



**EVALUASI SISTEM ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
MANAJEMEN (Studi Pada PT. Aseli
Dagadu Djogdja)**
WEKO INDRA JATMONO, Choirunnisa Arifa, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

EVALUASI SISTEM ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN MANAJEMEN

(Studi Pada PT. Aseli Dagadu Djogdja)

Weko Indra Jatmono

Magister Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada
Yogyakarta 55281, Indonesia

INTISARI

Penelitian ini berfokus pada bagaimana penyusunan dan realisasi dari alat pengendalian manajemen, terutama dalam hal pengendalian dan pengawasan terkait penerapannya dalam kegiatan operasional perusahaan dalam pencapaian efisiensi dan efektifitas, serta sudut pandang perusahaan dalam menanggapi seberapa pentingnya alat pengendalian tersebut. Anggaran operasional yang dibuat perusahaan adalah basis dari penelitian ini dalam kegiatan operasionalnya. Penelitian ini bersifat kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data yang digunakan untuk penelitian ini berupa data primer yang diperoleh dengan metode wawancara dan observasi lapangan, dan data sekunder yang berasal dari laporan anggaran dan realisasi biaya perusahaan. Penelitian ini menemukan bahwa anggaran perusahaan dibuat dengan menggunakan anggaran tahun sebelumnya sebagai acuan, dan melibatkan karyawan untuk menyusun dan mengajukan program kerja untuk masing-masing divisi. Dalam penyajian informasinya masih ditemukan kekurangan yang menyebabkan pengambilan keputusan menjadi tidak tepat, yaitu: 1) pemisahan tugas belum maksimal, 2) biaya-biaya yang belum tercatat di akhir tahun, 3) pembuatan laporan keuangan yang masih manual, dan 4) pengklasifikasian biaya dan penggunaannya yang belum tepat dan sesuai aturan. Dalam realisasinya untuk pengeluaran biaya program dilakukan dengan mengisi formulir pengajuan, yang dipertanggungjawabkan dengan penyerahan kwitansi atau bukti yang menunjukkan pemakaian biaya, dan jika tidak ada bukti bayar dapat membuat surat pengajuan dengan jaminan pihak ketiga. Dalam efisiensi penggunaan biaya dapat disimpulkan bahwa perusahaan sudah efisien dalam realisasinya, kecuali untuk biaya kebijakan yang memang ada unsur subjektif dalam pembuatannya. Sementara untuk efektifitas dalam penjualan dan laba masih belum bisa memenuhi batas yang ditargetkan perusahaan.

Kata Kunci: Anggaran, Realisasi, Pengendalian, Efisiensi, dan Efektifitas



**EVALUASI SISTEM ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
MANAJEMEN (Studi Pada PT. Aseli
Dagadu Djogdja)**

WEKO INDRA JATMONO, Choirunnisa Arifa, S.E., M.Sc., Ph.D.

Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

EVALUATION OF BUDGET SYSTEM AS A MEANS FOR MANAGEMENT PLANNING AND CONTROLLING

(STUDY ON PT ASELI DAGADU DJOGDJA)

Weko Indra Jatmono

Magister of Accounting, Faculty of Economic and Business,
University Gadjah Mada
Yogyakarta 5528, Indonesia

ABSTRACT

This research focuses on how to formulate and realize management control tools, especially in terms of control and monitoring in relation with the implementation on company operational activities towards achieving efficiency and effectiveness, and the company's point of view in responding to how important the control tool is. Operational budget made by the company is the basis of this research in its operational activity. This research is qualitative with a case study approach. The data used for this research include primary data, obtained by means of interviews and field studies, and secondary data which come from budget reports and company cost realization. This research finds out that company budget is prepared by using the previous year's budget as reference, and involving the employees to formulate and propose work programs for each division. In presenting the information, there are still flaws which cause inaccurate decision makings, such as: 1) division of labor that is not yet maximum, 2) there are costs not recorded at year end, 3) manual way of preparing the financial report, and 4) inaccurate and not according to regulation classification of cost and its use. In realization, request for program cost are done by filling out a form, and the cost is accounted by submitting receipts or proofs of cost utilization, and if there is no payment proof, it can be substitute by submitting a request letter with a third party assurance. In terms of cost utilization efficiency, it can be conclude that the company is already efficient in its realization, except for policy cost which contains subjectivity in its formulation. Meanwhile for effectiveness in selling and profit, it is still unable to fulfill the limit set by the company.

Keywords: budget, realization, control, efficiency, and effectiveness