

INTISARI

Menuju XYZ Digitalisasi, proyek otomasi pengembangan laporan menjadi poin penting dalam mempercepat proses analisa dan pelaporan yang ada di XYZ. Kesuksesan proyek menjadi tolak ukur dalam mendukung program ini. Saat ini proyek pengembangan laporan menggunakan metode pengembangan tradisional *System Development Life Cycle (SDLC) Waterfall*. Proses pengembangan dengan menggunakan metode tersebut menjadi kurang tepat apabila diaplikasikan pada proyek yang memiliki kompleksitas tinggi dan memiliki jangka waktu proyek yang pendek. Oleh sebab itu, dibutuhkan adanya perubahan metode pengembangan otomasi laporan di XYZ. Metode yang ditawarkan adalah metode Scrum.

Metode Scrum merupakan sebuah kerangka kerja untuk mengembangkan sebuah produk yang kompleks. *Scrum* menggunakan pendekatan berkala (*iterative*) dan bertahap (*incremental*) untuk meningkatkan prediktabilitas (ketidakpastian) dan mengendalikan resiko. Fokus penelitian ini adalah proyek pengembangan Laporan Sistem Layanan Informasi Keuangan (SLIK) di PT XYZ Divisi ABC, karena dinilai proyek ini adalah proyek paling kompleks dengan *timeline* pendek di Divisi ABC.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi proses penyelesaian proyek Pengembangan Laporan SLIK dengan menggunakan metode metode SDLC *Waterfall*, merancang proses penyelesaian apabila menggunakan metodologi *Scrum* dan menganalisis pengaruh penerapan metode *scrum* pada kesuksesan proyek pengembangan laporan SLIK. Penelitian dilakukan melalui tinjauan pustaka dan penyebaran kuesioner kepada responden yang menjadi anggota tim dalam proyek pengembangan Laporan SLIK. Diperoleh 4 kriteria kesuksesan proyek atas kedua metode yang digunakan sebagai dasar untuk analisis penelitian.

Hasil penelitian menunjukan bahwa penggunaan metode scrum dapat mempengaruhi kesuksesan proyek secara signifikan dibandingkan penggunaan metode SDLC Waterfall, khusus untuk proyek pengembangan laporan SLIK. Demi perkembangan perusahaan ke depannya diharapkan perusahaan dapat menggunakan metode Scrum dalam proyek-proyek berbasis teknologi terutama proyek pengembangan laporan ke depannya.

Kata Kunci: Waterfall, Scrum, Kesuksesan Proyek, Proyek berbasis teknologi.

ABSTRACT

Towards XYZ Digitalization, the report development automation project is an important point in accelerating the process of analysis and reporting in XYZ. Project success is a benchmark in supporting this program. Currently the report development project is still using the traditional System Development Life Cycle (SDLC) Waterfall development method. The development process using this method becomes less appropriate when applied to projects that have high complexity and have short project periods. Therefore, it is necessary to change the method of developing automation reports at XYZ. The method offered is the Scrum method.

The Scrum method is a framework for developing a complex product. Scrum uses an iterative and incremental approach to increase predictability (uncertainty) and control risks. The focus of this research is the Sistem Layanan Informasi Keuangan (SLIK) Report development project in the XYZ ABC Division, because this project is considered the most complex project with a short timeline in the ABC Division.

This study aims to evaluate the process of completing the SLIK Report Development project by using the SDLC waterfall method, designing the completion process when using the Scrum methodology and analyzing the effect of the application of the Scrum method on the success of the SLIK report development project. The research was conducted through literature review and questionnaire distribution to respondents who were team members in the SLIK Report development project. 4 project success criteria were obtained for the two methods used as a basis for research analysis.

The results showed that the use of the Scrum method could significantly affect the success of the project compared to the use of the SDLC Waterfall method, specifically for the SLIK report development project. For the future development of the company, it is expected that the company can use the Scrum method in technology-based projects, especially the future report development projects.

Keywords: Waterfall, Scrum, Project Success, Technology-based Projects.