



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	10
1.4 Tujuan Penelitian .....	10
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
1.6 Lingkup Penelitian .....	11
1.7 Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1 Landasan Teori .....	13
2.1.1 Konsep Strategi .....	13
2.1.2 Level Strategi .....	14
2.1.3 Evaluasi Strategi .....	16
2.2 Rerangka Penelitian .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Desain Penelitian .....	27
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	27
3.2.1 Jenis Data .....	27



3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.3 Metoda Analisis Data .....	30
3.4 Profil Perusahaan.....	31
3.4.1 Susunan Pengurus .....	32
3.4.2 Komposisi kepemilikan saham .....	33
3.4.3 Visi dan Misi Perusahaan.....	33
3.4.3.1 Visi.....	33
3.4.3.2 Misi .....	33
3.4.4 Tempat Kedudukan, Jaringan Kantor, Bidang Usaha, Produk dan Struktur Organisasi .....	34
3.4.4.1 Tempat Kedudukan dan Jaringan Kantor .....	34
3.4.4.2 Bidang Usaha .....	34
3.4.4.3 Produk .....	35
3.4.4.4 Struktur Organisasi .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Deskripsi Data .....	40
4.2 Pembahasan .....	40
4.2.1 Penilaian Faktor Eksternal .....	41
4.2.1.1 Analisis Eksternal .....	41
4.2.1.1.1 Ekonomi .....	41
4.2.1.1.2 Sosial Budaya, Demografi dan Lingkungan Alam.....	45
4.2.1.1.3 Politik, hukum dan pemerintah.....	49
4.2.1.1.4 Teknologi.....	54
4.2.1.1.5 Pesaing.....	57
4.2.2 Kesimpulan Kekuatan Eksternal.....	60
4.2.2.1 Peluang .....	60
4.2.2.2 Ancaman.....	68
4.2.3 Penilaian Faktor Internal.....	72
4.2.3.1 Manajemen .....	72



4.2.3.2	Pemasaran.....	79
4.2.3.3	Keuangan.....	79
4.2.3.4	Operasional.....	82
4.2.3.5	<i>Research and development</i> .....	83
4.2.3.6	Sistem Informasi Manajemen.....	84
4.2.3.7	Daya Saing Perusahaan .....	84
4.2.4	Kesimpulan Faktor Internal .....	85
4.2.4.1	Kekuatan .....	85
4.2.4.2	Kelemahan.....	90
4.3	Analisis Strategi .....	94
4.3.1	Analisis Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE).....	94
4.3.2	Analisis Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	97
4.3.3	Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM).....	100
4.3.4	Analisis <i>Internal External (IE) Matrix</i> .....	103
4.3.5	Analisis SWOT ( <i>Strengths, Weakness, Opportunities, Threats</i> ).....	105
4.3.5.1	Strategi S-O (Kekuatan-Peluang).....	107
4.3.5.2	Strategi S-T (Kekuatan-Ancaman).....	109
4.3.5.3	Strategi W-O (Kelemahan - Peluang).....	109
4.3.5.4	Strategi W-T (Kelemahan - Ancaman).....	111
4.3.6	Analisis <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM).....	112
4.4	Evaluasi Strategi BPR XYZ .....	114
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>115</b>
5.1	Kesimpulan .....	115
5.2	Saran .....	118
5.3	Keterbatasan.....	120

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Kredit Menurut Jenis Penggunaan.....	1
Gambar 1.2 NPL Menurut Jenis Penggunaan.....	2
Gambar 1.3 Aset BPR Berdasarkan Lokasi BPR .....	5
Gambar 1.4 Perkembangan Pertumbuhan Indikator Perbankan Jawa Tengah ...	5
Gambar 1.5 Perkembangan Penyaluran Kredit BPR XYZ .....	6
Gambar 1.6 Pertumbuhan dan Penyumbang Pertumbuhan Kredit Perbankan Jawa Tengah Per Peta Potensi Pengembangan .....	8
Gambar 3.1 Struktur Organisasi BPR XYZ.....	39
Gambar 4.1 <i>Event Analysis</i> Inflasi Provinsi Jawa Tengah .....	43
Gambar 4.2 Perkembangan Aset BPR Jawa Tengah .....	43
Gambar 4.3 Perkembangan DPK BPR Jawa Tengah .....	44
Gambar 4.4 Pertumbuhan Kredit BPR di Jawa Tengah berdasarkan Sektor Utama	45
Gambar 4.5 Jumlah Penduduk Miskin dan Index Gini Jawa Tengah 2007-2016	47
Gambar 4.6 Index Pembangunan Manusia Kabupaten Rembang dan Jawa Tengah	48
Gambar 4.7 Produksi Perikanan Tangkap di Provinsi Jawa Tengah tahun 2015	54
Gambar 4.8 Profil <i>FinTech</i> di Indonesia berdasarkan sektor .....	56
Gambar 4.9 Jumlah Kegiatan Edukasi di Jawa Tengah dan DIY Semester I 2017	65
Gambar 4.10 Indeks Inklusi Keuangan Provinsi .....	67
Gambar 4.11 Penentuan Bobot Evaluasi Faktor Eksternal .....	94
Gambar 4.12 Penentuan Bobot Faktor Eksternal.....	95
Gambar 4.13 Hasil Pembobotan Faktor Eksternal.....	95
Gambar 4.14 Penentuan Bobot Evaluasi Faktor Internal.....	97
Gambar 4.15 Penentuan Bobot Faktor Internal .....	98
Gambar 4.16 Hasil Pembobotan Faktor Internal .....	98
Gambar 4.17 Penentuan Bobot Evaluasi CPM .....	100
Gambar 4.18 Penentuan Bobot CPM.....	101
Gambar 4.19 Hasil Pembobotan CPM.....	101
Gambar 4.20 Keunggulan Bersaing BPR XYZ dibandingkan dengan pesaingnya	103



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kinerja Bank Perkreditan Rakyat secara nasional .....	4
Tabel 1.2 Perkembangan Indikator Keuangan BPR di Wilayah Kantor OJK Regional 3 Jawa Tengah dan DIY .....	9
Tabel 2.1 Rerangka Kerja dalam analisis formulasi strategi .....	17
Tabel 2.2 Matriks EFE .....	18
Tabel 2.3 Matriks IFE .....	19
Tabel 2.4 Contoh <i>Competitive Profile Matrix</i> .....	22
Tabel 2.5 Matriks SWOT .....	23
Tabel 2.6 Matriks <i>Internal-External</i> .....	24
Tabel 2.8 Matriks QSPM .....	25
Tabel 3.1 Teknik Analisis Data .....	30
Tabel 3.2 Komposisi Kepemilikan Saham BPR XYZ .....	33
Tabel 4.1 Pertumbuhan Tahunan PDRB Provinsi Jawa Tengah menurut Pengeluaran (% , yoy) .....	42
Tabel 4.2 Pertumbuhan PDRB Provinsi Jawa Tengah menurut Lapangan Usaha (% , yoy) .....	42
Tabel 4.3 Daftar Perubahan Tingkat Bunga Penjaminan .....	45
Tabel 4.4 Karakteristik Demografi Jawa Tengah, 2014-2016 .....	46
Tabel 4.5 Kebijakan OJK untuk pengembangan BPR .....	51
Tabel 4.6 Target Penyaluran KUR 2017 .....	53
Tabel 4.7 Peta Potensi Pengembangan Jawa Tengah .....	62
Tabel 4.8 Perbandingan Penggolongan BPR berdasarkan Kegiatan Usaha (BPRKU) .....	63
Tabel 4.9 Suku Bunga Rata-rata Kredit Bank Umum berdasarkan Jenis Penggunaan .....	72
Tabel 4.10 Suku Bunga Rata-rata Kredit BPR berdasarkan Jenis Penggunaan ..	72
Tabel 4.11 Komponen Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Perkreditan Rakyat.	80
Tabel 4.12 Penilaian Tingkat Kesehatan BPR XYZ .....	82
Tabel 4.13 Portofolio Kredit berdasarkan Produk .....	90



Tabel 4.14 Portofolio Kredit berdasarkan Sektor Ekonomi posisi September 2017	92
Tabel 4.15 Matriks EFE BPR XYZ .....	96
Tabel 4.16 Matriks IFE BPR XYZ .....	99
Tabel 4.17 Matriks CPM BPR XYZ.....	102
Tabel 4.18 Matriks Eksternal Intenal (IE) BPR XYZ.....	104
Tabel 4.19 Matriks SWOT BPR XYZ.....	106
Tabel 4.20 Matriks QSPM BPR XYZ .....	112