

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR RUMUS	x
ABSTRAK	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Lingkup Penelitian	8
1.7 Sistematika Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1 <i>Cause and Effect Diagrams (Fishbone Diagram)</i>	10
2.2 Peramalan.....	11
2.2.1 Klasifikasi Peramalan Berdasarkan Waktu.....	12
2.2.2 Jenis Peramalan.....	12
2.2.3 Strategi Peramalan	13
2.2.4 Langkah-Langkah Sistem Peramalan.....	14
2.2.5 Pendekatan Dalam Peramalan.....	14
2.2.6 Metode Analisis <i>Time Series</i> (Deret Waktu)	15
2.2.6.1 Metode Rata-Rata Bergerak (<i>Moving Average Method</i>)	17
2.2.6.2 Metode Penghalusan Eksponensial (<i>Exponential Smoothing Method</i>).....	18
2.2.6.3 Metode Proyeksi Tren (<i>Trend Projections Method</i>)	18
2.2.6.4 Metode Dekomposisi	20
2.2.7 Menghitung Kesalahan Peramalan.....	21
2.3 Manajemen Persediaan.....	22
2.3.1 Fungsi Persediaan	22
2.3.2 Tipe Persediaan	23
2.3.3 Model Persediaan	24
2.3.4 Biaya-Biaya Persediaan	25
2.4 <i>Economic Order Quantity (EOQ)</i>	25
2.4.1 <i>Reorder Point (ROP)</i>	27
2.4.2 <i>Safety Stock</i>	29
2.4.3 <i>Total Inventory Cost (TIC)</i>	30
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu.....	31
2.6 Kerangka Penelitian	32

BAB III METODA PENELITIAN.....	34
3.1 Desain Penelitian.....	34
3.2 Metode Pengumpulan Data	35
3.3 Instrumen Penelitian.....	36
3.4 Metode Analisis Data	37
3.5 Profil Perusahaan	41
3.5 Proses Produksi Perusahaan	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Deskripsi Data	50
4.1.1 Data Produksi	50
4.1.2 Biaya Produksi	55
4.1.3 Biaya Penyimpanan.....	57
4.1.4 Biaya Pemesanan	58
4.2 Pembahasan.....	59
4.2.1 Analisis <i>Fishbone</i>	59
4.2.2 Peramalan.....	63
4.2.3 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ).....	65
4.2.3.1 Total Biaya Persediaan.....	67
4.2.3.2 <i>Safety Stock</i>	68
4.2.3.3 <i>Reorder Point</i>	69
BAB V SIMPULAN	71
5.1 Simpulan	71
5.2 Implikasi	73
5.3 Keterbatasan	74
5.4 Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN	78

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kajian Penelitian Terdahulu.....	51
Tabel 4.1	Data Pencapaian Produksi Tahun 2017	51
Tabel 4.2	Data Pembelian Bahan Baku Tahun 2017	52
Tabel 4.3	Data Penggunaan Bahan Baku Tahun 2017.....	53
Tabel 4.4	Persentase Komposisi Bahan Baku CM 122 GSM.....	54
Tabel 4.5	Data Penggunaan Bahan Baku Tahun 2017 - <i>After Reject</i>	55
Tabel 4.6	Harga Pembelian Bahan Baku	55
Tabel 4.7	Biaya Produksi (<i>Setup Cost</i>)	56
Tabel 4.8	Biaya Penyimpanan Bahan baku (<i> Holding Cost</i>)	57
Tabel 4.9	Biaya Pemesanan Bahan baku (<i>Ordering Cost</i>)	58
Tabel 4.10	<i>Lead Time</i> Pemesanan Bahan Baku	58
Tabel 4.11	Data Nilai $\sum et$ (<i>Accumulated Forecast Errors</i>).....	63
Tabel 4.12	Data Nilai MAD (<i>Mean Absolute Deviation</i>)	64
Tabel 4.13	Penghitungan <i>Tracking Signal</i>	64
Tabel 4.14	Peramalan Dekomposisi Bahan Baku	64
Tabel 4.15	Perhitungan EOQ dan Frekuensi Pembelian.....	66
Tabel 4.16	Perhitungan Total Biaya Persediaan	68
Tabel 4.17	Perhitungan Safety Stock	69
Tabel 4.18	Perhitungan Reorder Point	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Laju Pertumbuhan Kumulatif PDB Industri Kertas	1
Gambar 1.2	Foto Persediaan Bahan Baku di Lokasi Perusahaan	4
Gambar 2.1	<i>Fishbone Diagram</i>	10
Gambar 2.2	Pola Peramalan Deret Waktu	16
Gambar 2.3	Pola Peramalan Moving Average.....	17
Gambar 2.4	Pola Peramalan Trend Projections	19
Gambar 2.5	Grafik EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>).....	26
Gambar 2.6	Titik Pemesanan Ulang (<i>Reorder Point</i>).....	28
Gambar 2.7	Kerangka Penelitian	33
Gambar 3.1	Diagram Alir Penelitian	40
Gambar 3.2	Produk Kertas Coklat	41
Gambar 3.3	Raw Material	42
Gambar 3.4	Stock Preparation	42
Gambar 3.5	Hydra Pulper	43
Gambar 3.6	Paper Machine.....	44
Gambar 3.7	Press Area.....	44
Gambar 3.8	Boiler.....	45
Gambar 3.9	Dryer Area.....	45
Gambar 3.10	Size Press.....	46
Gambar 3.11	QCS	46
Gambar 3.12	DCS	47
Gambar 3.13	Pope Reel.....	47
Gambar 3.14	Rewinder	48
Gambar 3.15	Finished Product.....	48
Gambar 3.16	Waste Water Treatment – Equalisation.....	49
Gambar 3.17	Waste Water Treatment Clarification	49
Gambar 4.1	Struktur Produk Bahan Baku	50
Gambar 4.2	Data Permintaan Produksi Tahun 2017.....	51
Gambar 4.3	Analisis <i>fishbone Diagram</i>	60

DAFTAR RUMUS

Rumus (1)	<i>Moving Average Method</i>	18
Rumus (2)	<i>Exponential Smoothing Method</i>	18
Rumus (3)	<i>Trend Projections Method</i>	19
Rumus (4)	<i>Dekomposisi Aditif</i>	20
Rumus (5)	<i>Dekomposisi Multiplikatif Method</i>	20
Rumus (6)	<i>Mean Absolut Deviation</i>	21
Rumus (7)	<i>Mean Square Error</i>	21
Rumus (8)	<i>Mean Absolute Percentage Error</i>	22
Rumus (9)	<i>Economic Order Quantity (EOQ)</i>	27
Rumus (10)	<i>Expected number of orders</i>	27
Rumus (11)	<i>Expected time between orders</i>	27
Rumus (12)	<i>Reorder Point (a)</i>	28
Rumus (13)	<i>Reorder Point (b)</i>	29
Rumus (14)	<i>Safety Stock</i>	30
Rumus (15)	<i>Total Inventory Cost</i>	30