

## DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel.....	vi
Daftar Gambar.....	vii
Daftar Lampiran.....	viii
Intisari.....	ix
<i>Abstract</i> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Pokok Permasalahan.....	12
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	13
1.4. Tujuan Penelitian.....	13
1.5. Manfaat Penelitian.....	13
1.6. Sistematika Penulisan.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>16</b>
2.1. Integrasi Ekonomi dan Perusahaan Multinasional.....	16

2.2.	<i>Transfer Pricing</i> dan Prinsip Kewajaran dan Kelaziman Usaha ( <i>Arm's Length Principle</i> ).....	19
2.3.	Ketentuan <i>Transfer Pricing</i> dalam Peraturan Perpajakan di Indonesia.....	22
2.4.	Dokumentasi Kewajaran Harga .....	23
2.5.	Restrukturisasi Bisnis dalam Skema Harga Transfer.....	24
2.5.1	Pertimbangan Khusus Terhadap Risiko.....	25
2.5.2	Analisis Kompensasi yang Wajar terhadap Restrukturisasi.....	28
2.5.3	Analisis Tingkat Laba terhadap Transaksi Hubungan Istimewa Setelah Restrukturisasi.....	29
2.6.	Struktur Bisnis dan Skema <i>Transfer Pricing</i> .....	30
2.7.	Strategi Korporasi dalam Rstrukturisasi Bisnis Model.....	32
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>	<b>44</b>
3.1.	Profil Perusahaan.....	44
3.2.	Performa Keuangan Perusahaan.....	45
3.3.	Gambaran Fungsi, Aset dan Risiko Perusahaan.....	46
<b>BAB IV</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>50</b>
4.1.	Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data.....	50
4.2.	Sumber Data dalam Penelitian.....	50
4.3.	Batasan Penelitian.....	51
4.4	Langkah dalam Proses Penelitian.....	51
<b>BAB V</b>	<b>ANALISIS.....</b>	<b>54</b>

5.1. Motif Perusahaan Melakukan Restrukturisasi Bisnis	
Model.....	59
5.2. Perspektif Otoritas Pajak terhadap Performa Perusahaan.....	59
5.3. Strategi Bisnis Perusahaan.....	60
5.3.1. Analisis Rantai Nilai.....	60
5.3.2. Analisis Faktor Lingkungan Perusahaan.....	62
5.4. Valuasi Performa Laba Operasi Perusahaan setelah Restrukturisasi.....	68
5.5. Langkah yang Perlu Dilakukan dalam Menyelaraskan Proses Restrukturisasi Usaha untuk Tujuan Perpajakan sesuai dengan Prinsip Kewajaran dan Kelaziman Usaha.....	71
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN REKOMENDASI</b>	<b>76</b>
6.1. Kesimpulan.....	76
6.2. Rekomendasi.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Karakteristik Model Bisnis.....	30
Tabel 3.1	Laporan Laba Rugi PT PHCI.....	45
Tabel 3.2	Neraca PT PHCI.....	46
Tabel 3.3	Fungsi Operasional PT PHCI.....	47
Tabel 3.4	Risiko Usaha PT PHCI.....	48
Tabel 4.1	Langkah Penelitian.....	52
Tabel 4.2	Langkah Penelitian.....	53
Tabel 5.1	Prosentase Nilai Penjualan.....	55
Tabel 5.2	Jumlah Pegawai Pada Tahun 2009-2015.....	56
Tabel 5.3	Hubungan antara Penjualan, Biaya, Variabel dan Biaya Tetap ....	57
Tabel 5.4	Data Biaya Tetap.....	58
Tabel 5.5	Rantai Suplai PT PHCI.....	61
Tabel 5.6	Analisis Lingkungan Eksternal PT PHCI.....	62
Tabel 5.7	Tren Laba Operasi PT PHCI setelah Restrukturisasi.....	68
Tabel 5.8	Valuasi Kewajaran Nilai Marjin PT PHCI.....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model Eccles mengenai Keterkaitan dari Sistem Transfer Pricing.....	18
Gambar 2.2	Analisis Keunggulan Kompetitif Porter.....	35
Gambar 2.3	Strategi FIT.....	39
Gambar 2.4	Ilustrasi Kerangka VCA.....	42
Gambar 2.5	Kerangka Konsep Penelitian.....	43

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tren Laporan Laba Rugi PT PHCI.....	81
Lampiran 2	Pencarian Pembanding dengan Database ORBIS.....	82
Lampiran 3	Deskripsi Perusahaan Pembanding.....	84
Lampiran 4	Ringkasan Interview Analisis Fungsi dan Rantai Nilai.....	86
Lampiran 5	Ringkasan Interview Analisis Risiko.....	95