



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
INTISARI	x
ABSTRACT	xi
BAB I	
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Pertanyaan Penelitian	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat penelitian	5
1.6. Lingkup Penelitian	5
1.7. Sistematika Penulisan	6
BAB II	
LANDASAN TEORI	7
2.1. Manajemen Strategi	7
2.2. Penurunan Pasar	7
2.3. <i>Strategic Alternatives For Declining Business</i>	10
2.4. <i>The Life-Cycle Portfolio Matrix</i>	12
2.4.1. <i>Generic Strategies</i>	16
2.4.2. ADL Methodology	18
BAB III	
METODA PENELITIAN	21
3.1. Jenis Penelitian	21
3.2. Tempat Penelitian	21
3.3. Data Penelitian	21
3.4. Metoda Penelitian	22



3.5. Instrumen Penelitian	23
3.6. Analisis Data	23
3.6.1. Strategi Utama	24
3.6.2. Strategi Turunan	24
3.7. Profil Perusahaan	27
BAB IV	
PEMBAHASAN	32
4.1. Strategi Utama	32
4.1.1. Kekuatan Kompetitif perusahaan	32
4.1.2. Struktur Industri	37
4.2. Pembahasan strategi Utama	41
4.3. Strategi Turunan	43
BAB V	
KESIMPULAN DAN SARAN	56
5.1. Kesimpulan	56
5.2. Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	59



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISIS STRATEGI PERUSAHAAN GUJATI 59 PADA INDUSTRI YANG MENURUN
WAHYU DEDE GUSTIAWAN, Supriyadi, M.Sc., Ph.D., CMA., CA., Ak.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. *Strategic for Declining Industry*

11



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. <i>The Life-Cycle Portfolio Matrix</i>	14
Tabel 2.2. <i>Guideline of Matrix Stage of Industry Maturity</i>	14
Tabel 2.3. <i>Market Share Thrust</i>	16
Tabel 2.4. <i>Investment Requirements</i>	17
Tabel 2.5. <i>Profitability and Cash Flow</i>	18
Tabel 4.1. <i>Market Share Thrust</i>	47
Tabel 4.2. <i>Investment Requirements</i>	48
Tabel 4.3. <i>Profitability and Cash Flow</i>	49
Tabel 4.4. <i>The Life-Cycle Portfolio Matrix</i>	52
Tabel 4.5. Pilihan Strategi Bisnis Menurut Kategori	52
Tabel 4.2. ADL Methodology	53



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISIS STRATEGI PERUSAHAAN GUJATI 59 PADA INDUSTRI YANG MENURUN
WAHYU DEDE GUSTIAWAN, Supriyadi, M.Sc., Ph.D., CMA., CA., Ak.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Pertanyaan	59
Transkrip wawancara	60