

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xiii
Intisari	xiv
Abstract	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Lingkup Penelitian	7
1.7 Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Pengertian Bank Umum Konvensional	9
2.2 Bank Umum Kegiatan Usaha (BUKU)	10
2.3 Kinerja Perbankan	11

2.3.1 Laporan Keuangan	11
2.3.2 Analisis Rasio Keuangan	12
2.4 Posisi Kinerja dan Strategi Bersaing Bank	13
2.4.1 Aspek Permodalan, Profitabilitas, Penghimpunan Dana Masyarakat, dan Penyaluran Kredit	13
2.4.2 Lingkungan Makro dan Industri Perbankan	14
2.5 Asumsi Perencanaan Strategi	15
2.6 Penelitian Terdahulu	16
2.7 Hipotesis Penelitian	17
2.8 Kerangka Penelitian	18
BAB III METODA PENELITIAN	19
3.1 Desain Penelitian	19
3.2 Metoda Pengumpulan Data	20
3.3 Instrument Penelitian	20
3.4 Metoda Analisis	22
3.4.1 Uji Anova	22
3.4.2 Uji Analisis Post Hoc (Uji Lanjut-Scheffe)	24
3.4.3 Analisis Posisi Keuangan	24
3.5 Matriks EFE (<i>Eksternal Factor Evaluation</i>) dan IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	25
3.5.1 Matriks EFE (<i>Eksternal Factor Evaluation</i>)	25
3.5.2 Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	27
3.5.3 Pembobotan Matriks EFE dan IFE	28

3.5.5 Matriks SPACE (<i>Strategic Position and Action Evaluation</i>) ...	29
3.5.6 Matriks <i>Grand Strategy</i>	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Kinerja Keuangan 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Periode	
2014-2017 menggunakan Rasio Keuangan	34
4.1.1 Kinerja Keuangan Berdasarkan CAR	34
4.1.2 Kinerja Keuangan Berdasarkan ROA	36
4.1.3 Kinerja Keuangan Berdasarkan BOPO	38
4.1.4 Kinerja Keuangan Berdasarkan LAR	40
4.1.5 Kinerja Keuangan Berdasarkan LDR	42
4.1.6 Kinerja Keuangan Berdasarkan NIM	44
4.1.7 Kinerja Keuangan Berdasarkan NPL	46
4.2 Perbedaan Kinerja Keuangan 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU	
Periode 2014-2017 menggunakan Rasio Keuangan	48
4.2.1 Perbedaan Kinerja Keuangan Berdasarkan CAR	49
4.2.2 Perbedaan Kinerja Keuangan Berdasarkan ROA	50
4.2.3 Perbedaan Kinerja Keuangan Berdasarkan BOPO	51
4.2.4 Perbedaan Kinerja Keuangan Berdasarkan LAR	53
4.2.5 Perbedaan Kinerja Keuangan Berdasarkan LDR	53
4.2.6 Perbedaan Kinerja Keuangan Berdasarkan NIM	54
4.2.7 Perbedaan Kinerja Keuangan Berdasarkan NPL	56
4.3 Posisi dan Strategi Bersaing 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU	58
4.3.1 Analisis Posisi Kinerja Keuangan	58

4.3.1.1 Aspek Permodalan	58
4.3.1.2 Aspek Profitabilitas	60
4.3.1.3 Aspek Penghimpunan Dana Masyarakat	61
4.3.1.4 Aspek Penyaluran Kredit	63
4.3.2 Analisis Lingkungan Makro	64
4.3.2.1 <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE)	70
4.3.3 Analisis Lingkungan Industri Perbankan	72
4.3.3.1 Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	73
4.3.4 <i>Internal-Eksternal Factor Evaluation</i> (IE)	75
4.3.5 Matriks <i>Strategic Position and Action Evaluation</i> (SPACE) ...	76
4.3.6 Matriks <i>Grand Strategy</i>	81
BAB V SIMPULAN	83
5.1 Simpulan	83
5.2 Implikasi	85
5.3 Keterbatasan	85
5.4 Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rata-rata Kinerja Rasio Keuangan Bank Umum Konvensional (Kategori BUKU)	3
Tabel 2.1	Kajian Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4.1	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Rata- Rata CAR	34
Tabel 4.2	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Komponen CAR	35
Tabel 4.3	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Rata- Rata ROA	36
Tabel 4.4	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Komponen ROA	37
Tabel 4.5	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Rata- Rata BOPO	38
Tabel 4.6	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Komponen BOPO	39
Tabel 4.7	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Rata- Rata LAR	40
Tabel 4.8	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Komponen LAR	41
Tabel 4.9	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Rata- Rata LDR	42

Tabel 4.10	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Komponen LDR	43
Tabel 4.11	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Rata- Rata NIM	44
Tabel 4.12	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Komponen NIM	45
Tabel 4.13	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Rata- Rata NIM	46
Tabel 4.14	Kinerja 4 (Empat) Kelompok Bank BUKU Berdasarkan Komponen NIM	47
Tabel 4.15	Uji Normalitas	48
Tabel 4.16	Uji Homogenitas	49
Tabel 4.17	Uji Anova CAR	50
Tabel 4.18	Uji Anova ROA	50
Tabel 4.19	Uji Anova ROA antar Kelompok	51
Tabel 4.20	Uji Anova BOPO	52
Tabel 4.21	Uji Anova BOPO antar Kelompok	52
Tabel 4.22	Uji Anova LAR	53
Tabel 4.23	Uji Anova LDR	53
Tabel 4.24	Uji Anova LDR antar Kelompok	54
Tabel 4.25	Uji Anova NIM	55
Tabel 4.26	Uji Anova NIM antar Kelompok	55
Tabel 4.27	Uji Anova NPL	56

Tabel 4.28	Uji Statistik Non Parametrik (Kruskal Wallis)	57
Tabel 4.29	Laju Proyeksi Pertumbuhan Penduduk Indonesia 2010–2035 ..	67
Tabel 4.30	Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	71
Tabel 4.31	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	74
Tabel 4.32	Matriks Internal-Eksternal (IE)	76
Tabel 4.33	Matriks SPACE	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Penelitian	18
Gambar 3.1	Matriks SPACE	31
Gambar 3.2	Matriks <i>Grand Strategy</i>	32
Gambar 4.1	Posisi Bank BUKU Berdasarkan Aspek Permodalan	59
Gambar 4.2	Posisi Bank BUKU Berdasarkan Aspek Profitabilitas	60
Gambar 4.3	Posisi Bank BUKU Berdasarkan Aspek Penghimpunan Dana Masyarakat	62
Gambar 4.4	Posisi Bank BUKU Berdasarkan Aspek Penyaluran Kredit..	63
Gambar 4.5	Indikator Ekonomi Nasional	65
Gambar 4.6	Posisi Bank BUKU pada Matriks SPACE	80
Gambar 4.7	Posisi Bank BUKU pada Matriks <i>Grand Strategy</i>	81