

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
Daftar Lampiran	xii
Intisari	xi
Abstract	xii

1. BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Pertanyaan Penelitian	12
1.4. Tujuan Penelitian	12
1.5. Manfaat Penelitian	13
1.6. Sistematika Penelitian	13

2. BAB II. LANDASAN TEORI

2.1. Landasan Teori	15
2.1.1 Dialektika Struktur dan Strategi	15

2.1.2 Struktur Organisasi	17
2.1.3 Hubungan antara Strategi, Struktur dan Lingkungan	18
2.1.4 Dimensi Struktur Organisasi	20
2.1.5 Desain Organisasi	40
2.2. Kerangka Penelitian Teori	48
2.3. Kajian Penelitian Terdahulu	49

3. BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Desain Penelitian	52
3.2. Metode Pengumpulan Data	53
3.2.1 Wawancara	54
3.2.2 Dokumentasi (<i>Record Analysis</i>)	55
3.2.3 Observasi Proses atau Aktivitas	56
3.3. Instrumen Penelitian	56
3.4. Metode Analisis Data	56
3.5. Profil Kasus	60
3.5.1 Tentang Perusahaan	60
3.5.2 Visi dan Misi Perusahaan	62
3.5.3 Nilai-nilai Dasar/Budaya Perusahaan	63
3.5.4 Tujuan Perusahaan	63
3.5.5 Gambaran Umum Arah Pengembangan Perusahaan	66
3.5.6 Strategi Perusahaan	66
3.5.7 Struktur Organisasi Perusahaan	68

4. BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Rumusan Strategi PT Nindya Karya (Persero)	75
4.1.1 Cost Leadership dan Dimensi Struktural	77
4.2 Penelitian Dimensi Struktural di PT Nindya Karya (Persero)	79
4.2.1 Formalisasi	80
4.2.2 Spesialisasi	85
4.2.3 Hirarki Kewenangan	90
4.2.4 Sentralisasi	94
4.2.5 Profesionalisme	97
4.2.6 Rasio Personalia	101
4.3 Hasil Penelitian	105
4.4 Desain Struktur Organisasi PT Nindya Karya (Persero)	107

5. BAB V SIMPULAN

5.1 Simpulan	108
5.2 Implikasi	109
5.3 Keterbatasan	109
5.4 Saran	110

DAFTAR PUSTAKA	111
----------------------	-----

LAMPIRAN	113
----------------	-----

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Struktur Mekanik dan Struktur Organisasi	35
Tabel 2.2	Teknologi dan Struktur Organisasi	38
Tabel 2.3	Lingkup, Definisi dan Aspek Kunci Industri Jasa Konstruksi	52
Tabel 4.1	Strategi <i>Cost Leadership</i> dan Dimensi Struktural	80
Tabel 4.2	Hasil Group Interview tentang Formalisasi	84
Tabel 4.3	Hasil Group Interview tentang Spesialisasi	88
Tabel 4.4	Hasil Group Interview tentang Hirarki Kewenangan	93
Tabel 4.5	Hasil Group Interview tentang Sentralisasi	97
Tabel 4.6	Hasil Group Interview tentang Profesionalisme	100
Tabel 4.7	Hasil Group Interview tentang Rasio Personalia	105
Tabel 4.8	Hasil Penelitian	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Indeks, Kondisi, Prospek Bisnis dan Masalah Bisnis Konstruksi	4
Gambar 1.2	Alokasi Anggaran Infrastruktur Pemerintah Indonesia	6
Gambar 1.3	<i>Benchmarking</i> Pendapatan Usaha Kontraktor BUMN	8
Gambar 1.4	Realisasi Pendapatan Usaha 2012 -2016	11
Gambar 1.5	Realisasi Laba Bersih 2012-2016	12
Gambar 2.1	Hubungan antara Strategi, Struktur dan Lingkungan	21
Gambar 2.2	Strategi <i>Generic</i> Porter	33
Gambar 2.3	Strategi Generic dan Struktur Organisasi	33
Gambar 2.4	Tingkat <i>Uncertainty</i> Lingkungan Organisasi	34
Gambar 2.5	Struktur Mekanik dan Struktur Organik	36
Gambar 2.6	Respon Organisasi terhadap <i>Uncertainty</i>	37
Gambar 2.7	Teknologi dan Struktur Organisasi	39
Gambar 2.8	Struktur Fungsional	45
Gambar 2.9	Struktur Divisional Produk	45
Gambar 2.10	Struktur Matriks	45
Gambar 2.11	Struktur Horisontal	46
Gambar 2.12	Struktur Modular	46
Gambar 2.13	Kerangka Penelitian	50
Gambar 3.1	Kerangka Analisis Penelitian	6
Gambar 3.2	Struktur Organisasi PT Nindya Karya (Persero)	73
Gambar 3.3	Peta Wilayah PT Nindya Karya (Persero)	73
Gambar 3.4	Struktur Organisasi Wilayah 1 dan 2 PT Nindya Karya (Persero)	74
Gambar 3.5	Struktur Organisasi Wilayah 3 dan 4 PT Nindya Karya (Persero)	74

Gambar 3.6	Struktur Organisasi Wilayah 5 PT Nindya Karya (Persero)	75
Gambar 3.7	Struktur Organisasi Divisi EPC PT Nindya Karya (Persero)	75
Gambar 3.8	Struktur Organisasi Divisi Properti PT Nindya Karya (Persero).....	76
Gambar 3.9	Struktur Organisasi UPP PT Nindya Karya (Persero).....	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman <i>Group Interview</i>	115
Lampiran 2	Pedoman <i>Individual Depth Interview</i>	122
Lampiran 3	Profil Informan	124
Lampiran 4	Transkrip Individual Depth Interview Informan 1	125
Lampiran 5	Transkrip Individual Depth Interview Informan 2	129