

INTISARI

Pertumbuhan ekonomi suatu negara membutuhkan dukungan ketersediaan energi termasuk kecukupan pasokan energi listrik. Energi listrik bukan saja dibutuhkan untuk konsumsi seperti rumah tangga tetapi juga untuk kegiatan produktif seperti bisnis dan industri. PT Indonesia Power sebagai anak perusahaan PT PLN (Persero) diberi tanggung jawab untuk menjamin ketersediaan pasokan listrik di bidang operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik.

PLTU masih dominan sebagai pembangkit tenaga listrik dengan kontribusi energi sekitar 64,4% di sistim Jawa Bali. Kapasitas pembangkit PLTU yang besar menjadi sumber penopang keandalan sistim. Pola operasi *base load* dan biaya operasional berupa harga bahan bakar yang lebih murah, sehingga PLTU disebut tulang punggung pembangkit.

Program SOLID yang diterapkan PT PLN dalam mengelola anak perusahaan mengharuskan adanya *cost efficiency* sebagai sumber *value creation*. Hal ini akan menjadi sumber keunggulan bersaing perusahaan. Identifikasi *cost driver* pada kegiatan pemeliharaan *overhaul* pembangkit PLTU akan membantu identifikasi faktor yang utama biaya pokok produksi (BPP) listrik untuk mempertahankan *cost leadership* perusahaan.

Kata kunci:

BPP, *Cost Leadership*, *Cost Driver*, *Overhaul*

ABSTRACT

The economic growth of the country needs the support of energy availability including the adequacy of the supply of electrical energy. Electrical energy is not just needed for households but also for productive activities such as business and the industry. PT Indonesia Power as a subsidiary of PT PLN (Persero) has the responsibility to ensure the availability of electricity supply in the field of operations and maintenance of power plants.

Coal fired power plants are still the major electricity source with energy contribution about 64.4% in the Java-Bali system. Large power plant capacity becomes the source of reliability of the system. The base load operation and operational cost patterns in the form of cheaper fuel prices, so the PLTU is called the backbone generator.

‘SOLID Program’ implemented by PT PLN in managing subsidiaries expects the implementation of cost efficiency as a source of value creation. This will become a source of competitive advantage of the firm. Identify cost drivers during periodic maintenance of power plant or overhaul, will help to pinpoint the main cost of production (BPP) of electricity to keep strategy cost leadership in the industry.

Keywords:

BPP, Cost Leadership, Cost Driver, Overhaul