

## DAFTAR PUSTAKA

	Halaman
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	8
1.4. Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	9
1.6. Lingkup Penelitian.....	9
1.7. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II   LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>

2.1.	Landasan Teori .....	12
2.1.1.	<i>Project Management</i> dan <i>Multi-Project Management</i> .....	12
2.1.2.	<i>Program Management</i> .....	21
2.1.3.	<i>Portfolio Management</i> .....	23
2.1.4.	<i>Analytic Hierarchy Process (AHP)</i> .....	25
2.2.	Kajian Penelitian Terdahulu .....	35
2.3.	Kerangka Penelitian .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>38</b>
3.1.	Desain Penelitian .....	38
3.2.	Metode Penelitian .....	38
3.2.1.	Jenis Data, Sumber Data, dan Metode Penyampelan.....	38
3.2.2.	Langkah - langkah Pengumpulan Data .....	41
3.2.3.	Waktu Pelaksanaan Pengumpulan Data .....	42
3.3.	Instrumen Penelitian .....	42
3.4.	Metode Analisis Data.....	43
3.4.1.	Penentuan Kelompok Proyek .....	43
3.4.2.	Penentuan Parameter/Kriteria dan Subkriteria .....	45
3.4.3.	<i>Pairwise Comparison</i> Antar Parameter.....	45
3.4.4.	<i>Pairwise Comparison</i> Antar Subkriteria .....	46
3.4.5.	<i>Pairwise Comparison</i> Kelompok Proyek untuk Setiap Subkriteria .....	46
3.4.6.	Bobot Kelompok Proyek .....	46

3.4.6. Urutan Prioritas Proyek .....	47
3.5. Profil Kasus .....	47
3.5.1. Latar Belakang Perusahaan .....	47
3.5.2. Visi Perusahaan .....	50
3.5.3. Misi Perusahaan .....	51
3.5.4. Profil Organisasi .....	51
3.5.5. Kajian Kelayakan Proyek .....	52
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
4.1. Deskripsi Data .....	55
4.2. Pembahasan .....	58
4.2.1. Bobot Parameter/Kriteria .....	58
4.2.2. Bobot ( <i>Global Weight</i> ) Subkriteria .....	59
4.2.2.1. <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Operasi .....	59
4.2.2.2. <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Sumber Daya .....	61
4.2.2.3. <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Risiko .....	62
4.2.2.4. <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Finansial .....	63
4.2.2.5. <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Kontrak .....	65
4.2.3. Bobot Prioritas Kelompok Proyek .....	67
4.2.3.1. <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria Parameter Operasi .....	67
4.2.3.2. <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria Parameter Sumber Daya .....	69

4.2.3.3. <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria	
Parameter Risiko.....	72
4.2.3.4. <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria	
Parameter Finansial .....	74
4.2.3.5. <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria	
Parameter Kontrak.....	76
4.2.4. Prioritas Pemilihan Proyek Penugasan PT Haleyora Power Tahun 2018 .....	79
<b>BAB V   SIMPULAN.....</b>	<b>81</b>
5.1   Simpulan .....	81
5.2   Implikasi.....	81
5.3   Keterbatasan .....	82
5.4   Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>87</b>

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Ilustrasi Hierarki Keputusan .....	28
Gambar 2.2 <i>Workflow</i> Penelitian .....	36
Gambar 3.1 Peta Jumlah Kontrak dan Jumlah Tenaga Kerja Haleyora Group .....	50
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Kantor Pusat PT Haleyora Power .....	52
Gambar 4.1 Hierarki Prioritas Pemilihan Proyek PT Haleyora Power .....	57

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penambahan Proyek Per Tahun 2012 s.d 2017.....	2
Tabel 1.2 Rata-Rata Kenaikan (Penurunan) Kas/Setara Kas Per Bulan Tahun 2015-2017 .....	3
Tabel 1.3 Rencana Penugasan PT Haleyora Power Tahun 2018 .....	10
Tabel 2.1 Perbandingan <i>Single Project Management</i> dan <i>Multi-Project Management</i> .....	21
Tabel 2.2 Tabel Skala Fundamental Angka Absolut .....	29
Tabel 2.3 Matriks Perbandingan (Matriks A) .....	30
Tabel 2.4 Matriks Perbandingan Normalisasi (Matriks $A_{norm}$ ) .....	31
Tabel 2.5 Nilai Random Index (RI) .....	34
Tabel 2.6 Kajian Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 3.1 Responden Kuesioner .....	40
Tabel 3.2 Kelompok Proyek PT Haleyora Power .....	44
Tabel 3.3 Parameter/Kriteria Pemilihan Proyek Berdasarkan Literatur .....	45
Tabel 4.1 Data Parameter dan Subkriteria Hasil Wawancara .....	55
Tabel 4.2 <i>Consistency Ratio</i> (CR) <i>Pairwise Comparison</i> Parameter .....	58
Tabel 4.3 <i>Eigenvector</i> Parameter .....	59
Tabel 4.4 <i>Consistency Ratio</i> (CR) <i>Pairwise Comparison</i> Subkriteria Parameter Operasi .....	60
Tabel 4.5 <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Operasi .....	60
Tabel 4.6 <i>Consistency Ratio</i> (CR) <i>Pairwise Comparison</i> Subkriteria Parameter Sumber Daya .....	61
Tabel 4.7 <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Sumber Daya .....	61

Tabel 4.8 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Subkriteria Parameter Risiko.....	62
Tabel 4.9 <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Risiko .....	63
Tabel 4.10 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Subkriteria Parameter Finansial.....	64
Tabel 4.11 <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Finansial.....	64
Tabel 4.12 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Subkriteria Parameter Kontrak .....	65
Tabel 4.13 <i>Eigenvector</i> Subkriteria Parameter Kontrak .....	65
Tabel 4.14 <i>Global Weight</i> Subkriteria .....	66
Tabel 4.15 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria Parameter Operasi.....	68
Tabel 4.16 <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Parameter Operasi.....	69
Tabel 4.17 Bobot Prioritas Kelompok Proyek di Parameter Operasi .....	69
Tabel 4.18 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria Parameter Sumber Daya .....	70
Tabel 4.19 <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Parameter Sumber Daya .....	71
Tabel 4.20 Bobot Prioritas Kelompok Proyek di Parameter Sumber Daya.....	72
Tabel 4.21 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria Parameter Risiko.....	72
Tabel 4.22 <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Parameter Risiko.....	74
Tabel 4.23 Bobot Prioritas Kelompok Proyek di Parameter Risiko .....	74
Tabel 4.24 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria Parameter Finansial .....	75
Tabel 4.25 <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Parameter Finansial .....	76
Tabel 4.26 Bobot Prioritas Kelompok Proyek di Parameter Finansial .....	76

Tabel 4.27 <i>Consistency Ratio (CR) Pairwise Comparison</i> Kelompok Proyek Pada Subkriteria Parameter Kontrak .....	77
Tabel 4.28 <i>Eigenvector</i> Kelompok Proyek Pada Parameter Kontrak .....	78
Tabel 4.29 Bobot Prioritas Kelompok Proyek di Parameter Kontrak.....	78
Tabel 4.30 Bobot Prioritas Kelompok Proyek .....	79
Tabel 4.31 Simulasi Prioritas Pemilihan Proyek Penugasan .....	79



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I Wawancara.....	87
Lampiran II Kuesioner .....	91
Lampiran III Perhitungan AHP .....	106