

Daftar Isi

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan	ii
Pernyataan Keaslian Karya Tulis	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran	xii
Daftar Istilah.....	xiii
Intisari	xiv
<i>Abstract</i>	xv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Kontribusi Penelitian	8
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	8
1.7 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II. LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Definisi Sistem Pengendalian Manajemen.....	11
2.1.1 Keselarasan Tujuan Organisasi dalam Pengendalian Manajemen.....	12
2.2 Konsep Dasar Sistem Pengendalian Manajemen	13
2.3 Strategi Bisnis.....	15
2.4 Lingkungan Pengendalian Organisasi	19
2.5 Konsep Pendesainan Sistem Pengendalian Manajemen	20
2.6 Prinsip Pengendalian Manajemen	24
2.6.1 Sistem komando dan pemisah fungsi.....	24
2.6.2 Prosedur yang adaptif	24
2.6.3 <i>Pre action review</i>	25
2.6.4 Prinsip sekuriti dan kerahasiaan.....	26

2.6.5 Imbalan dan hukuman.....	27
2.6.6 Akuntansi biaya penuh.....	27
2.6.7 Keputusan penetapan harga	28
2.7 Sistem Pengendalian Manajemen.....	28
2.7.1 Lingkungan pengendalian manajemen	28
2.7.1.1 Struktur organisasi.....	29
2.7.1.2 Pusat pertanggungjawaban	29
2.7.2 Perencanaan strategik	30
2.7.3 Penyusunan anggaran	30
2.7.4 Pengendalian operasional	32
2.7.4.1 Pengendalian keuangan melalui sistem akuntansi.....	32
2.7.4.2 Pengendalian keuangan melalui audit	33
2.7.5 Pengukuran output.....	34
2.8 Penelitian Sebelumnya	35
BAB III. METODE PENELITIAN	38
3.1 Desain Penelitian	38
3.2 Sumber Data	38
3.3 Subjek Penelitian	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data	40
3.5 Teknik Analisis Data	42
3.6 Keabsahan Data	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Profil Instansi	46
4.1.1 Sejarah Singkat STIKes Yogyakarta	46
4.1.2 Visi, Misi dan Tujuan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Yogyakarta	47
4.2 Analisa Terkait Kepatuhan Perundang-Undangan	48
4.2.1 Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Mengenai Sistem Pendidikan Nasional	48
4.2.2 Undang-undang Nomor 16 Tahun 2001 tentang Yayasan	51
4.3 Hasil Temuan dan Analisis Penganggaran di Tingkat Instansi dan Unit Kerja	55
4.3.1 Permasalahan Finansial	55
4.3.2 Metode penganggaran partisipatif dalam organisasi	60
4.3.3 Proses Penganggaran	61
4.3.3.1 Siklus Penganggaran	61
4.3.3.2 Komponen Anggaran	68
4.4 Analisis Lingkungan Pengendalian Manajemen	80
4.4.1 Struktur organisasi.....	80
4.4.2 Pusat-pusat pertanggungjawaban	82
4.5 Evaluasi Perencanaan Strategi.....	84
4.5.1 Proses penyusunan rencana strategis STIKes Yogyakarta.....	84
4.5.2 Kendala-kendala dalam proses penyusunan rencana strategis STIKes Yogyakarta	87
4.6 Analisis Pengendalian Operasional	88

4.6.1 Bentuk pengendalian finansial dengan sistem akuntansi	88
4.6.2 Bentuk pengendalian finansial dengan pengauditan	89
4.7 Pengukuran Output.....	94
4.8 Akuntansi Biaya Penuh (<i>Full Cost Accounting</i>)	96
4.8.1 Obyek biaya akhir (<i>Final cost object</i>)	97
4.8.2 Obyek biaya antara (<i>Intermediate cost object</i>).....	97
4.8.3 Pusat biaya (<i>Cost center</i>).....	105
4.8.4 Basis alokasi.....	105
4.8.5 Hasil obyek biaya akhir (<i>Final Cost Object</i>)	106
4.9 Penentuan Harga (<i>Pricing</i>)	109
4.10 Pelaporan Kinerja Pengendalian Manajemen.....	112
4.11 Analisa Peran Manajemen Dalam Organisasi.....	116
4.11.1 Kebijakan pengendalian biaya.....	116
4.11.2 Kebijakan manajemen mencegah defisit.....	118
4.12 Hasil Evaluasi.....	120
BAB V SIMPULAN	121
5.1 Simpulan.....	121
5.2 Keterbatasan	121
5.3 Rekomendasi	122
Daftar Pustaka	124
Lampiran	126

Daftar Tabel

Tabel 1.1 realisasi anggaran dalam rupiah tahun 2014-2016.....	5
Tabel 4.1 realisasi anggaran dalam rupiah tahun 2014-2016.....	56
Tabel 4.2 data prosentase pengeluaran masing-masing unit kerja tahun 2016...	57
Tabel 4.3 realisasi anggaran semester ganjil 2016.....	58
Tabel 4.4 siklus penganggaran STIKes Yogyakarta	61
Tabel 4.5 daftar teknis siklus penganggaran yang harus diterapkan dalam organisasi	62
Tabel 4.6 indikator penusunan anggaran STIKes Yogyakarta.....	69
Tabel 4.7 anggaran operasional pendapatan STIKes Yogyakarta tahun 2016....	72
Tabel 4.8 anggaran operasional pengeluaran STIKes Yogyakarta tahun 2016 ..	73
Tabel 4.9 anggaran kas semester ganjil tahun 2016.....	78
Tabel 4.10 pembagian pusat pertanggungjawaban STIKes Yogyakarta	82
Tabel 4.11 rekomendasi pembagian pusat pertanggungjawaban STIKes Yogyakarta	83
Tabel 4.12 indikator dan dasar pemilihan indikator STIKes Yogyakarta 2016..	95
Tabel 4.13 klasifikasi kode pengeluaran unit kerja.....	97
Tabel 4.14 pengelompokan <i>cost centers</i>	105
Tabel 4.15 daftar pengkodean <i>service center</i> dan <i>mission center</i>	107
Tabel 4.16 hasil perhitungan alokasi biaya dengan metode alokasi timbal balik	108
Tabel 4.17 hasil perhitungan biaya pendidikan berdasarkan metode timbal balik berdasar data tahun 2016.....	109
Tabel 4.18 perbandingan total biaya pendidikan aktual dengan total biaya dengan metode timbal balik.....	109

Tabel 4.19 daftar komparasi uang spp antar kampus kesehatan di Yogyakarta (indikator berdasarkan hasil akreditasi LAM PT-KES dari masing-masing program studi)	110
Tabel 4.20 anggaran dan realisasi anggaran kegiatan PKK II D3 Kebidanan tahun 2016.....	117
Tabel 4.21 tiga biaya tertinggi dari realisasi anggaran tahun 2016.....	119

Daftar Gambar

2.1 fokus pengendalian terkait dengan pemilihan strategi kompetitif (Macintosh,1994)	16
2.2 grafik hubungan antar fungsi perencanaan dan fungsi pengendalian (Anthony dan Govindarajan, 2005)	17
2.3 model konseptual sistem pengendalian manajemen kompilasi dari konsep Robert N. Anthony dan Vijay Govindarajan (2005) serta Kenneth A. Merchant dan Wim A. Van der Stede (2012)	22
2.4 evaluasi strategi (Hou, W.C., Sheang, Lee Kai, & Hidajat, Bambang Waluyo 1991).....	29
4.1 <i>Standard Operating Procedure</i> (SOP) pengajuan anggaran di STIKes Yogyakarta	65
4.2 laporan arus kas STIKes Yogyakarta tahun 2016	76
4.3 struktur organisasi STIKes Yogyakarta	81
4.4 ilustrasi metode timbal balik	106
4.5 rencana anggaran praktik klinik KDPK D3 Kebidanan tahun 2016	113

Daftar Lampiran

1. Pernyataan *Member Checking* Ketua Stikes Yogyakarta
2. Daftar Tabel Kategorisasi
3. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 1
4. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 2
5. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 3

Daftar Istilah

BPI	Badan Pengawas Internal
LPMI	Lembaga Penjamin Mutu Internal
RAPB	Rencana Anggaran Pendapatan Dan Belanja
YSIC	Yayasan Samodra Ilmu Cendekia