

## Daftar Isi

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar .....	xi
Daftar Bagan .....	xii
Daftar Lampiran .....	xiii
Intisari .....	xiv
<i>Abstract</i> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Motivasi Penelitian .....	7
1.6 Kontribusi Penelitian .....	8
1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	8
1.8 Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
2.1 Definisi <i>Corporate Governance</i> .....	10
2.2 Prinsip dan Struktur <i>Corporate Governance</i> .....	11
2.2.1 Prinsip <i>Corporate Governance</i> .....	12
2.2.2 Struktur <i>corporate governance</i> .....	18
2.3 Regulasi <i>Corporate Governance</i> di Indonesia .....	19
2.3.1 Undang-Undang Perseroan Terbatas .....	19
2.3.2 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan .....	20
2.3.3 Peraturan Bank Indonesia .....	30

2.4	<i>Shariah Governance</i> .....	33
2.5	Peran Corporate Governance pada BPRS .....	35
2.6	Penelitian Terdahulu .....	36
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b> .....		40
3.1	Objek Penelitian .....	40
3.1.1	Sejarah Perusahaan .....	40
3.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	41
3.1.3	Struktur Organisasi .....	41
3.2	Desain Penelitian .....	42
3.2.1	Metode Penelitian .....	42
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.3.1	Data Primer .....	42
3.3.2	Data Sekunder .....	45
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.4.1	Kondensasi Data .....	46
3.4.2	Penyajian Data .....	49
3.4.3	Penarikan simpulan dan verifikasi .....	50
3.5	Pengujian Data .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....		54
4.1	Pengumpulan Data .....	54
4.2	Analisis Pelaksanaan GCG pada PT BPRS Margirizki Bahagia .....	56
4.2.1	Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi .....	50
4.2.2	Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Komisaris .....	68
4.2.3	Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab DPS .....	71
4.2.4	Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas Fungsi Komite .....	75
4.2.5	Penanganan Benturan Kepentingan .....	77
4.2.6	Penerapan Fungsi Kepatuhan, Audit Intern, dan Audit Ekstern .....	80
4.2.7	Penerapan Manajemen Risiko .....	85
4.2.8	Batas Maksimum Pemberian Kredit .....	89
4.2.9	Rencana Bisnis BPR .....	93
4.2.10	Transparansi Kondisi Keuangan .....	97
4.2.11	Pelaksanaan Prinsip Syariah dalam Kegiatan Penghimpunan Dana, Penyaluran Dana, dan Pelayanan Jasa .....	102
4.3	Faktor-faktor yang menghambat pelaksanaan GCG pada PT BPRS Margirizki Bahagia.....	106
4.3.1	Kelemahan pada Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Komisaris .....	115

4.3.2	Kelemahan pada Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab DPS .....	116
4.3.3	Kelemahan pada Pelaksanaan Fungsi Audit Intern .....	117
4.3.4	Kelemahan Pada Rencana Bisnis BPR .....	118
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN</b> .....	121
5.1	Simpulan .....	121
5.1.1	Analisis pelaksanaan GCG pada PT BPRS Margirizki Bahagia .....	121
5.1.2	Faktor-faktor yang menghambat pelaksanaan GCG pada PT BPRS Margirizki Bahagia .....	123
5.2	Keterbatasan .....	123
5.3	Rekomendasi .....	124
	Daftar Pustaka .....	125
	Lampiran .....	128

## Daftar Tabel

1.1	Perkembangan Kinerja BPRS Margirizki Bahagia .....	4
3.1	Sampel Penelitian-Wawancara .....	44
3.2	Perbedaan Aspek-Aspek GCG pada Peraturan OJK dan BI .....	48
4.1	Gambaran Partisipan Wawancara .....	55
4.2	Ringkasan Hasil Analisis Tema Pelaksanaan dan Tanggung Jawab Direksi .....	65
4.3	Ringkasan Hasil Analisis Tema Pelaksanaan dan Tanggung Jawab Komisaris .....	71
4.4	Ringkasan Hasil Analisis Tema Pelaksanaan dan Tanggung Jawab DPS .....	75
4.5	Ringkasan Hasil Analisis Tema Kelengkapan Fungsi Komite .....	77
4.6	Ringkasan Hasil Analisis Tema Penanganan Benturan Kepentingan ...	79
4.7	Ringkasan Hasil Analisis Tema Fungsi Kepatuhan, Fungsi Audit Internal, Fungsi Audit Eksternal .....	85
4.8	Ringkasan Hasil Analisis Tema Penerapan Manajemen Risiko .....	88
4.9	Ringkasan Hasil Analisis Tema Batas Maksimum Pemberian Kredit ...	93
4.10	Ringkasan Hasil Analisis Tema Rencana Bisnis BPR .....	97
4.11	Ringkasan Hasil Analisis Tema Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan .....	101
4.12	Ringkasan Hasil Analisis Tema Pelaksanaan Prinsip Syariah dalam Kegiatan Penghimpunan Dana, Penyaluran Dana, dan Pelayanan Jasa ..	105
4.13	Ringkasan Analisis Tematik dan Penarikan Kesimpulan .....	107
4.14	Ringkasan Kelemahan Penerapan GCG pada PT BPRS Margirizki Bahagia .....	115
4.15	Analisis Tema dan Faktor-faktor yang Menghambat Penerapan GCG ..	119

## Daftar Gambar

3.1 Struktur Organisasi .....	38
3.2 <i>Framework</i> Analisis Tematik .....	51

## Daftar Bagan

4.1	Triangulasi Sumber-Kriteria Direksi .....	58
4.2	Triangulasi Sumber-Tugas dan Tanggung Jawab Direksi .....	62
4.3	Triangulasi Sumber-Rapat Direksi .....	64
4.4	Triangulasi Sumber-Aspek Transparansi Direksi .....	65
4.5	Triangulasi Sumber-Jumlah Komisaris .....	68
4.6	Triangulasi Sumber-Tugas dan Tanggung Jawab Komisaris .....	69
4.7	Triangulasi Sumber-Rapat Komisaris .....	70
4.8	Triangulasi Sumber-Tugas dan Tanggung Jawab DPS .....	71
4.9	Triangulasi Sumber-Kelengkapan Fungsi Komite .....	74
4.10	Triangulasi Sumber-Penanganan Benturan Kepentingan .....	76
4.11	Triangulasi Sumber-Fungsi Audit Intern .....	79
4.12	Triangulasi Sumber-Manajemen Risiko .....	85
4.13	Triangulasi Sumber-BMPK .....	88
4.14	Triangulasi Teknik-BMPK .....	92
4.15	Triangulasi Sumber-Rencana Bisnis BPR .....	96
4.16	Triangulasi Teknik-Transparansi Kondisi Keuangan .....	101
4.17	Triangulasi Teknik-Pelaksanaan Prinsip Syariah dalam Kegiatan Penghimpunan Dana, Penyaluran Dana, dan Pelayanan Jasa .....	105

## Daftar Lampiran

- 1 Daftar Panduan Pertanyaan Wawancara
- 2 Kode Hasil Wawancara
- 3 Transkrip Wawancara
- 4 Transkrip Hasil Reduksi Wawancara Partisipan 1
- 5 Transkrip Hasil Reduksi Wawancara Partisipan 2
- 6 Transkrip Hasil Reduksi Wawancara Partisipan 3
- 7 Transkrip Hasil Reduksi Wawancara Partisipan 4
- 8 Transkrip Hasil Reduksi Wawancara Partisipan 5
- 9 Transkrip Hasil Reduksi Wawancara Partisipan 6
- 10 Triangulasi Sumber Dan Teknik
- 11 Dokumentasi Pendukung