

DAFTAR ISI

Lembar judul.....	i
Lembar pengesahan.....	ii
Lembar pernyataan.....	iii
Kata pengantar.....	iv
Daftar isi.....	vi
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar.....	x
Intisari.....	xii
Abstract.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar belakang penelitian.....	1
1.2. Perumusan permasalahan.....	5
1.3. Pertanyaan penelitian.....	6
1.4. Tujuan penelitian.....	6
1.5. Manfaat penelitian.....	6
1.6. Manfaat penelitian.....	7
1.7. Analisis data.....	7
1.8. Sistematika penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Strategi.....	10

2.2. Level strategi.....	10
2.2.1 Strategi level korporasi.....	10
2.2.2 Strategi level bisnis.....	11
2.2.3 Strategi level area fungsional.....	11
2.2.4 Strategi level operasi.....	11
2.3. Penurunan industri.....	12
2.4. <i>The life cycle portfolio matrix</i>	14
2.4.1 <i>Generic strategies</i>	16
2.4.2 <i>ADL methodology</i>	18
BAB III METODE PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN.....	24
3.1. Desain penelitian.....	24
3.2. Teknik pengumpulan data.....	24
3.3. Teknik analisa data.....	25
3.4. Profil perusahaan.....	27
3.5. Visi dan misi PT Medco Energi Mining Internasional.	29
3.6. Entitas perusahaan.....	30
3.7. Produk batubara MEMI.....	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	33
4.1. <i>Speed of declining</i>	33
4.2. Strategi utama.....	35
4.2.1. <i>Eksternal perusahaan</i>	35
4.2.1.1. Tingkat pertumbuhan pasar.....	35

4.2.1.2. Potensi industri.....	38
4.2.1.3. Lini produk perusahaan.....	40
4.2.1.4. Jumlah pesaing.....	41
4.2.1.5. Pangsa pasar.....	42
4.2.1.6. Pola pembelian.....	43
4.2.1.7. Kemudahan masuk industri.....	44
4.2.1.8. Teknologi.....	46
4.2.2. Pembahasan eksternal.....	48
4.3. Posisi perusahaan dalam industri.....	49
4.3.1. <i>Market share thrust</i>	49
4.3.2. <i>Investment requirement</i>	51
4.3.3. <i>Profitability and cashflow</i>	53
4.4. <i>ADL methodology</i>	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
5.1. Kesimpulan.....	60
5.2. Keterbatasan.....	64
5.3. Saran.....	65
Daftar pustaka.....	67
Lampiran.....	69

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Sumber Informan.....	25
Tabel 3.2 Sumber Data Sekunder.....	25
Tabel 4.1 Produksi Batubara (PKP2B & BUMN) Tahun 2012 – 2015.....	41
Tabel 4.2 Persentase Produksi MEMI dibandingkan dengan Produksi Nasional dan Perusahaan Pertambangan PKP2B Tahun 2012 – 2015.....	43
Tabel 4.3 Ekspor Batubara Menurut Negara Tujuan	44
Tabel 4.4 <i>Stages of Industry Maturity Based on the Following Eight External Factors</i>	48
Tabel 4.5 Persentase Ekspor MEMI dibandingkan dengan Ekspor Nasional Tahun 2012 – 2015.....	50
Tabel 4.6 <i>Strategic Position in Market Share Thrust</i>	51
Tabel 4.7 Tabel Jumlah Unit dan Pengelompokan Berdasarkan Umur... ..	52
Tabel 4.8 <i>Strategic Position in Investment Requirement</i>	52
Tabel 4.9 <i>Strategic Position in Profitability and Cashflow</i>	55
Tabel 4.10 Posisi MEMI pada <i>Life Cycle Portfolio</i>	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Tabel Grafik Produksi, Eksport, Penjualan Domestik dan Harga Rata-Rata Batubara Dengan Basis HBA (Harga Batubara Acuan).....	1
Gambar 1.2 Grafik Harga Patokan Batubara.....	2
Gambar 1.3 Kinerja MEMI Tahun 2012 – 2017.....	4
Gambar 2.1 <i>The Life Cycle Portfolio Matrix</i>	16
Gambar 2.2 <i>Market Share Thrust</i>	17
Gambar 2.3 <i>Investment Rerquirement</i>	17
Gambar 2.4 <i>Profitability and Cashflow</i>	18
Gambar 2.5 <i>Natural Strategic Thrusts</i>	19
Gambar 3.1 Sejarah Berdiri Medco Energi Mining Internasional	28
Gambar 3.2 Pengguna Batubara MEDCOBARA.....	32
Gambar 3.3 Perbandingan Kualitas Batuabara MEMI dengan Petcoke.....	32
Gambar 4.1 Indeks Harga Batubara Berdasarkan NEWC, HBA (Harga Batubara Acuan) & HPB (Harga Patokan Batubara) Tahun 2011 – 2016.....	33
Gambar 4.2 Penurunan Harga Batubara 2011 – 2016 Berdasarkan Indeks NEWC	34
Gambar 4.3 GNP (<i>Gross National Product</i>) Indonesia	37

Gambar 4.4	Rencana Penambahan Pembangkit Listrik	39
Gambar 4.5	Pertumbuhan Ekonomi Tahun 2006 – 2016.....	40
Gambar 4.6	Kinerja MEMI Tahun 2012 – 2017 (<i>outlook</i>).....	54