

INTISARI

IK (Instruksi Kerja) yang baik diharapkan bisa mengurangi *miscommunication* antar Pelaksana, dan bisa menjadi media komunikasi antara staf *engineer* dengan Pelaksana di lapangan supaya proyek mencapai biaya, mutu, dan waktu yang optimal sesuai dengan kontrak yang disepakati. Instruksi Kerja perlu di-*review* supaya mengetahui kekurangannya supaya diperbaiki. Selain itu, dengan me-*review* Instruksi Kerja, maka diketahui bagian Instruksi Kerja yang belum di implementasikan di lapangan.

Penelitian ini dilakukan dengan studi kasus yaitu pada proyek pembangunan Jalan Tol Balikpapan-Samarinda seksi 2, seksi 3, dan seksi 4. Penelitian dilakukan berdasarkan pengamatan lapangan, dokumen proyek (spesifikasi umum) dan berdiskusi dengan beberapa responden, seperti Manajer Teknik. Penelitian ini melakukan evaluasi dari IK proyek yang dibuat oleh Kontraktor dan membandingkan dengan aktivitas riil di lapangan dan dokumen spesifikasi. Hasil analisis selanjutnya dapat digunakan untuk usulan perbaikan IK.

Hasil penelitian menunjukkan sebagian besar pekerjaan telah sesuai dengan IK. IK akan menjadi lebih baik jika menambahkan informasi persyaratan pekerjaan dan mutu yang mesti dicapai pada akhir pekerjaan. Persyaratan kerja dan mutu harus sesuai dengan perjanjian kontrak. Terakhir, dibutuhkan komitmen untuk semua pihak agar mengimplementasikan IK supaya dicapai manajemen proyek yang efektif dan efisien.

Kata kunci : evaluasi, Instruksi Kerja, spesifikasi, manajemen proyek

ABSTRACT

A good Work Instruction will reduce miscommunication problems between field supervisor and worker, and will be media of communication between engineering staff and field supervisor so that project will acquire optimal cost, quality, and time that suit with contract of agreement. Besides that, by reviewing Work Instruction, Work Instruction that is not implemented well in field will be known.

This research held on cased study which at Balikpapan-Samarinda section 2, 3, and 4 Toll Road Project. This research do field observation, review project document (General Specification), and discussion with few respondents like Engineering Manager. This research will evaluate Work Instruction document from Contractor and compare it with field observation and compare it again with specification document. The result from analysis will be used for Work Instruction suggestion.

The evaluation result is all real work in field suit with Work Insruction. Work Instruction will be better if it includes more work requisites or quality that want to be archieived in the end of work. Work requirements and quality must be appropriate with contract of agreement. Lastly, it needs commitment for all stakeholders to implement Work Instruction in order to achieve effective and efficient management project.

Keywords : *evaluation, work instruction, specification, project management*