

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
INTISARI	ix
ABSTRACT	x
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Pertanyaan Penelitian	6
1.4. Tujuan dan Metoda Penelitian.....	7
1.5. Manfaat Penelitian.....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 8
2.1. Teori Generic Strategy	8
2.2. Discipline of Market Leader.....	9
2.3. Strategi Low Cost.....	11
2.4. Cost Driver	12
2.5. Kerangka Konsep Penelitian	16
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	 17
3.1. Prosedur Penelitian.....	17
3.1.1 Jenis Penelitian.....	17
3.1.2 Sumber Data.....	18
3.1.3 Teknik Pengumpulan Data.....	18
3.2. Industri Pembangkit Tenaga Listrik	20
3.3. Sitem Tenaga Listrik Jawa Bali.....	22
3.4. Subsidi Energi Listrik.....	24
3.5. Energi Primer untuk PLTU Batubara	28
3.6. Biaya Pokok Produksi (BPP) Tenaga Listrik	31
3.7. Regulasi Ketenagalistrikan.....	33
3.8. Deskripsi Obyek Penelitian	37
3.1.1 Perusahaan Induk (PT Indonesia Power)	37
3.1.2 PLTU Yang Dioperasikan Perusahaan.....	41
3.1.3 Profil Unit Jasa Pemeliharaan (UJH)	45
3.1.4 Produk Jasa UJH	49
 BAB IV ANALISIS COSTDRIVER.....	 51
4.1. Economies of scale	53
4.2. Experience and Learning curve.....	57

4.3.	Capacity utilization.....	64
4.4.	Supply chain efficiency	67
4.5.	Input cost	71
4.6.	Production Technology and Design	74
4.7.	Communication system and IT.....	79
4.8.	Bargaining Power	82
4.9.	Outsourcing or vertical integration.....	84
4.10.	Incentive system and culture	86
4.11.	Matrik Prioritisasi	88
4.12.	Pengolahan Data Wawancara	91
BAB V KESIMPULANDAN SARAN		94
5.1.	Kesimpulan.....	94
5.2.	Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....		97
LAMPIRAN.....		98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Konsumsi Listrik ASEAN dan dunia (kWh per capita)	2
Gambar 1.2.	GDP terhadap Konsumsi listrik per capita (kWh)	3
Gambar 1.3.	Proyeksi Pertumbuhan Tenaga Listrik (TWh)	4
Gambar 1.4.	Value Creation Anak Perusahaan 2017	6
Gambar 2.1.	Framework: Generic Strategies	8
Gambar 2.2.	Value Chain	11
Gambar 2.3.	Value Discipline	14
Gambar 2.4.	Cost Driver	16
Gambar 3.1.	Daya Terpasang di Sistim Jamali (MW)	21
Gambar 3.2.	Aliran Daya Beban tertinggi 19 Oktober 2016 pukul 18:00 WIB	22
Gambar 3.3.	Proses Penyediaan Listrik dari Pembangkit sampai Distribusi	24
Gambar 3.4.	Realisasi subsidi Listrik (Rp. Triliun)	25
Gambar 3.5.	Jumlah Pelanggan PLN (Juta), 2011-2017	27
Gambar 3.6.	Proses bisnis Pembangkitan Listrik di Indonesia	29
Gambar 3.7.	Komposisi BPP tenaga Listrik APBN 2017	30
Gambar 3.8.	Produksi Batubara Indonesia 2014 – 2018E	29
Gambar 3.9.	Mekanisme Transfer Pricing PLN Konsolidasi	32
Gambar 3.10.	Biaya Pokok Pembangkitan (BPP) Listrik 2016	33
Gambar 3.11.	PT IP dan Anak Perusahaan	37
Gambar 3.12.	Produksi Listrik PT IP (%) Tahun 2016	38
Gambar 3.13.	Struktur Organisasi PT Indonesia Power	41
Gambar 3.14.	Produksi Listrik PT IP di Sistim Jamali (%)	42
Gambar 3.15.	Jumlah Unit Overhaul oleh UJH Tahun 2018	47
Gambar 3.16.	Tatakelola Outage Management di PT IP	49
Gambar 4.1.	Tata Kelola Manajemen (IP IMS)	59
Gambar 4.2.	Kegiatan Knowledge Capture (KC) UJH	59
Gambar 4.3.	Judul Karya Inovasi (KI) UJH	60
Gambar 4.4.	Teknologi Bolt Heater Induksi	61
Gambar 4.5.	Penggunaan Tools Terbanyak Tahun 2016	65
Gambar 4.6.	Penggunaan Tools Terbanyak Tahun 2017	66
Gambar 4.7.	Supply Positioning Model	69
Gambar 4.8.	Realisasi Biaya Overhaul tahun 2017	72
Gambar 4.9.	Realisasi Biaya Proyek (%) Beberapa PLTU Tahun 2017	85
Gambar 4.10.	Matriks Prioritisasi	91

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Kekuatan Strategi Low Cost.....	12
Tabel 3.1.	Kompetensi Inti Perusahaan	40
Tabel 3.2.	Rencana Overhaul Paralel oleh UJH Tahun 2018.....	46
Tabel 3.3.	Jumlah Tenaga Teknis di UJH	48
Tabel 4.1.	Analisis Cost Driver	52
Tabel 4.2.	Lingkup Pemeliharaan Periodik PLTU Suralaya	54
Tabel 4.3.	Lingkup Pemeliharaan Periodik PLTU Lontar	55
Tabel 4.4.	Metode Pengadaan di UJH Tahun 2017	68
Tabel 4.5.	Metode Pengadaan di UJH Semester 1 – 2018	70
Tabel 4.6.	Pengadaan Tools Overhaul UJH	75
Tabel 4.7.	Penambahan Special Tools UJH (2015 – 2018)	76
Tabel 4.8.	Daftar Tools UJH Tahun 2016/ 2017 (Contoh)	77
Tabel 4.9.	Evaluasi dan monitoring Investasi dalam PGP 2019 – 2022	78
Tabel 4.10.	Teknologi Baru untuk Jasa Overhaul	79
Tabel 4.11.	Roadmap Teknologi Informasi PT IP 2017-2021	80
Tabel 4.12.	Daftar Supplier Utama Tahun 2017	83
Tabel 4.13.	Tabel Prioritisasi Cost Driver	89
Tabel 4.14.	Tabulasi Cost Driver UJH, Hasil Wawancara	92
Tabel 4.15.	Kategori Kode Cost Driver	93