

### ***ABSTRACT***

The purpose of this study is to examine the effect of eco-control implementation as a form of formal policy in controlling the environmental and social quality of company by considering personal value of manager in making decisions. This study predicts that the implementation of eco-control in companies is part of the company's strategy to improve company's environmental performance. The level of personal value of managers affects the existence of eco-control policy in improving company's environmental performance. The research method used was an experimental method carried out on students of the Master of Accounting Science and Master of Accounting programs of Universitas Gadjah Mada as participants. The experiment was conducted with a 2x2 between-subject design for a total of 60 students. The results show that the eco-control policy is able to influence the improvement of company's environmental performance; further, personal value of manager is classified as an intrinsic factor that has not been able to increase the influence of the implementation of eco-control policies on company's environmental performance.

**Keywords:** eco-control, intrinsic factor, environmental performance, personal value.

## INTISARI

Tujuan dari penelitian ini adalah menguji pengaruh dari penerapan *eco-control* sebagai bentuk dari kebijakan formal dalam mengendalikan kualitas lingkungan dan sosial perusahaan dengan mempertimbangkan nilai personal manajer dalam pembuatan keputusan. Penelitian ini memprediksi bahwa penerapan *eco-control* di perusahaan merupakan bagian dari strategi perusahaan untuk meningkatkan kinerja lingkungan perusahaan. Tingkat nilai personal manajer mempengaruhi keberadaan kebijakan *eco-control* dalam meningkatkan kinerja lingkungan perusahaan. Metode penelitian yang digunakan adalah eksperimen yang dilakukan pada mahasiswa program Magister Sains Akuntansi dan Magister Akuntansi, Universitas Gadjah Mada sebagai partisipan. Eksperimen dilaksanakan dengan desain 2x2 *between-subject* pada 60 mahasiswa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan *eco-control* mampu memberikan pengaruh dalam meningkatkan kinerja lingkungan perusahaan, selanjutnya nilai personal manajer tergolong dalam faktor intrinsik sehingga belum mampu meningkatkan pengaruh penerapan kebijakan *eco-control* pada kinerja lingkungan perusahaan

**Kata kunci :** *eco-control*, nilai personal, faktor intrinsik, kinerja lingkungan.