

**STRATEGI PENINGKATAN PENATAUSAHAAN BELANJA LANGSUNG
SESUAI *FEEDBACK* DARI PENGENDALIAN MANAJEMEN:
STUDI KASUS PADA PEMERINTAH KABUPATEN MAMASA**

Robinson
14/375602/PEK/19939

Intisari

Penyelenggaraan penatausahaan keuangan yang mencakup belanja langsung telah diamanatkan dalam peraturan perundang-undangan guna mendukung terwujudnya akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah. Namun, hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia atas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Mamasa Tahun Anggaran 2014 masih menunjukkan adanya penyimpangan-penyimpangan administratif yang terkait dengan penatausahaan belanja langsung.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan penyelenggaraan penatausahaan belanja langsung dan menemukan strategi peningkatan yang dapat dilakukan dalam penatausahaan belanja langsung sesuai *feedback* dari pengendalian manajemen. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus mengenai penatausahaan belanja langsung pada Pemerintah Kabupaten Mamasa. Data diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi. Analisis data tematik dilakukan sesuai model interaktif dari Miles dan Huberman.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penatausahaan belanja langsung dalam lingkup Pemerintah Kabupaten Mamasa diselenggarakan sesuai dengan siklus dan prosedur yang berlaku. Namun, ketepatan waktu belum tercapai, terdapat ketidakpatuhan, dan masih terjadi ketidakakuratan pencatatan dalam penatausahaan belanja langsung. Selain itu, ditemukan adanya proses penganggaran yang belum terlaksana dengan baik. Sesuai *feedback* dari pengendalian manajemen, strategi yang ditemukan guna peningkatan penatausahaan belanja langsung: peningkatan keterpaduan rencana dan anggaran; penyelenggaraan komunikasi dan koordinasi yang efektif; penerapan kebijakan *reward* dan *punishment* melalui aturan yang jelas; peningkatan intensitas evaluasi kegiatan dan keuangan; penguatan pemanfaatan teknologi informasi; peningkatan dukungan manajemen sumber daya manusia; dan penyusunan kebijakan budaya kerja yang tepat.

Kata kunci: strategi, penatausahaan keuangan daerah, belanja langsung, *feedback* dari pengendalian manajemen

**STRATEGIES TO IMPROVE THE ADMINISTRATION OF DIRECT
EXPENDITURES BASED ON THE FEEDBACK FROM THE
MANAGEMENT CONTROL: A CASE STUDY IN
MAMASA REGENCY GOVERNMENT**

Robinson
14/375602/PEK/19939

Abstract

Financial administration which includes direct expenditures has been mandated in the legislation to support the realization of accountable local financial management. However, the audit results of the Audit Board of the Republic of Indonesia on the Financial Statements of Mamasa Regency Government for the Fiscal Year 2014 still indicate irregularities in the administration of direct expenditures.

This study aims to describe the administration of direct expenditures and to find strategies to improve the administration of the direct expenditures based on the feedback from the management control. This was a qualitative research with a case study approach on the administration of the direct expenditures of Mamasa Regency Government. The data were collected from interviews and documentation. The thematic analysis of the data was conducted following Miles and Huberman's interactive model.

The results of this study indicate that the administration of direct expenditures in Mamasa Regency Government has been carried out in accordance with the cycle and the suggested procedures. Nevertheless, the timeliness has not been achieved, non-compliance, and inaccurate recording in the administration of the direct expenditures still occur. In addition, the budgeting process has not been performed properly. Based on the feedback from the management control, there are some strategies that can be used to improve the administration of direct expenditures, namely improving the integration of plans and budgets, performing effective communication and coordination, implementing reward and punishment policies stated in specific rules, increasing the intensity of activity and financial evaluations, strengthening the utilization of information technology, improving the human resource management support, and formulating appropriate work culture policies.

Keywords: strategies, local financial administration, direct expenditures, feedback from the management control