

DAFTAR ISI

| No | Bab/Subbab | Halaman |
|-----|--|---------|
| | HALAMAN JUDUL | i |
| | HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| | HALAMAN PERNYATAAN | iii |
| | KATA PENGANTAR | iv |
| | DAFTAR ISI. | vii |
| | DAFTAR TABEL | xi |
| | DAFTAR GAMBAR | xiv |
| | DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| | INTISARI | xv |
| | ABSTRACT | xvi |
| I | PENDAHULUAN | 1 |
| | 1.1. Latar Belakang | 1 |
| | 1.2. Permasalahan | 6 |
| | 1.3. Tujuan Penelitian | 7 |
| | 1.4. Manfaat Penelitian | 7 |
| | 1.5. Keaslian dan Kebaruan dalam Penelitian | 8 |
| II | TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI | 12 |
| | 2.1. Tinjauan Pustaka | 12 |
| | 2.1.1. Penelitian Terdahulu tentang Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok | 12 |
| | 2.1.2. Penelitian Terdahulu tentang Nilai Tambah dan Monopoli Pelaku pada Rantai Pasok | 18 |
| | 2.1.3. Penelitian Terdahulu Pemenuhan Kebutuhan Model Dinamika pada Manajemen Rantai Pasok | 21 |
| | 2.2. Landasan Teori | 24 |
| | 2.2.1. Manajemen Rantai Pasok (SCM) | 24 |
| | 2.2.2. Tahapan Konsep Manajemen Rantai Pasok (SCM) | 26 |
| | 2.2.2.1. Tahap <i>Supplier Network</i> | 26 |
| | 2.2.2.2. Tahap <i>Integrated Enterprise</i> | 40 |
| | 2.2.2.3. Tahap <i>Distributive Network</i> | 43 |
| | 2.2.3. Model Dinamika Sistem Jaringan Distribusi RP Beras | 44 |
| | 2.3. Kerangka Penelitian | 48 |
| | 2.4. Hipotesis Penelitian | 51 |
| III | METODE PENELITIAN | 52 |
| | 3.1. Metode Dasar Penelitian | 52 |
| | 3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian. | 52 |
| | 3.3. Metode Pengambilan Sampel | 53 |
| | 3.4. Teknik Pengumpulan, Jenis Data dan Sumber Data | 55 |
| | 3.4.1. Teknik Pengumpulan Data | 55 |
| | 3.4.2. Jenis Data | 56 |
| | 3.4.3. Sumber Data | 56 |
| | 3.5. Asumsi dan Batasan Masalah | 56 |
| | 3.6. Defenisi Operasional | 57 |

| | |
|--|-----------|
| 3.7. Metode Analisis Data | 58 |
| 3.7.1. Pengujian Hipotesis 1 | 59 |
| 3.7.2. Pengujian Hipotesis 2 | 61 |
| 3.7.3. Pengujian Hipotesis 3 | 63 |
| 3.7.4. Model Dinamis Mekanisme Jaringan Distribusi RP Beras | 64 |
| 3.7.4.1. Identifikasi Perumusan Masalah Model Dinamis | 64 |
| 3.7.4.2. Formulasi Hipotesis Model Dinamis | 64 |
| 3.7.4.3. Formulasi Simulasi dalam Model Dinamis | 65 |
| 3.7.4.4. Verifikasi dan Validasi Model Dinamis | 66 |
| 3.7.4.5. Perancangan Kebijakan dan Evaluasi Model Dinamis | 66 |
| IV GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN | 69 |
| 4.1. Gambaran Umum Sumatera Selatan | 69 |
| 4.1.1. Potensi pertanian tanaman padi di Sumatera Selatan | 70 |
| 4.1.2. Keadaan penduduk | 75 |
| 4.1.3. Tingkat pengeluaran dan konsumsi pangan di Sumatera Selatan | 76 |
| 4.2. Gambaran Umum CV Lintas Indo Comodity Mandiri | 77 |
| 4.2.1. Struktur Organisasi CV Lintas Indo Comodity Mandiri | 79 |
| 4.3. Pelaku Aktivitas <i>Supplier Network</i> Rantai Pasok Beras CV LICM | 80 |
| 4.3.1. Petani | 80 |
| 4.3.2. Pedagang Pengumpul Desa | 84 |
| 4.3.3. Kelompok Tani | 87 |
| 4.3.4. Gabungan Kelompok Tani | 88 |
| 4.3.5. Penggilingan Padi | 89 |
| 4.3.6. Pedagang Beras Besar | 91 |
| 4.4. Pelaku Aktivitas Distributive Network CV LICM | 93 |
| 4.4.1. Distributor | 93 |
| 4.4.2. Retailer | 96 |
| 4.4.3. Konsumen | 96 |
| V MANAJEMEN RANTAI PASOK BERAS | |
| TAHAP <i>SUPPLIER NETWORK</i> DI SUMATERA SELATAN | 98 |
| 5.1. Struktur <i>Supplier Network</i> Rantai Pasok Beras CV LICM | 98 |
| 5.1.1. Struktur <i>Supplier Network</i> 1 | 99 |
| 5.1.2. Struktur <i>Supplier Network</i> 2 | 100 |
| 5.1.3. Struktur <i>Supplier Network</i> 3 | 101 |
| 5.1.4. Pola Aliran Rantai Pasok Beras Tahap <i>Supplier Network</i> di Sumatera Selatan | 104 |
| 5.1.4.1. Aliran Komoditas Rantai Pasok Beras Tahap <i>Supplier Network</i> di Sumatera Selatan | 106 |
| 5.1.4.2. Aliran Finansial Rantai Pasok Beras Tahap <i>Supplier Network</i> di Sumatera Selatan | 110 |
| 5.1.4.3. Aliran Informasi Rantai Pasok Beras Tahap <i>Supplier Network</i> di Sumatera Selatan | 112 |
| 5.2. Manajemen Hubungan dengan Pemasok | 115 |
| 5.2.1. Pemilihan Pemasok | 116 |
| 5.2.1.1. Kesepakatan Kontraktual | 119 |
| 5.2.1.2. Sistem Transaksi | 121 |
| 5.2.2. Integrasi Pemasok | 121 |
| 5.3. Kinerja Tahap <i>Supplier Network</i> MRP Beras CV LICM | 124 |
| 5.3.1. Analisis SCOR Kinerja CV LICM | 126 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 5.3.2. | Analisis <i>Analitic Hierarchy Process</i> (AHP) | 133 |
| 5.3.3. | Analisis Objective Matric (OMAX) | 137 |
| 5.3.3.1. | Analisis Hasil Kuesioner OMAX Tahap Pertama dan Kedua CV LICM | 140 |
| 5.3.3.2. | Analisis Rasio Kinerja dalam OMAX pada Performa Hubungan Perusahaan dan Pemasok | 141 |
| 5.3.3.3. | Analisis Standar Awal dalam OMAX Pada Performa Hubungan Perusahaan dan Pemasok | 147 |
| 5.3.3.4. | Analisis Perhitungan OMAX Pada Performa Hubungan Perusahaan dan Pemasok | 151 |
| 5.3.3.5. | Analisis <i>Traffic Light System</i> Pada Performa Hubungan Perusahaan dan Pemasok | 158 |
| 5.5. | Implikasi Manajerial | 162 |
| VI | MANAJEMEN RANTAI PASOK BERAS | |
| | TAHAP <i>INTEGRATED ENTERPRISE</i> DI SUMATERA SELATAN | 169 |
| 6.1. | Struktur Rantai Pasok Beras Tahap <i>Intregrated Enterprise</i> di Sumatera Selatan | 169 |
| 6.1.1. | Aktivitas Rantai Pasok Beras Tahap <i>Intregrated Enterprise</i> di Sumatera Selatan | 172 |
| 6.1.1.1. | Pengadaan Bahan Baku (<i>Procurement</i>) | 172 |
| 6.1.1.2. | <i>Planning</i> dan <i>Control</i> | 175 |
| 6.1.1.3. | Produksi (<i>Manufacturing</i>) | 178 |
| 6.1.1.4. | <i>Market Distribution</i> | 181 |
| 6.2. | Manajemen Tata Letak Aliran Produksi Perusahaan CV LICM | 181 |
| 6.3. | Manajemen Penerapan Nilai Tambah Para Produk dalam Rantai Pasok Beras Tahap <i>Intregrated Enterprise</i> | 185 |
| 6.4. | Analisis Nilai Tambah Pada Produk CV LICM | 189 |
| 6.4.1. | Biaya Bahan Baku | 192 |
| 6.4.2. | Biaya Tenaga Kerja | 194 |
| 6.4.3. | Biaya Sumbangan Input Lain (Overhead) Pabrik | 195 |
| 6.5. | Produk dan Nilai Produk | 196 |
| 6.6. | Perhitungan Dominasi Pelaku dalam Struktur Rantai Pasok Beras di Sumatera Selatan | 202 |
| 6.6.1. | Marjin Pemasaran | 202 |
| 6.6.2. | Biaya Variabel Pemasaran | 204 |
| 6.7. | Perhitungan <i>Monopoly Indices</i> (MPI) | 205 |
| 6.8. | Rasio Keuntungan dan Biaya Pelaku dalam Rantai Pasok Beras di Sumatera Selatan | 207 |
| 6. 9. | Implikasi MRP Beras Tahap <i>Intregrated Enterprise</i> | 208 |
| VII | MANAJEMEN RANTAI PASOK BERAS | |
| | TAHAP <i>DISTRIBUTIVE NETWORK</i> DI SUMATERA SELATAN | 214 |
| 7.1. | Struktur Rantai Pasok Beras Tahap <i>Distributive Network</i> di Sumatera Selatan | 214 |
| 7.2. | Kondisi Pasar Beras di Sumatera Selatan | 217 |
| 7.3. | Proses Bisnis dalam Struktur Rantai Pasok Beras Tahap <i>Distributive Network</i> | 220 |
| 7.3.1. | Proses Bisnis CV Lintas Indo Comodity Mandiri | 221 |
| 7.3.2. | Proses Bisnis Distributor Penjualan | 223 |
| 7.3.3. | Proses Bisnis Retailer | 224 |
| 7.4. | Pola Distribusi Struktur Rantai Pasok Beras Tahap <i>Distributive Network</i> | 225 |

| | |
|--|-----|
| 7.4.1. Aliran Produk Struktur Rantai Pasok Beras | |
| Tahap <i>Distributive Network</i> | 225 |
| 7.4.2. Aliran Finansial Struktur Rantai Pasok Beras | |
| Tahap <i>Distributive Network</i> | 226 |
| 7.4.3. Aliran Informasi Struktur Rantai Pasok Beras | |
| Tahap <i>Distributive Network</i> | 227 |
| 7.5. Sistem Dinamis Rantai Pasok Beras | |
| Tahap <i>Distributive Network</i> di Sumatera Selatan | 229 |
| 7.5.1. Subsistem Model Dinamis dalam Struktur Rantai Pasok Beras Tahap <i>Distributive Network</i> di Sumatera Selatan | 231 |
| 7.5.1.1. Model Dinamis Subsistem Perusahaan CV Lintas Indo Comodity Mandiri | 231 |
| 7.5.1.2. Model Dinamis Subsistem Distributor | 234 |
| 7.5.1.3. Subsistem Retailer | 236 |
| 7.5.1.4. Subsistem Konsumen | 237 |
| 7.5.1.5. Subsistem Pemenuhan Beras Sumatera Selatan | 238 |
| 7.6. Hasil Simulasi Pemenuhan Beras di Sumatera Selatan | 239 |
| 7.6.1. Hasil Simulasi CV Lintas Indo Comodity Mandiri | 239 |
| 7.6.2. Hasil Simulasi Subsistem Distributor | 241 |
| 7.6.3. Hasil Simulasi Subsistem Retailer | 244 |
| 7.6.4. Hasil Simulasi Subsistem Konsumen | 245 |
| 7.6.5. Hasil Simulasi Subsistem Stok Beras di Sumatera Selatan | 247 |
| 7.7. Analisa Sensitivitas | 251 |
| 7.8. Keterbatasan Model | 253 |
| 7.9. Verifikasi dan Validasi Model Dinamis | 254 |
| 7.10. Prediksi 10 tahun ke depan | 256 |
| 7.10.1. Skenario 1: Tanpa Perubahan Kebijakan | 261 |
| 7.10.2. Skenario 2: Adanya Perubahan Kebijakan | 264 |
| 7.11. Implikasi Kebijakan | 267 |
| VIII KESIMPULAN DAN SARAN | 272 |
| 8.1. Kesimpulan | 272 |
| 8.2. Saran | 273 |
| DAFTAR PUSTAKA | 275 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 287 |