

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENDADARAN	iii
LEMBAR KONSULTASI DOSEN PEMBIMBING MAGANG	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
LEMBAR PERSEMBAHAN DAN MOTTO	vi
INTISARI	vii
ABSTRCK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan	4
1.5 Manfaat	4
1.5.1 Bagi Pengetahuan	4
1.5.2 Bagi Penulis	4
1.5.3 Bagi Kampus	5
1.5.4 Bagi Perusahaan	5
1.5.5 Bagi Umum.....	5
1.6 Sistematika Penulisan	5
1.6.1 Bagian Awal	5
1.6.2 Bagian Inti.....	7

1.6.3	<i>Bagian Akhir</i>	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA		9
2.1	Manajemen Proyek Konstruksi.....	9
2.1.1	<i>Manajemen</i>	9
2.1.2	<i>Proyek</i>	10
2.1.3	<i>Konstruksi</i>	11
2.1.4	<i>Manajemen Proyek</i>	12
2.1.5	<i>Manajemen Konstruksi</i>	13
2.2	Risiko	13
2.3	Risiko Pelaksanaan Proyek	14
2.4	Manajemen Risiko	15
2.5	Prosedur Manajemen Risiko Proyek Konstruksi	16
2.5.1	<i>Proses Awal Manajemen Risiko</i>	16
2.5.2	<i>Proses Inti Melakukan Penilaian (Assessment) Risiko</i>	18
2.5.3	<i>Proses Perlakuan Risiko</i>	23
2.5.4	<i>Komunikasi dan Konsultasi</i>	27
2.5.5	<i>Proses Pengendalian</i>	28
2.6	Pengorganisasian Manajemen Risiko dan Budaya Sadar Risiko.....	30
2.6.1	<i>Unit Manajemen Risiko</i>	30
2.6.2	<i>Unit Kerja/Unit Usaha</i>	31
2.6.3	<i>Satuan Pengawas Intern</i>	31
2.6.4	<i>Direksi</i>	31
2.6.5	<i>Budaya Sadar Risiko</i>	32
2.7	Prosedur dan Penanggung Jawab.....	32
BAB III MANAJEMEN/ORGANISASI INSTANSI/PROYEK.....		34
3.1	Sejarah Singkat PT. Utama Karya	34
3.2	Visi Misi dan Motto Perusahaan.....	38
3.2.1	<i>Visi</i>	38
3.2.2	<i>Misi</i>	38
3.2.3	<i>Motto</i>	38
3.3	Budaya Perusahaan	38

3.4	Struktur Organisasi Proyek	39
3.5	Tugas Masing-Masing Jabatan dalam Organisasi Proyek	39
3.5.1	<i>Executive Project Manager</i>	39
3.5.2	<i>Project Manager</i>	39
3.5.3	<i>Sekretaris</i>	39
3.5.4	<i>HSE dan Quality Control</i>	39
3.5.5	<i>Site Engineer Manager (SEM)</i>	39
3.5.6	<i>Site Operational Manager (SOM)</i>	40
3.5.7	<i>Site Administration Manager (SAM)</i>	40
3.6	Anak Perusahaan dan Afiliasi PT. Utama Karya (Persero)	40
3.6.1	<i>PT. HK Realtindo</i>	40
3.6.2	<i>PT. Hakapole</i>	41
3.6.3	<i>PT. Hakaaston</i>	41
3.7	Bisnis Perusahaan	42
3.7.1	<i>Bisnis Pengembangan Jalan Tol</i>	42
3.7.2	<i>Bisnis Pengusahaan Jalan Tol</i>	42
3.7.3	<i>Bisnis Konstruksi</i>	42
3.7.4	<i>Bisnis Properti</i>	43
3.7.5	<i>Bisnis Manufaktur</i>	43
3.8	Data Teknis Proyek	44
3.9	Penghargaan dan Sertifikat PT. Utama Karya	44
3.9.1	<i>Penghargaan</i>	44
3.9.2	<i>Sertifikat</i>	45
BAB IV PELAKSANAAN DAN PEMBAHASAN		46
4.1	Waktu dan Lokasi Proyek Pengamatan	46
4.2	Jenis dan Sumber Data	47
4.2.1	<i>Data Primer</i>	47
4.2.2	<i>Data Sekunder</i>	48
4.3	Tahapan Pengamatan	48
4.3.1	<i>Proses Awal</i>	48

4.3.2	<i>Proses Inti.....</i>	48
4.3.3	<i>Proses Perlakuan Risiko atau proses mitigasi risiko.....</i>	50
4.3.4	<i>Proses Komunikasi dan Konsultasi.....</i>	51
4.3.5	<i>Proses Pengendalian.....</i>	51
4.4	<i>Flowchart Tahapan Pengamatan</i>	52
4.5	<i>Metode Analisis</i>	53
4.5.1	<i>Analisis Risiko Kuantitatif.....</i>	53
4.5.2	<i>Analisis Risiko Kualitatif.....</i>	54
4.6	<i>Data Identifikasi Risiko</i>	56
4.7	<i>Analisis Risiko.....</i>	60
4.7.1	<i>Analisis Risiko Kuantitatif.....</i>	60
4.7.2	<i>Analisis Risiko Kualitatif.....</i>	70
4.8	<i>Nilai dari Tingkat Eksposur Risiko</i>	76
4.9	<i>Hasil Analisis Risiko</i>	79
4.10	<i>Rencana Mitigasi Risiko</i>	81
4.11	<i>Analisis Risiko Setelah dilakukan Rencana Mitigasi Risiko.....</i>	84
4.11.1	<i>Analisis Risiko Kuantitatif Setelah dilakukan Rencana Mitigasi Risiko.....</i>	86
4.11.2	<i>Analisis Risiko Kualitatif Setelah Mitigasi Risiko.....</i>	91
4.12	<i>Nilai Eksposur Risiko Setelah Perencanaan Mitigasi.....</i>	97
4.13	<i>Hasil Analisis Risiko Setelah Mitigasi Risiko.....</i>	99
4.14	<i>Pembagian Kepemilikan dan Tanggung Jawab Risiko.....</i>	101
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		103
5.1	<i>Kesimpulan</i>	103
5.2	<i>Perbandingan Hasil dan Analisis Risiko Sebelum Mitigasi dan Setelah Perencanaan Mitigasi Risiko</i>	106
5.2.1	<i>Analisis Risiko Kuantitatif Berdasarkan Akibat Negatif.....</i>	106
5.2.2	<i>Analisis Risiko Kuantitatif Berdasarkan Kemungkinan Terjadinya</i>	107

5.2.3	<i>Diagram Analisis Risiko Kuantitatif</i>	109
5.2.4	<i>Analisis Risiko Kualitatif.....</i>	110
5.2.5	<i>Rekap Analisis Tingkat Eksposur Risiko Biaya.....</i>	112
5.2.6	<i>Penilaian dari Hasil Analisis Risiko Biaya.....</i>	113
5.3	<i>Saran</i>	114
DAFTAR PUSTAKA		115
LAMPIRAN.....		116