

EVALUASI IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MANAJEMEN ATAS PERMASALAHAN DEFISIT ANGGARAN ORGANISASI NIRLABA (STUDI PADA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN YOGYAKARTA)

Atika Nur Fitriani
Ertambang Nahartyo., M.Sc., CMA., Ak., CA., Ph.D

INTISARI

Organisasi yang bergerak di bidang pendidikan merupakan organisasi nirlaba yang pada prinsipnya organisasi tidak dapat mendistribusikan asetnya kepada anggotanya, pejabatnya maupun direktornya. Penggunaan sumber daya organisasi harus menganut konsep ekonomis, efisien dan efektif yang tercermin dari metode dan teknik bisnis organisasi tersebut. Dengan demikian, pengendalian manajemen dalam organisasi merupakan salah satu hal penting untuk menunjang semua kegiatan agar berjalan efektif. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi keefektifan pengendalian manajemen di organisasi nirlaba dengan meneliti proses dalam aktivitas penganggaran, perencanaan dan pengendalian di STIKes Yogyakarta. Penelitian ini dilakukan dengan metode kualitatif deskriptif. Desain penelitian ini berupa studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan dengan tahap pengumpulan data sebagai sumber informasi untuk mengevaluasi pengendalian manajemen, reduksi data, display data, verifikasi dan penegasan kesimpulan. Evaluasi dalam penelitian tersebut menghasilkan sebuah kesimpulan bahwa pengendalian manajemen spesifik pada aktivitas penganggaran, penentuan harga dan pengendalian biaya yang diterapkan di STIKes Yogyakarta belum efektif. Penulis memberikan beberapa rekomendasi yang dapat menjadi masukan bagi perkembangan dan perbaikan pengendalian manajemen di STIKes Yogyakarta.

Kata Kunci : pengendalian manajemen, organisasi nirlaba, kualitatif deskriptif

***AN IMPLEMENTATION EVALUATION OF MANAGEMENT CONTROL
RELATED TO BUDGET DEFICIT ISSUES IN NON-PROFIT
ORGANIZATION (A STUDY OF SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN
YOGYAKARTA)***

**Atika Nur Fitriani
Ertambang Nahartyo., M.Sc., CMA., Ak., CA., Ph.D**

ABSTRACT

Educational organizations are non-profit organizations that based on its principle, organizations can not distribute assets to their members, officers or directors. The use of available resources in organization should create a perspective that was to be made more economic, efficient and effective by drawing upon methods and techniques of business itself. Thus, management control in organization is one of important matter to support all activities work effectively. This research aims to evaluate the effectiveness of management control in non-profit organization by investigating empirically the budgeting, planning process and controlling in a sample of organization located in Yogyakarta named STIKes Yogyakarta. This research was conducted using a descriptive qualitative method. The design of research is a case study. The data were collected by means interviews, observations and documentations. Data analysis technique was conducted by data collection phase as information source to evaluate management control, data reduction, data display, conclusion drawing and verification. The evaluation leads main conclusion that indicate that several specific management controls in such budgeting activities, pricing and cost control implemented in STIKes Yogyakarta has not been effective. The researcher proposed several recommendations for future development and improvement of management control in STIKes Yogyakarta.

Keywords: management control, non-profit organization, descriptive qualitative