.4.1 Pengertian Persediaan .....	47
2.4.2 Jenis-Jenis Persediaan .....	48
2.4.3 Risiko Bawaan Persediaan .....	48
2.5 Standar Operasional Prosedur .....	49
2.5.1 Pengertian Standar Operasional Prosedur .....	49
2.5.2 Manfaat SOP .....	50
2.6 Penelitian Terdahulu .....	51
 <b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b> .....	53
3.1 Metode Penelitian.....	53
3.2 Objek Penelitian .....	54
3.3 Sumber Data .....	56
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	56
3.5 Teknik Analisis Data.....	58
3.6 Uji Validitas Data.....	60
 <b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	63
4.1. Pengumpulan Data .....	63
4.2. Hasil Analisis Data.....	64
4.3. Aktivitas Sistem Pengendalian Internal di Hamzah Batik .....	65
4.4. Evaluasi Pengendalian Internal Persediaan di Hamzah Batik .....	69
4.4.1. Komponen Lingkungan Pengendalian .....	70
4.4.2. Komponen Penilaian Risiko.....	76
4.4.3. Komponen Aktivitas Pengendalian .....	81
4.4.4. Komponen Informasi dan Komunikasi .....	90
4.4.5. Komponen Pemantauan.....	97
4.4.6. Komponen Peran dan Tanggung Jawab .....	102
4.4.7. Kesimpulan Evaluasi Pengendalian Internal Persediaan di Hamzah Batik .....	106
 <b>BAB 5 KESIMPULAN</b> .....	110
5.1 Kesimpulan.....	110
5.2 Rekomendasi .....	116



5.3 Keterbatasan Penelitian .....	122
5.4 Saran Untuk Penelitian Selanjutnya .....	122
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>124</b>
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

2.1	Penilaian pengendalian internal untuk level integritas dan nilai etika .....	23
2.2	Penilaian pengendalian internal untuk level Filosofi manajemen dan gaya operasi.....	24
2.3	Penilaian pengendalian internal untuk level struktur organisasi .....	25
2.4	Penilaian pengendalian internal untuk level wewenang dan tanggung jawab.....	26
2.5	Penilaian pengendalian internal untuk level sumber daya manusia .....	27
2.6	Penilaian pengendalian internal untuk level pentingnya pelaporan keuangan yang objektif .....	28
2.7	Penilaian pengendalian internal untuk level penilaian risiko kecurangan....	30
2.8	Penilaian pengendalian internal untuk level pemilihan dan pengembangan aktivitas pengendalian .....	32
2.9	Penilaian pengendalian internal untuk level teknologi informasi.....	33
2.10	Penilaian pengendalian internal untuk level informasi yang diperlukan .....	34
2.11	Penilaian pengendalian internal untuk level komunikasi manajemen .....	36
2.12	Penilaian pengendalian internal untuk level komunikasi <i>upstream</i> .....	37
2.13	Penilaian pengendalian internal untuk level komunikasi <i>board</i> .....	38
2.14	Penilaian pengendalian internal untuk level komunikasi dengan pihak luar..	39
2.15	Penilaian pengendalian internal untuk level pemantauan sedang berjalan ....	40
2.16	Penilaian pengendalian internal untuk level melaporkan kekurangan ( <i>deficiency</i> ) .....	42
2.17	Penilaian pengendalian internal untuk level peran manajemen .....	43
2.18	Penilaian pengendalian internal untuk level peran anggota lainnya .....	45
2.19	Kriteria penilaian efektivitas .....	45
4.1	Partisipan Wawancara.....	63
4.2	Hasil Analisis Tema .....	64
4.3	Kelengkapan Komponen Lingkungan Pengendalian .....	75
4.4	Kelengkapan Komponen Penilaian Risiko .....	81
4.5	Kelengkapan Komponen Aktivitas Pengendalian.....	90



4.6 Kelengkapan Komponen Informasi dan Komunikasi .....	96
4.7 Kelengkapan Komponen Pemantauan .....	102
4.8 Kelengkapan Komponen Peran dan Tanggung Jawab.....	105
4.9 Kesimpulan Evaluasi Penerapan <i>COSO for Small Entities</i> .....	106



## DAFTAR GAMBAR

4.1 Triangulasi Sumber Komponen Lingkungan Pengendalian .....	75
4.2 Triangulasi Sumber Komponen Penilaian Risiko .....	80
4.3 Triangulasi Teknik Komponen Penilaian Risiko .....	80
4.4 Triangulasi Sumber Komponen Aktivitas Pengendalian .....	89
4.5 Triangulasi Teknik Komponen Aktivitas Pengendalian .....	89
4.6 Triangulasi Sumber Komponen Informasi dan Komunikasi .....	96
4.7 Triangulasi Sumber Komponen Pemantauan.....	100
4.8 Triangulasi Teknik Komponen Pemantauan.....	101
4.9 Triangulasi Sumber Komponen Peran dan Tanggung Jawab .....	105



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Struktur Organisasi Hamzah Batik
- Lampiran 2 Perbandingan *COSO Framework* dengan *COSO Framework for Small entities*
- Lampiran 3 Elemen dan prinsip implementasi *COSO Framework for Small Entities*
- Lampiran 4 Pertanyaan Wawancara (Prasanna, 2017)
- Lampiran 5 Transkrip Hasil Wawancara Partisipan 1
- Lampiran 6 Transkrip Hasil Wawancara Partisipan 2
- Lampiran 7 Transkrip Hasil Wawancara Partisipan 3
- Lampiran 8 Transkrip Hasil Wawancara Partisipan 4
- Lampiran 9 Transkrip Hasil Wawancara Partisipan 5
- Lampiran 10 Transkrip Hasil Wawancara Partisipan 6
- Lampiran 11 Kondisi Hamzah Batik
- Lampiran 12 Dokumentasi Triangulasi Teknik Penilaian Resiko
- Lampiran 13 Dokumentasi Triangulasi Teknik Aktivitas Pengendalian
- Lampiran 14 Dokumentasi Triangulasi Teknik Pemantauan
- Lampiran 15 *Member Checking* 1
- Lampiran 16 *Member Checking* 2
- Lampiran 17 *Member Checking* 3
- Lampiran 18 *Member Checking* 4
- Lampiran 19 *Member Checking* 5
- Lampiran 20 *Member Checking* 6