



## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR BAGAN.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Kontribusi Penelitian .....	7
1.7 Sistematika Penulisan .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Pengertian Corporate Governance .....	9
2.2 Prinsip-prinsip Corporate Governance .....	10
2.3 Manfaat Penerapan Corporate Governance .....	12
2.4.Pedoman Corporate Governance bagi BPR.....	13
2.4.1 UU Nomor 40 tahun 2007.....	13
2.4.2 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan no 4 Tahun 2015.....	17
2.4.2.1. Dewan Komisaris .....	18
2.4.2.2. Direksi .....	20
2.4.2.3. Komite-Komite .....	23
2.4.2.4. Fungsi Kepatuhan, Audit Intern, dan Audit Ektern ...	27
2.4.2.5. Penerapan Manajemen Resiko .....	30
2.4.2.6. Batas Maksimum Pemberian Kredit.....	31
2.4.2.7. Rencana Strategis BPR.....	33
2.4.2.8. Aspek Transparansi Kondisi Bank.....	33
2.4.2.9. Pelaporan Internal dan Benturan Kepentingan.....	36



BAB III METODE PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN .....	37
3.1 Jenis penelitian.....	37
3.2 Jenis Data.....	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.4 Pengujian Data .....	44
3.5 Latar Belakang Kontekstual Objek Penelitian.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	49
4.1 Prosedur Pengumpulan Data.....	49
4.1.1 Analisis Dokumen .....	49
4.1.2 Wawancara .....	49
4.2 Pembahasan <i>Good Corporate Governance</i> pada BPR Swadharma Artha Nusa .....	51
4.2.1 Direksi BPR Swadharma Artha Nusa .....	51
4.2.1.1 Jumlah, Komposisi, Kriteria .....	51
4.2.2.1 Tugas dan Tanggungjawab Direksi .....	54
4.2.3.1 Rapat Direksi .....	57
4.2.4.1 Aspek Transparansi Direksi.....	58
4.2.2 Komisaris BPR Swadharma Artha Nusa .....	59
4.2.2.1 Jumlah, komposisi, kriteria, independensi komisaris .....	60
4.2.2.2 Tugas dan tanggungjawab komisaris.....	61
4.2.2.3 Rapat Dewan Komisaris .....	63
4.2.3 Komite-Komite BPR Swadharma Artha Nusa .....	65
4.2.4 Fungsi Kepatuhan BPR Swadharma Artha Nusa .....	67
4.2.5 Audit Internal BPR Swadharma Artha Nusa .....	68
4.2.6 Audit Eksternal BPR Swadharma Artha Nusa .....	70
4.2.7 Penerapan Manajemen Risiko BPR Swadharma Artha Nusa .....	73
4.2.8 Batas Maksimum Pemberian Kredit BPR Swadharma Artha Nusa .....	75
4.2.9 Rencana Bisnis BPR Swadharma Artha Nusa .....	77



4.2.10 Aspek Transparansi Kondisi BPR Swadharma Artha Nusa .....	79
4.2.11 Benturan Kepentingan BPR Swadharma Artha Nusa .	82
4.3. <i>Member Cheking</i> .....	83
4.4. Faktor- faktor yang menghambat penerapan GCG pada PT. BPR Swadharma Artha Nusa .....	84
4.4.1 Kelemahan pada Pelaksanaan Tugas dan Tanggungjawab Komisaris .....	85
4.4.2 Kelemahan pada Pelaksanaan Tugas dan Tanggungjawab Direksi .....	86
4.4.3 Kelemahan pada Fungsi Manajemen Risiko .....	86
4.5. Hasil Penelitian .....	87
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	91
5.1 Kesimpulan .....	91
5.2 Saran .....	92
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	95
<b>LAMPIRAN</b> .....	97



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan .....	97
Lampiran 2 Transkrip Hasil Wawancara .....	104
Lampiran 3 Assesment Hasil Penelitian .....	143
Lampiran 4 Surat Pernyataan .....	176



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Sub Materi GCG .....	38
Tabel 3.2.	Peringkat Komposit .....	43
Tabel 4.1	Daftar Dokumen .....	49
Tabel 4.2.	Daftar Partisipan Wawancara .....	50
Tabel 4.3.	Ringkasan hasil analisis tema pelaksanaan dan tanggungjawab direksi.....	59
Tabel 4.4.	Ringkasan hasil analisis tema pelaksanaan dan tanggungjawab komisaris.....	65
Tabel 4.5.	Ringkasan hasil analisis tema kelengkapan fungsi komite.....	66
Tabel 4.6.	Ringkasan hasil analisis tema fungsi kepatuhan, fungsi audit internal, fungsi audit eksternal.....	72
Tabel 4.7.	Ringkasan hasil analisis tema penerapan manajemen risiko .....	75
Tabel 4.8.	Ringkasan hasil analisis tema BMPK.....	77
Tabel 4.9.	Ringkasan hasil analisis tema rencana bisnis BPR.....	79
Tabel 4.10.	Ringkasan hasil analisis tema transparansi kondisi keuangan....	81
Tabel 4.11.	Ringkasan hasil analisis tema benturan kepentingan.....	83
Tabel 4.12.	Ringkasan kelemahan Penerapan GCG pada PT. BPR Swadharma Artha Nusa .....	85
Tabel 4.13	Analisis Tema dan faktor-faktor yang menghambat penerapan GCG .....	87
Tabel 4.14	Hasil Penelitian .....	88
Tabel 4.15.	Hasil ringkasan perhitungan nilai komposit GCG pada BPR Swadharma Artha Nusa .....	89



## DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1	Triangulasi Sumber- Jumlah dan Komposisi Direksi .....	54
Bagan 4.2	Triangulasi Sumber- Tugas dan Tanggungjawab Direksi .....	57
Bagan 4.3	Triangulasi Sumber- Rapat Direksi .....	58
Bagan 4.4	Triangulasi Sumber- Aspek Transparansi Direksi .....	59
Bagan 4.5	Triangulasi Teknik- Jumlah Komisaris.....	61
Bagan 4.6	Triangulasi Sumber- Tugas dan tanggungjawab komisaris.....	63
Bagan 4.7	Triangulasi Sumber- Rapat Komisaris.....	64
Bagan 4.8	Triangulasi Sumber- Kelengkapan Fungsi Komite .....	66
Bagan 4.9	Triangulasi Sumber- Fungsi Kepatuhan .....	68
Bagan 4.10	Triangulasi Sumber- Fungsi Audit Intern .....	70
Bagan 4.11	Triangulasi Sumber- Fungsi Audit Ekstern .....	72
Bagan 4.12	Triangulasi Sumber- Manajemen Risiko .....	75
Bagan 4.13	Triangulasi Sumber- BMPK .....	77
Bagan 4.14	Triangulasi Sumber Rencana Bisnis BPR .....	78
Bagan 4.15	Triangulasi Teknik- Transparansi Kondisi Keuangan .....	81
Bagan 4.16	Triangulasi Sumber- Benturan Kepentingan .....	83



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Alur Penelitian Studi Kasus.....	45
Gambar 3.2 Struktur BPR Swadharma Artha Nusa.....	48
Gambar 4.1 Member Check Manajer Bisnis BPR Swadharma Artha Nusa.....	84